

RELATÓRIO ANUAL 2020



Fundação de Apoio
à Universidade
Federal de São Paulo



Relatório Anual


FapUnifesp

2020



SUMÁRIO

- 4** PALAVRAS DA DIRETORIA
- 6** ENTENDA A FAPUNIFESP
- 7** PANDEMIA DE COVID-19 E SEUS EFEITOS PARA A FUNDAÇÃO
- 8** FAPUNIFESP EM NÚMEROS
- 9** UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO
- 10** RESULTADOS DE 2020
- 11** RECURSOS GERENCIADOS EM 2020
- 16** RECEITAS DE 2020
- 20** DESPESAS DE 2020
- 24** RESULTADO DE 2020
- 26** GERENCIAMENTO DE PROJETOS
- 27** PROJETOS GERENCIADOS
- 28** ENSAIOS CLÍNICOS
- 29** ESTUDO DA VACINA COVID-19
- 30** APOIO A POLÍTICAS PÚBLICAS



32	CENTRO CULTURAL EM SAÚDE
33	DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA
34	EDITORA UNIFESP
35	PROCESSOS SELETIVOS
36	RESIDÊNCIA MÉDICA
37	RESIDÊNCIA MULTIPROFISSIONAL
38	CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO
39	COOPERAÇÃO INTERINSTITUCIONAL
42	CAMPANHA #DOEHSP
43	EMBRAPII
44	PAPS - CAMPUS DIADEMA
45	EVENTOS CIENTÍFICOS
47	CONSELHOS E DIRETORIA
55	ANEXOS
56	RELATÓRIO DOS AUDITORES INTERNOS E BALANÇO
83	NOTAS DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE O AMBIENTE DE CONTROLE

PALAVRAS DA DIRETORIA

A FapUnifesp, assim como o restante do planeta, enfrentou um ano com muitas complexidades inéditas, em um cenário de muitas incertezas, urgência de adaptações e necessidade de respostas rápidas. O presente relatório demonstra que aproveitamos, no melhor dos sentidos, a oportunidade. Não apenas atravessamos com sucesso um ano de perspectivas pessimistas, como participamos ativamente em projetos visando contornar a crise sanitária mundial e, mais ainda, introduzimos melhoras significativas na gestão e governança da Fundação. Sem entrar em detalhes descritivos, cujo conteúdo se pode facilmente verificar nas tabelas e gráficos, podemos afirmar que a sinergia entre gestão e equipes executivas foi fundamental para esse sucesso e, certamente, queremos elogiar muito todos os colaboradores da Fap, que estiveram sempre à altura de responder aos desafios.

É fácil perceber que, em função das demandas urgentes na área da saúde um maior volume de recursos acabou circulando na Fundação e compensou, em grande parte, o declínio de outras atividades. Entretanto recursos sem agilidade e comprometimento não levam a nada. A Fap mostrou-se ágil e comprometida nas pesquisas com vacinas, na operacionalização de doações seja para o Hospital São Paulo, seja para pesquisadores, naquelas visando atender populações vulneráveis ou cumprir estudos epidemiológicos contratados, sem prejuízo de todas as outras ações cuja continuidade foi permitida no período mais agudo da pandemia de covid-19. Rapidamente nos adaptamos ao trabalho on-line e nada foi perdido de eficiência e eficácia.

Paralelamente, em meio a todas as urgências, foi implantado um novo sistema de acompanhamento financeiro de projetos, o Manager, que eliminou o descasamento entre saldos bancários e saldos de acompanhamento dos projetos, origem de muitos conflitos no passado. Isso tornou todo o processo transparente para os usuários, para a apoiada e para os órgãos de controle. Reduziram-se significativamente os riscos de divergências, bem como a introdução de dados de baixa qualidade no sistema, o que permite, agora, uma visão clara e sem contradições, essencial para a elaboração de futuras estratégias com vistas a equacionar as questões financeiras. Ao mesmo tempo foi realizado um enorme esforço com vistas ao diagnóstico de antigas prestações pendentes de conta, à conciliação de informações com a apoiada, o que deu origem a um banco de dados comum que também servirá de base para as tratativas desse tema.

Realmente, considerando todo o contexto, não foi pouco o que a FapUnifesp realizou nesse período, sem deixar de atender às demandas já comprometidas em anos anteriores e nem os projetos sob sua reponsabilidade como o SciELO.

Por todas as razões expostas tenho grande satisfação ao publicar o presente documento, parabenizando todo o corpo funcional da Fap e profundamente agradecido à Diretoria que, voluntariamente e pro-bono, dedicou-se no limite do possível, nunca menos do que isso, para ultrapassar todas a dificuldades e introduzir significativas melhorias na nossa Fundação.

Jair Ribeiro Chagas
Diretor Presidente da FapUnifesp

ENTENDA A FAPUNIFESP

A FapUnifesp é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, que segue todos os preceitos da administração pública ao apoiar uma instituição de ensino superior. Ou seja, ela respeita a legislação elaborada pelo Governo Federal e demais poderes públicos constituídos, para o exercício da sua prestação de serviço.

Fundada em 2005, tem como missão prover infraestrutura, logística e suporte administrativo relativos ao desenvolvimento de projetos acadêmicos em ensino, pesquisa e extensão da Unifesp, além de prestar serviço à sociedade nessas respectivas áreas, em âmbito público ou particular.

A Fundação também apoia a Universidade Federal de São Paulo em ações, projetos e iniciativas de inovação e transferência de conhecimento, assim como no seu desenvolvimento institucional e relacionamento com o ambiente externo.

A Fap busca colaborar para a inserção internacional da Unifesp e procura ser um elemento integrador para a formação de uma Universidade multicampi. Seu objetivo é ser reconhecida por sua capacidade de apoio administrativo à Unifesp em termos de execução de projetos educacionais em ensino, pesquisa e extensão, bem como de apoio à Universidade em suas relações institucionais com a sociedade, voltadas para o desenvolvimento científico, tecnológico, atividades educacionais, artísticas e de preservação ambiental.

São valores da Fundação:

- Ética
- Transparência
- Diálogo
- Reciprocidade
- Profissionalismo
- Sustentabilidade
- Apoio à inovação
- Incentivo a atividades artísticas e culturais
- Apoio à Ciência, Ensino e Extensão
- Difusão de conhecimento

PADEMIA DE COVID-19 E SEUS EFEITOS PARA A FUNDAÇÃO

O ano de 2020 foi desafiador para o mundo todo, uma pandemia de covid-19 se instalou e obrigou as pessoas a viverem uma nova realidade. O que parecia ser um período de isolamento temporário continuou até 2021. As relações de interação social mudaram, a forma de trabalhar mudou e os impactos na economia e saúde foram gigantescos.

A Fundação continuou com suas atividades, porém foi afetada pelos efeitos da pandemia, com a interrupção e cancelamento de alguns cursos, bem como com a diminuição de projetos, o que, conseqüentemente, demandou a necessidade de redução de seus custos, o que incluiu:

- Redução do quadro de colaboradores;
- Durante dois meses: redução salarial e da carga horária em duas horas/dia;
- Acúmulo de atividades e excesso de carga de trabalho.

A FapUnifesp sempre se preocupou em preservar seus colaboradores. A partir de 20 de março, deslocou praticamente 100% da equipe para atividades home office, fornecendo condições técnicas de modo a permitir a continuidade das atividades (fornecimento de computadores e, em alguns casos, mobiliário). O formato de reuniões passou a ser on-line, através do incentivo ao uso de novas tecnologias.

A partir de agosto, 20% da equipe retornou ao trabalho presencial. Para que esse retorno ocorresse em segurança, algumas ações foram tomadas, como: desinfecção de ambientes, fornecimento de máscaras descartáveis e de pano, disponibilização de álcool em gel, manutenção de distanciamento social, envio de manual de retorno às atividades, com as devidas orientações.

O atendimento à Unifesp não parou em 2020 e os esforços foram constantes para manutenção do distanciamento social sem que o atendimento presencial fosse completamente interrompido.



FAPUNIFESP EM NÚMEROS 2020

Recursos gerenciados em 2020

R\$ 47,008 milhões*

Receita total de 2020

R\$ 5,635 milhões

Despesa total de 2020

R\$ 5,133 milhões

Projetos administrados pela Fap

203 projetos

***Nota:** O regime de competência é um critério contábil usado nas demonstrações contábeis oficiais. O regime de caixa é gerencial e de fácil leitura, portanto, os relatórios anuais da Fap usam regime de caixa.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

A Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) foi criada em 1994, através da Lei n.º 8.957 e teve origem na Escola Paulista de Medicina, fundada em 1933. É considerada uma das mais importantes universidades do Brasil e é composta por sete campi em funcionamento: São Paulo, Zona Leste (São Paulo), Baixada Santista, Diadema, Guarulhos, Osasco, São José dos Campos. Além da Escola Paulista de Medicina e Escola Paulista de Enfermagem, localizados no campus São Paulo.

Além de ser uma referência em ensino público de qualidade, a Unifesp é referência em pesquisa em diversas áreas e atua diariamente em diversos projetos em prol da sociedade.

Em 2020 a Unifesp não parou, mesmo em ano de pandemia, a universidade manteve suas atividades em home office, quando possível, ou com distanciamento.

UNIFESP EM NÚMEROS 2020

07 Campi no Estado de São Paulo

54 Cursos de graduação

13.740 Estudantes matriculados na graduação

5.424 Estudantes matriculados em pós-graduação (*stricto sensu*)

45 Cursos de doutorado

70 Cursos de mestrado (acadêmico e profissional)

8.193 Corpo ativo da Unifesp (docentes, TAEs etc.)

01 Hospital Universitário (HSP e HU2)

91 Programas de Residência Médica, com **1.082** residentes

16 Programas de Residência Multiprofissional, com **386** residentes



RESULTADOS DE 2020

RECURSOS GERENCIADOS EM 2020

O ano de 2020 foi atípico, e a pandemia trouxe reflexos aos projetos gerenciados pela Fundação. Mesmo em um cenário pouco favorável, foi o ano de maior entrada de recursos desde 2013, com **R\$ 47,008 milhões*** provenientes de diversos projetos, o que representou crescimento de 29,5% em relação a 2019. Esse resultado foi, principalmente, fruto do aumento de investimentos em ensaios clínicos, como o estudo da vacina para o Covid-19, desenvolvida pela Universidade de Oxford em parceria com a Unifesp.

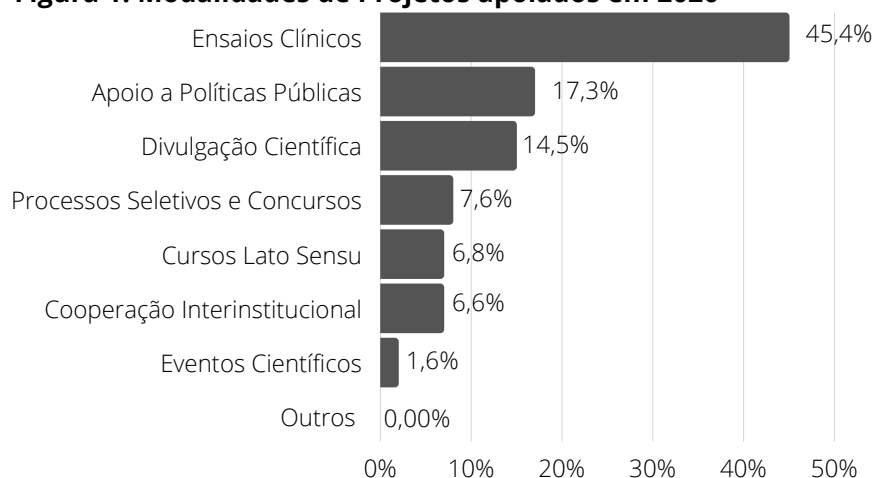
Ao todo, a Fundação gerenciou **203 projetos** divididos nas categorias: Apoio a Políticas Públicas, Cooperação Interinstitucional, Cursos Lato Sensu, Divulgação Científica, Ensaios Clínicos, Eventos Científicos, Processos Seletivos e Concursos.

Tabela1: Recursos gerenciados em 2020

Recursos gerenciados por modalidade de Projeto	Em R\$	%
Ensaios clínicos	21.360.462	45,4%
.....
Apoio a políticas públicas	8.141.989	17,3%
.....
Divulgação científica	6.835.532	14,5%
.....
Processos seletivos e concursos	3.592.076	7,6%
.....
Cursos <i>lato sensu</i>	3.219.434	6,8%
.....
Cooperação interinstitucional	3.114.978	6,6%
.....
Eventos científicos	744.396	1,6%
.....
Outros	-	-
Total	47.008.868	100,0%

***Nota:** O regime de competência é um critério contábil usado nas demonstrações contábeis oficiais. O regime de caixa é gerencial e de fácil leitura, portanto, os relatórios anuais da Fap usam regime de caixa.

Figura 1: Modalidades de Projetos apoiados em 2020



Em 2020, a modalidade "Ensaio Clínicos" mereceu destaque, tendo representado 45,4% dos recursos geridos, seguido por "Apoio a Políticas Públicas", com 17,3%. A terceira modalidade mais representativa foi a de "Divulgação Científica", com 14,5%.

A necessidade de distanciamento social decorrente da Covid-19 resultou em uma queda na modalidade "Cursos e Eventos", dos quais a maioria seriam presenciais. Ao longo do ano, muitos departamentos tiveram de se reinventar com opções on-line; porém, em algumas situações, ainda havia a necessidade de realização de aulas práticas e encontros presenciais, nesses casos os eventos e cursos foram cancelados.

Analisando os resultados dos últimos quatro anos (2017 a 2020), é possível notar um aumento significativo no que se refere à entrada de recursos na Fundação. Partiu de R\$ 32,2 milhões em 2017, estabilizou-se em torno de R\$ 36,3 milhões em 2018 e 2019 e cresceu para R\$ 47,0 milhões em 2020. Em comparação a 2017, o resultado representou um crescimento de 45,9% (incremento financeiro de R\$ 14,8 milhões).

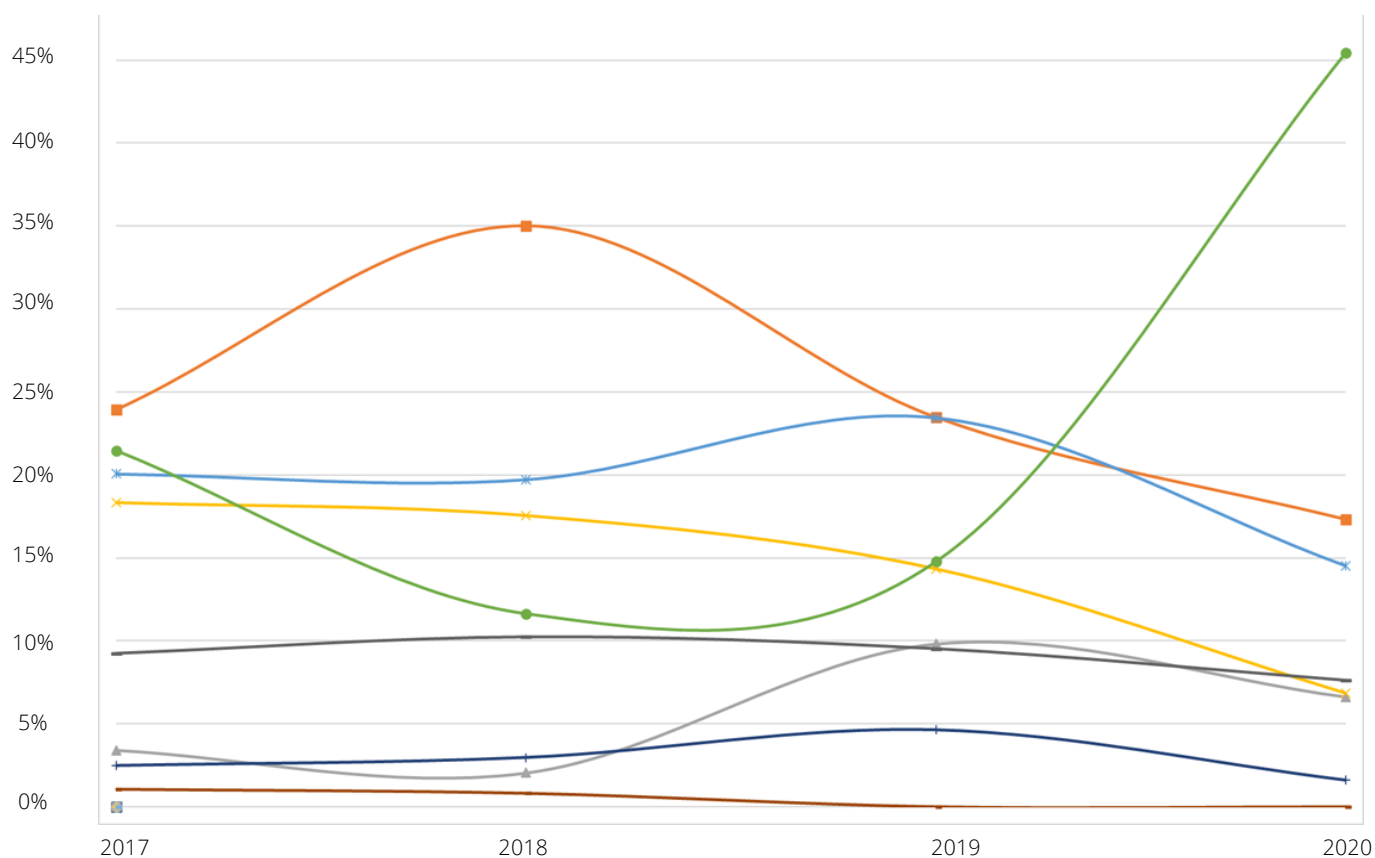
Quadro 1: Comparativo de recursos gerenciados: 2017 a 2020

Ano	Em R\$
2017	32.214.208
2018	36.368.529
2019	36.309.585
2020	47.008.868

Tabela 2: Comparativo de recursos gerenciados: 2017 a 2020 (em R\$)

Recursos gerenciados por modalidade de Projeto	2017	2018	2019	2020
Ensaio clínico	6.913.648	4.230.204	5.363.638	21.360.462
Apoio a políticas públicas	7.713.599	12.737.308	8.523.243	8.141.989
Divulgação científica	6.464.668	7.174.947	8.515.988	6.835.532
Processos seletivos e concursos	2.980.640	3.724.549	3.461.120	3.592.076
Cursos <i>lato sensu</i>	5.902.840	6.382.198	5.204.796	3.219.434
Cooperação interinstitucional	1.099.240	744.166	3.563.085	3.114.978
Eventos científicos	794.538	1.074.547	1.677.716	744.396
Outros	345.036	300.609	-	-
Total	32.214.208	36.368.529	36.309.585	47.008.868

Figura 2 : Evolução da entrada de recursos: 2017 a 2020 (% no total)



Legenda:

- Apoio a Políticas Públicas
- Ensaios Clínicos
- Divulgação Científica
- Cursos *Lato Sensu*
- Processos seletivos e concursos
- Cooperação Interinstitucional
- Eventos Científicos
- Outros

Analisando o desempenho das diferentes modalidades de projetos ao longo dos anos (2017 a 2020), é possível fazer algumas observações:

Ensaios Clínicos: No ano de 2020 a participação da modalidade atingiu 45,4% dos recursos recebidos e superou a sua média de todos os anos anteriores e também das categorias apoiadas pela Fundação. Esse aumento se deveu aos estudos relacionados ao desenvolvimento da vacina para o Covid-19, realizada pela Universidade de Oxford em parceria com a Unifesp. Em relação ao ano anterior, a participação dos recursos dos Ensaios mais do que triplicou, pois estava no patamar de 14,8%.

Apoio a Políticas Públicas: Entre 2017 e 2019, foi a principal modalidade de projetos apoiados pela Fap, com recursos médios da ordem de R\$ 7 a 8 milhões anuais, com destaque para 2018, que registrou uma entrada maior em decorrência dos projetos de captação pela Lei Rouanet. Por conta de tal captação, sua participação no total dos recursos recebidos daquele ano pela Fap atingiu 35,0%, que caiu para 23,5% em 2019 e para 17,3% em 2020.

Cooperação Interinstitucional: A partir de 2019 a entrada de recursos nesta modalidade aumentou em mais de R\$ 2 milhões, tendo sua participação representado 6,6% em 2020, após ter registrado 9,8% em 2019.

Cursos Lato Sensu: Esta modalidade foi a que mais sentiu os efeitos da pandemia do coronavírus, pois devido à necessidade do distanciamento social para evitar a propagação do vírus muitos cursos precisaram ser cancelados. De uma participação média de 16,0% no total dos recursos gerenciados pela Fap entre 2017 e 2019, tal participação caiu para 6,9% em 2020.

Divulgação Científica: A média anual da modalidade situa-se entre os R\$ 6 e 7 milhões, com destaque para o ano de 2019, quando apoiou-se um número expressivo de projetos e sua participação no total dos recursos foi de 23,5%. Em 2020, sua participação foi a terceira maior, tendo atingido 14,5% do total dos recursos.

Eventos Científicos: O ano de 2019 teve a maior entrada de recursos, com 39 eventos. Em 2020, o número de eventos caiu para 16 em decorrência da pandemia e do distanciamento social. Com isso, sua participação no total dos recursos administrados, que havia atingido os 4,5% naquele ano, caiu para 1,6% em 2020.

Processos seletivos e concursos: Essa modalidade manteve a média de recursos nos últimos quatro anos, mostrando a regularidade de apoio aos mesmos projetos ao longo desse período. Com o crescimento dos Ensaio Clínicos em 2020, a sua participação no montante de recursos apoiados pela Fap caiu neste ano para 7,6%, após ter atingido 9,5% em 2019.

Outros: A partir de 2019 a categoria "Outros" não apresenta mais nenhum valor expressivo, pois os projetos que se encontravam nesta categoria foram realocados para outras modalidades, de acordo com readequações de contrato.

RECEITAS DE 2020

A receita principal da FapUnifesp é decorrente do trabalho de interveniência de projetos, que gera uma DOA, um valor percentual do projeto que é destinado para as despesas administrativas e operacionais necessárias para o seu gerenciamento. A soma das DOA's dos projetos é que sustenta as atividades da Fundação. Essa receita é considerada operacional.

Além dessa fonte de entrada de recursos, também é considerada a receita institucional, composta principalmente por serviços prestados. Em 2020, a receita total auferida pela Fap foi de R\$ 5,635 milhões. Deste montante, a principal modalidade contribuinte foi a de "Ensaio Clínicos" com R\$ 2,198 milhões, o que representou 41,9% das receitas da entidade no ano. A modalidade "Apoio a Políticas Públicas" arrecadou R\$ 1,189 milhões (equivalentes a 22,7%) e foi a segunda mais importante fonte de receitas.

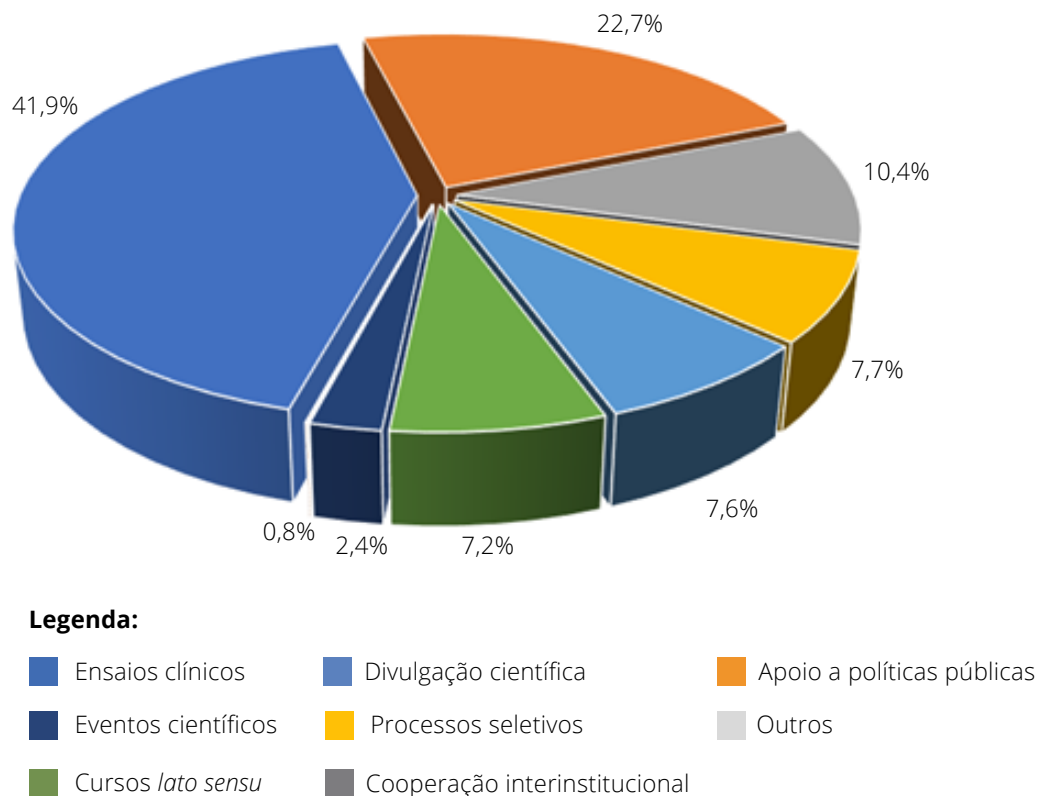
Tabela 3: Receitas FapUnifesp 2020

Receita Operacional por modalidade de Projeto	Em R\$	%
Ensaio clínicos	2.197.909	41,9%
Apoio a políticas públicas	1.189.711	22,7%
Cooperação interinstitucional	543.874	10,4%
Processos seletivos e concursos	401.787	7,7%
Divulgação científica	397.312	7,6%
Cursos <i>lato sensu</i>	379.095	7,2%
Eventos científicos	126.689	2,4%
Outros	4.338	0,1%
Total	5.240.714	100,0%

Receita Institucional por modalidade de Projeto	Em R\$	%
Prestação de serviços	390.200	98,8%
Loja FapUnifesp	4.689	1,2%
Total	394.889	100,0%

Receita total 2020	5.635.604	
---------------------------	------------------	--

Figura 3: Receitas operacionais por modalidade de projeto 2020 (Em %)



Em um comparativo das receitas obtidas pela Fap entre os anos 2017 e 2020, nota-se que elas registraram um expressivo aumento de 93,6% no período. Concomitantemente à entrada dos projetos apresentados no item anterior, a participação nas receitas cresceu na mesma direção, com ganho de importância dos “Ensaios Clínicos”, que viu a sua participação nas receitas da Fap crescer de R\$ 801,1 mil em 2017, para R\$ 2,198 milhões em 2020, ou seja, um crescimento de 174% no período.

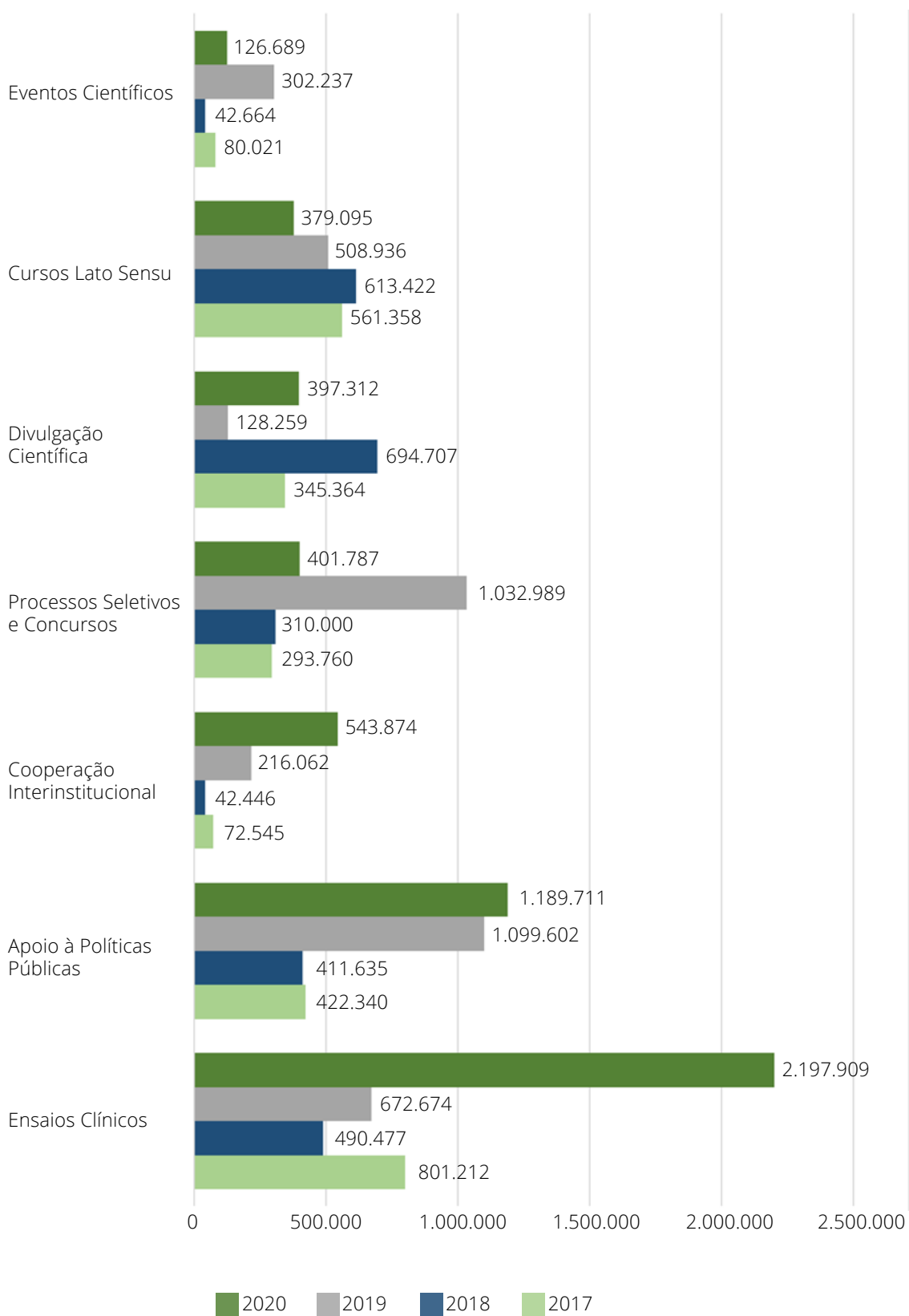
Quadro 2: Evolução da entrada de receitas: 2017 a 2020

Ano	Em R\$
2017	2.910.022
2018	3.135.355
2019	4.293.766
2020	5.635.604

Tabela 4: Evolução das Receitas: 2017 a 2020 (Em R\$)

Receita Operacional por modalidade de Projeto	2017	2018	2019	2020
Ensaio clínico	801.212	490.477	672.674	2.197.909
Apoio à políticas públicas	422.340	411.635	1.099.602	1.189.711
Cooperação interinstitucional	72.545	42.446	216.062	543.874
Processos seletivos e concursos	293.760	310.000	1.032.989	401.787
Divulgação científica	345.364	694.707	128.259	397.312
Cursos <i>lato sensu</i>	561.358	613.422	508.936	379.095
Eventos científicos	80.021	42.664	302.237	126.689
Outros	53.385	20.438	0	4.338
Total Receita Operacional	2.629.985	2.625.790	3.960.758	5.240.714
Receita Institucional	2017	2018	2019	2020
Prestação de Serviços	224.120	380.000	330.000	390.200
Editora Unifesp	51.403	122.378	0	0
Loja FapUnifesp	4.513	7.185	3.007	4.689
Total Receita Institucional	55.917	509.565	333.007	394.889
Receita Total Geral	2.910.022	3.135.355	4.293.766	5.635.604

Figura 4: Evolução das Receitas Operacionais FapUnifesp 2017 a 2020 em valor absoluto (Em R\$)



DESPESAS DE 2020

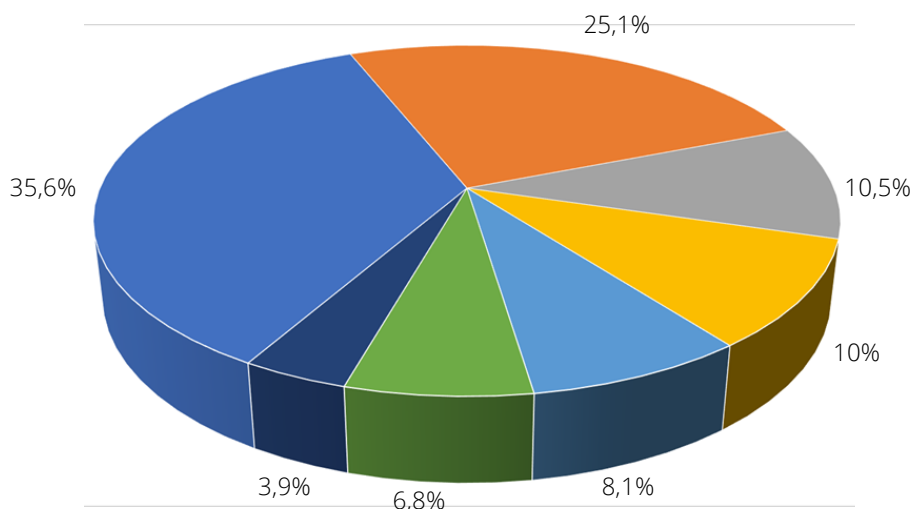
A FapUnifesp vem passando nos últimos anos por uma profunda reestruturação interna que começou a mostrar os seus primeiros resultados em 2020. No ano, a rubrica “Salários e Benefícios” continuou a representar a maior participação nas despesas, com R\$ 1,827 milhões (35,6%), um pouco superior ao ano anterior, mas, cerca de 23% inferior ao ano de 2017, quando foi de R\$ 2,389 milhões, o que mostra o esforço realizado para a diminuição de despesas com pessoal, sem perder a qualidade e a eficiência dos serviços prestados.

Neste processo de transformação, os “Serviços de Pessoa Jurídica” acabaram representando o segundo maior ponto de despesas, atingindo 25% do total, equivalentes a R\$ 1,290 milhão, sendo seguido pelos “Encargos e Impostos”, que somaram R\$ 539,6 mil e representaram 10,5% do total das despesas da Fap em 2020.

Tabela 5: Despesas FapUnifesp 2020

Descritivo	Em R\$	%
Salários e benefícios	1.827.222	35,6%
Serviços de pessoa jurídica	1.290.724	25,1%
Encargos e impostos	539.659	10,5%
Despesas financeiras	511.408	10,0%
Infraestrutura	413.904	8,1%
Serviços de pessoa física	349.878	6,8%
Empréstimo	200.352	3,9%
Total	5.133.147	100%

Figura 5: Despesas FapUnifesp: 2020 (Em %)



Legenda:

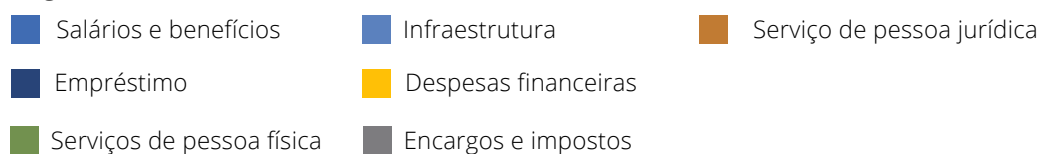
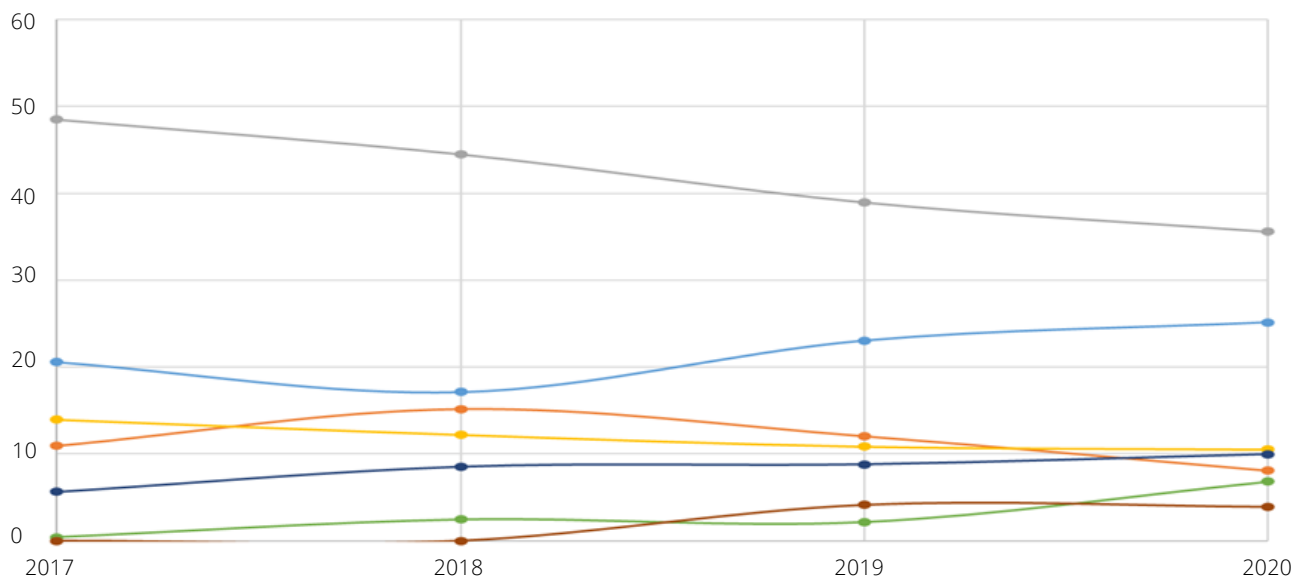


Tabela 6: Evolução das Despesas FapUnifesp: 2017 a 2020 (Em R\$)

Descritivo das despesas	2017	2018	2019	2020
Salários e Benefícios	2.389.565	1.840.836	1.796.133	1.827.222
Serviços de Pessoa Jurídica	1.013.866	709.724	1.062.691	1.290.724
Encargos e Impostos	686.890	504.764	499.918	539.659
Despesas Financeiras	278.963	352.952	406.071	511.408
Infraestrutura	538.447	627.746	554.514	413.904
Serviços de Pessoa Física	20.644	101.605	99.732	349.878
Empréstimo	-	-	190.480	200.352
Total Despesas	4.928.375	4.137.627	4.609.538	5.133.147

Figura 6: Evolução das Despesas FapUnifesp: 2017 a 2020

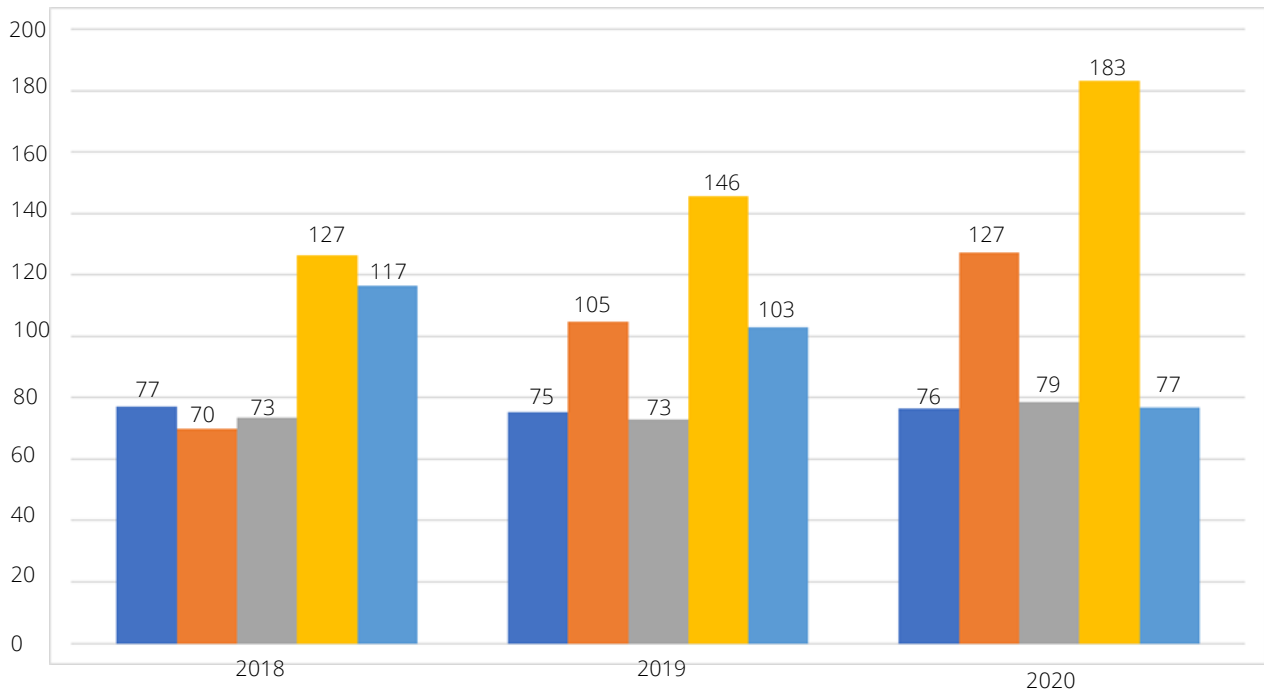


Legenda:

- Salários e benefícios
- Serviços de pessoa jurídica
- Encargos e impostos
- Despesas financeiras
- Infraestrutura
- Serviços de pessoa física
- Empréstimo

Ao se realizar a análise da evolução das despesas da Fap no período de 2017 a 2020, é perceptível a diminuição das despesas com “Salários e Benefícios”, “Encargos e Impostos” e “Infraestrutura”. As despesas com “Serviços de Pessoas Jurídicas”, por sua vez, apresentaram crescimento nos dois últimos exercícios, bem como as “Despesas Financeiras”, que atingiram um crescimento de 83% em relação ao ano de 2017. Para 2021, no entanto, a perspectiva é de que essa rubrica diminua a sua importância, pois parte substancial da dívida bancária da entidade foi equacionada em maio de 2021.

**Figura 7: Evolução das Despesas FapUnifesp /:2017 a 2020
(Base 2017 =100)**



Legenda:

- Salários e benefícios
- Serviço de pessoa jurídica
- Encargos e impostos
- Despesas financeiras
- Infraestrutura

RESULTADO DE 2020

Após registrar resultados operacionais negativos nos três últimos exercícios, a Fap apresentou resultado positivo em 2020, de R\$ 502,5 mil. O aumento das receitas foi um fator essencial para tal resultado, mas a qualidade das despesas, que foram maiores do que a do ano anterior (em 11,3%), projeta a diminuição das despesas para os anos subsequentes, com diminuição expressiva dos custos com salários e benefícios.

Tabela 7: Evolução dos Resultados FapUnifesp: 2019 a 2020 (Em R\$)

	2019	2020
RECEITAS	4.293.766	5.635.604
DESPESAS	4.609.538	5.133.147
RESULTADO	-315.772	502.457

2020 foi um ano de profundas análises e reestruturação de processos. A Fundação caminha para se tornar digital, com processos mais transparentes.

Os ajustes nas prestações de contas foram uma prioridade. Um trabalho muito importante de digitalização de documentos, iniciado em novembro de 2019 e finalizado em fevereiro de 2021, resultou em 1.885 caixas de documentos digitalizadas (um total de 1.571.750 páginas), essa ação permitiu que os documentos fossem organizados e estão sendo utilizados nas prestações de contas antigas.

O sistema de gestão da Fundação foi revisto e melhorado. Os dois softwares utilizados, Conveniar e Asplan, se complementavam, porém não eram compatíveis, diariamente gerava-se uma integração. Para otimizar essa questão, a Fap adotou um sistema único, o Manager, que integra todas as funções dos anteriores, a conciliação de saldos dos projetos é feita automaticamente, permitindo que a Fap e o coordenadores dos projetos saibam exatamente os valores dos saldos dos projetos, em tempo real, trazendo transparência ao processo.

Com essas informações, a FapUnifesp está empenhada em fazer planos de curto, médio e longo prazo para liquidar essas dívidas com os coordenadores dos projetos.

O empenho na captação de recursos para projetos é um ponto que merece destaque no ano, como o Centro Cultural em Saúde da Unifesp, que é amparado pela Lei Rouanet.

Neste ano, a Fap fortaleceu o Escritório de Apoio ao Pesquisador, com assessoras que têm ampla experiência em projetos da Unifesp. O EAP presta suporte na área da pesquisa científica e de prestação de serviços na Unifesp, divulga ainda editais abertos visando novas oportunidades de financiamento de pesquisa científica e de empresas interessadas nos serviços prestados pelos pesquisadores da Unifesp.

Mesmo em ano de pandemia, a Fap apresentou a maior receita dos últimos quatro anos. Mas, mais importante do que isso, este relatório mostra que os processos internos estão sendo continuamente aprimorados visando gerar o máximo de eficiência, organização e transparência, fazendo com que a FapUnifesp possa cumprir com excelência a sua missão de apoiar a Unifesp e a sociedade em geral.



GERENCIAMENTO DE PROJETOS

PROJETOS GERENCIADOS

A Fundação de Apoio tem o propósito de dar suporte a projetos de ensino, pesquisa e extensão da Unifesp. Para isso existe uma estrutura administrativa que ampara o projeto e o coordenador em diversas necessidades, como: compras, contratação de serviços, contratação e gestão de bolsistas e autônomos, organização de eventos, administração de recursos, além do Escritório de Apoio ao Pesquisador, que presta suporte aos pesquisadores e coordenadores de projetos.

No ano de 2020 foram apoiados **203 projetos**, divididos entre as modalidades:

- 76** Ensaaios Clínicos, representando 45% dos recursos recebidos
- 08** Apoio a Políticas Públicas, representando 17% dos recursos recebidos
- 06** Divulgação Científica, representando 15% dos recursos recebidos
- 02** Processos Seletivos e Concursos, representando 8% dos recursos recebidos
- 70** Cursos *Lato Sensu*, representando 7% dos recursos recebidos
- 25** Cooperação Interinstitucional, representando 7% dos recursos recebidos
- 16** Eventos Científicos, representando 2% dos recursos recebidos

ENSAIOS CLÍNICOS

Ensaio clínico são estudos conduzidos por um pesquisador que têm o objetivo de coletar dados sobre a segurança e efetividade de um medicamento. Essa pesquisa pode ser realizada por uma equipe multidisciplinar e envolve pacientes e empresas farmacêuticas. Ensaio também podem ser testes de vacinas, como o caso do estudo da vacina de Oxford/AstraZeneca.

A Fundação apoia os estudos com a administração financeira, negociação e compras de produtos e serviços, além da contratação e gestão de bolsas.

Em 2020, a Fundação gerenciou **76 Ensaio Clínico** e movimentou um total de **R\$ 21,360 milhões**.

Tabela 8: Ingresso de Recursos por Modalidade de Projetos - Ensaio Clínico

Departamento	Quantidade de estudos	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
Departamento de Pediatria	15	16.606.444
Departamento de Oftalmologia	10	1.531.944
Departamento de Psiquiatria	4	1.373.219
Departamento Medicina	25	1.010.782
Departamento de Neurologia e Neurocirurgia	9	607.770
Departamento de Cirurgia	8	88.216
Departamento de Ginecologia	2	76.548
Departamento de Oncologia Clínica e Experimental	2	62.810
Departamento de Dermatologia	1	2.730
Total	76	21.360.462

ESTUDO DA VACINA COVID-19

A Universidade Federal de São Paulo, através do Centro de Referência para Imunobiológicos Especiais da Universidade Federal de São Paulo (CRIE), foi escolhida para testar a eficácia da vacina desenvolvida pela Universidade de Oxford em São Paulo. Essa pesquisa foi coordenada pela professora e pesquisadora Lily Yin Weckx e recebeu três financiadores: Fundação Lemann, Instituto Brava e Astrazeneca.

Os milhares de voluntários foram, em sua maioria, profissionais da linha de frente do combate à Covid-19.

A Fundação apoiou o projeto administrativa e financeiramente, com compras de produtos, contratação de serviços, montagem de estrutura e suporte administrativo dos voluntários.

A vacina foi aprovada no início de 2021. O imunizante foi registrado na Anvisa com os nomes de "Vacina Covid19 Recombinante Fiocruz" e "Vacina Covid19 Recombinante", no caso da AstraZeneca.

A FapUnifesp se orgulha em participar de tão importante projeto.



Fonte: Pixabay



Fonte: Site Unifesp

APOIO A POLÍTICAS PÚBLICAS

Projetos de Apoio a Políticas Públicas são financiados por verba pública, ou, como o caso do Centro Cultural em Saúde da Unifesp, financiado por diversos patrocinadores, amparados pela Lei Rouanet.

Os projetos que receberam mais recursos foram o III LENAD - Levantamento Nacional de Álcool e Drogas e Levantamento de Cenas de Uso de Capitais - (LECUCA) e Revitalização da Biblioteca do Campus São Paulo - Centro Cultural em Saúde da Unifesp.

Em 2020, a Fundação gerenciou **8 projetos de Apoio a Políticas Públicas** e movimentou um total de **R\$ 8,142 milhões**.

Tabela 9: Ingresso de Recursos por Modalidade de Projetos - Apoio a Políticas Públicas

Projeto	Financiador	Coordenador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
III LENAD - Levantamento Nacional de Álcool e Drogas (LENAD) e Levantamento de Cenas de Uso de Capitais - (LECUCA)	Secretária Nacional de Políticas sobre Drogas - SENAD	Ronaldo Ramos Laranjeira	2.624.694
Revitalização da Biblioteca do Campus São Paulo - Rouanet	Empresas Diversas	Jair Ribeiro Chagas	2.497.151
AIS AISAN (Programa de qualificação de Agentes Indígenas de Saúde e Saneamento)	Ministério da Saúde	Sofia Beatriz Machado de Mendonça	1.284.596
Carta Acordo nº 33739/2019 - Projeto BRA/10/008 Estruturação do Sistema de Vigilância e Monitoramento de Produtos para a Saúde	Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa)	Janine Schirmer	816.475
UnaSus IV - "Fortalecimento do Sistema Único de Saúde(SUS)/ Implementação do Programa Mais Médicos"	Ministério da Saúde	Jorge Harada	320.400

Projeto	Financiador	Coordenador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
UnaSus III - "Cursos de Especialização em Saúde da Família e Especialização em Saúde Indígena, para profissionais do Programa Mais Médicos para o Brasil"	Ministério da Saúde	Jorge Harada	304.200
Convênio FINEP 01.20.0043.00 - Manutenção corretiva de equipamentos da Unifesp: Difração de raio X, ressonância plasmônica, microscópio confocal	Financiadora de Estudos e Projetos - FINEP	Dulce Elena Casarini	219.436
Projeto Municipal Guarujá Pátio Regulador - Pesquisa e análise de viabilidade para Gestão do Pátio Regulador de Granel.	Município do Guarujá	Caio Fernando Fontana	75.038
Total			8.141.989

CENTRO CULTURAL EM SAÚDE

O Centro Cultural em Saúde da Unifesp (CCS) é um projeto que propõe a aproximação da universidade com a sociedade, em um espaço para estudo, pesquisa, eventos e exposições. O projeto prevê bibliotecas e acervos históricos da Escola Paulista de Medicina e da Escola Paulista de Enfermagem. Além de exposições, como Projeto Xingu. O espaço ainda contará com salas de estudos, auditórios, espaço de convivência e espaço para exposições.

A Fundação é proponente do projeto e tem papel importante no desenvolvimento, participa dos grupos de trabalho, acompanha o andamento das obras com a construtora, apoia com comunicação, captação de patrocínios, além da usual administração financeira.

Em março de 2020 foi autorizado o início das obras. No entanto, diante da pandemia da Covid-19, foi necessária a sua suspensão temporária. Os trabalhos foram retomados em agosto.



Projeto CCS



Acompanhamento das obras

DIVULGAÇÃO CIENTÍFICA

Divulgar a ciência é gerar conhecimento, permitir que todos os públicos (especializados ou não) tenham acesso a pesquisas e estudos com base científica. É popularizar o trabalho dos cientistas e mostrar à população o quanto a ciência está presente em todos os lugares. Visa, ao mesmo tempo, incentivar o debate, estimulando novos talentos.

Os principais projetos de Divulgação Científica são a Revista Acta Paulista de Enfermagem, Editora Unifesp e projeto SciELO.

Em 2020, a Fundação gerenciou **6 projetos de Divulgação Científica** e movimentou um total de **R\$ 6,835 milhões**.

Tabela 10: Ingresso de Recursos por Modalidade de Projetos - Divulgação Científica

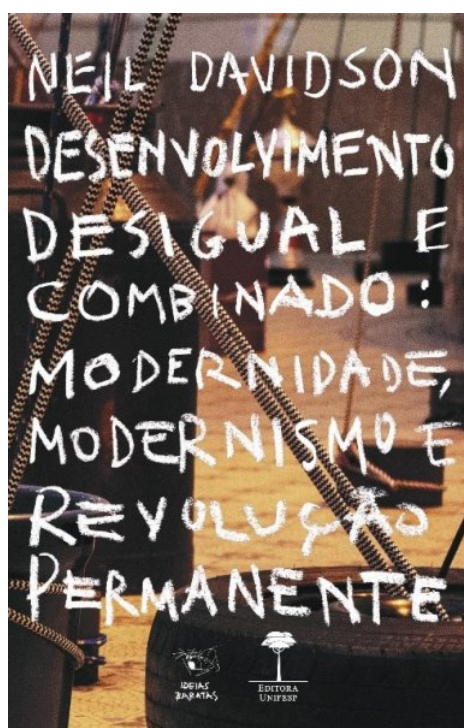
Projeto	Coordenador	Financiador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
SciELO - Fapesp - Processo 2019/04628-0	Abel Laerte Packer	Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado de São Paulo - FAPESP	5.963.063
Editora Unifesp 2020 - Comercial	Cynthia Andersen Sarti	Diversos	371.000
Revista Acta Paulista de Enfermagem	Janine Schirmer	Diversos	281.340
Editora Unifesp 2020 - Contrato	Cynthia Andersen Sarti	Diversos	135.817
Editora Unifesp 2020 - Contrato	Cynthia Andersen Sarti	Diversos	56.680
Guias Manole	Diversos	Diversos	27.633
Total			6.835.532

EDITORA UNIFESP

A Editora Unifesp é das mais importantes editoras universitárias do país. Criada em 2008, tem papel fundamental na divulgação do trabalho de pesquisadores da Universidade Federal de São Paulo e de outras universidades, para além dos muros da Unifesp.

A Fundação de Apoio, além de garantir à Editora seu caráter universitário, é um agente facilitador para a produção dos livros e seus serviços administrativos.

Desde 2019 a Editora é considerada um projeto da Fundação.



Capas de livros publicados pela Editora Unifesp

PROCESSOS SELETIVOS

Anualmente, a Fundação faz a gestão de dois importantes processos seletivos da Unifesp, a prova de Residência Médica e a prova de Residência Multiprofissional em Saúde e em Área Profissional de Saúde da Unifesp.

No caso de processos seletivos, o apoio consiste em diversos serviços, como criação de um site para inscrições e recebimento de inscrições, aplicação das provas, compra de materiais e contratação de serviços, seleção e gestão de equipe, apoio na logística e definição dos locais das provas, além da habitual administração financeira de projeto.

Em 2020, a Fundação gerenciou **2 Processos Seletivos** e movimentou um total de **R\$ 3,592 milhões**.

Tabela 11: Ingresso de Recursos por Modalidade de Projetos - Processos Seletivos e Concursos

Projeto	Financiador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
Processo Seletivo Público para Residência Médica da Unifesp Coreme 2020/2021	Diversos	3.243.562
Processo Seletivo Público para Residência Multiprofissional em Saúde e em Área Profissional da Saúde da Unifesp Coremu 2020/2021	Diversos	348.514
Total		3.592.076

RESIDÊNCIA MÉDICA

Em ano de pandemia, administrar o processo seletivo de Residência Médica da Unifesp com a segurança necessária e distanciamento social foi um desafio. Com 91 programas, o processo seletivo recebeu 4.887 inscritos.

A prova teórica aconteceu simultaneamente em São Paulo e Brasília. A Fundação foi responsável por encontrar as melhores soluções, tanto de estruturas para receber os candidatos com segurança, quanto nos outros itens: seleção de equipe, contratação de gráfica com segurança para impressão de provas, transporte das provas, compras de materiais, contratação de serviços e estrutura para correção de provas.

A prova prática aconteceu em São Paulo, com todos os cuidados necessários para a segurança dos envolvidos.



Prova teórica realizada na cidade de São Paulo



Etapa informatizada da prova prática realizada em São Paulo

RESIDÊNCIA MULTIPROFISSIONAL

Em 2020 a prova teórica do processo seletivo de Residência Multiprofissional em Saúde e em Área Profissional de Saúde da Unifesp foi on-line. Essa iniciativa teve o objetivo de garantir a segurança de todos os envolvidos, especialmente os candidatos que têm que se deslocar de outras cidades para fazer a prova. Com 16 programas, o processo seletivo recebeu 1.552 inscritos.

A Fundação foi responsável por encontrar soluções, contratar o sistema para a realização da prova on-line, diagramação de provas, em alinhamento com os professores responsáveis, criação do site e recebimento das inscrições, administração financeira, comunicação com os candidatos, além da aplicação da prova.



COREMU
COMISSÃO DE RESIDÊNCIA MULTIPROFISSIONAL

Fundação de Apoio
à Universidade
Federal de São Paulo

ÚLTIMAS HORAS PARA SE INSCREVER!

INSCREVA-SE ATÉ ÀS 18H DE HOJE (14/01).
VOCÊ PODE PAGAR O BOLETO ATÉ
AMANHÃ (15/01).

RESIDÊNCIA MULTIPROFISSIONAL EM SAÚDE E
EM ÁREA PROFISSIONAL DE SAÚDE DA UNIFESP

WWW.FAPUNIFESP.EDU.BR/COREMU2021/

OBS: CASO SEU BOLETO VENÇA HOJE,
NÃO SERÁ POSSÍVEL GERAR OUTRO.

CURSOS DE ESPECIALIZAÇÃO

Em 2020, a Fundação gerenciou **70 Cursos Lato Sensu** e movimentou um total de **R\$ 3,219 milhões**.

Tabela 12: Ingresso de Recursos por Modalidade de Projetos - Cursos de Especialização

Curso	Coordenador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
Curso 456/2019 Teorias e Técnicas para Cuidados Integrativos - Processo SEI nº 23089.035672/2019-27 - Contrato 70/2019	Beny Shimidt	254.467
Curso 251/2020 - Especialização em Enfermagem em Cardiologia - Processo SEI nº 23089.035792/2019-24 - Contrato 22/2020	Alba Lucia Botura Leite de Barros	207.080
Curso 683/2020 Aperfeiçoamento: Pesquisa, Gestão e Inovação em Cirurgia Translacional Processo SEI nº 23089.035029/2020-37 Contrato 20/2020	Miguel Sabino Neto	201.444
Curso 627/2018- Especialização em Mindfulness - Turma II - Processo SEI nº 23089.035841/2018-48 - Contrato 105/2018	Marcelo Demarzo	161.448
Curso 31/2019 - Especialização Enfermagem em Saúde Pública - Processo SEI nº 23089.035167/2019-82 - Contrato 45/2019	Odete de Oliveira Monteiro	156.594
Curso 444/2019 - Intervenção Prática S. Terapia Familiar e de Casal - Processo SEI nº 23089.035109/2019-59 - Contrato 48/2019	Ana Lucia de Moraes Horta	140.314
Curso 31/2020 - Especialização Enfermagem em Saúde Pública - Processo SEI nº 23089.035032/2020-51- Contrato 35/2020	Odete de Oliveira Monteiro	134.921
Curso 251/2019 - Enfermagem em Cardiologia Processo SEI nº 23089.035135/2019-87 Contrato 20/2019	Alba Lucia Botura Leite de Barros	123.216
Curso 639/2020 - Fisiologia do Exercício Aplicada a Clínica - EAD - Processo SEI nº 23089.120668/2019-63 - Contrato 18/2020	Victor Zuniga Dourado	116.414
Curso 656/2019 - Fisiologia do Exercício Aplicada a Promoção da Saúde e do Esporte Processo SEI nº 23089.035063/2019-78 - Contrato 31/2019	Bruno Moreira Silva	100.754
Outros (60 cursos)	Diversos	1.622.782
Total		3.219.434

COOPERAÇÃO INTERINSTITUCIONAL

O desenvolvimento de parcerias entre instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais é considerado Cooperação Interinstitucional. Essa parceria traz diversos benefícios, como a evolução da qualidade da formação dos estudantes de pós-graduação, expansão do conhecimento científico, e elevação a projeção científica nacional.

Em 2020, a Fundação gerenciou **25 projetos de Cooperação Interinstitucional** e movimentou um total de **R\$ 3,114 milhões**.

Tabela 13-a: Ingresso de Recursos por Modalidade de Projetos - Cooperação Interinstitucional - Projetos Internacionais

Projeto	Financiador	Coordenador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
Estudo de Polimorfismo Genético e Atividade das Enzimas Conversoras de Angiotensina (ECA1 e ECA2) em pacientes de Covid-19	JBS S/A	Dulce Elena Casarini	1.140.753
GCRF-STRiDE – Strengthening responses to dementia in developing countries	London School of Economics and Political Science	Cleusa Pinheiro Ferri	315.191
NARSAD - Avaliação da expressão de exomirs na conversão para transtornos psiquiátricos	Brain & Behavior Research Foundation	Marcos Leite Santoro	187.082
Programa FO-CO: Desenvolvimento de práticas contemplativas e do protocolo de avaliação científica / Prêmio European Varela concedido pelo Mind and Life Europe	Mind & Life Europe	Tatiana de Castro Amato Locatelli	83.257
Neurochemical control of AVP neurons during pregnancy and its impacts for preeclampsia development	International Society for Neurochemistry (ISN)	André de Souza Mecawi	25.301
Policing protests and the quality of democracy in Brazil and Northern Ireland	The Queen's University of Belfast	Bruno Konder Comparato	13.169
Total			1.764.752

**Tabela 13-b: Ingresso de Recursos por Modalidade de Projetos
Cooperação Interinstitucional - Projetos Nacionais**

Projeto	Financiador	Coordenador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
Projeto Semear Colsan	COLSAN - Associação Beneficente de Coleta de Sangue	Manoel Joao Batista Castello Girão	313.600
Convênio Santander "Cuidar de quem salva vidas"	Banco Santander S.A.	Soraya Soubhi Smaili	158.520
BASF S.A.	BASF S.A.	Maurício Pinheiro de Oliveira	131.327
Curso de Aperfeiçoamento Semipresencial em Metodologias - CIEE Processo SEI nº 23089.101230/2020-10	Centro de Integração Empresa-Escola – CIEE	Magnus Regios Dias da Silva	118.610
Embrapii (Mãe)	EMBRAPII - Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial	Maurício Pinheiro de Oliveira	110.500
Projeto CNJ - Hospital Sírio Libanês	Sociedade Beneficente de Senhoras - Hospital Sírio Libanês	Fernando Luiz Affonso Fonseca	100.000
Embrapii - PGQuímica - (193/2020) - Empresa	EMBRAPII - Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial	Maurício Pinheiro de Oliveira	110.500
Contrato Nº 17/2020 - Projeto PAPS - Campus Diadema (NATS UNIFESP-D)	Empresas Diversas	Daniela Oliveira de Melo	50.000
LEMT - Laboratório de Endocrinologia Molecular e Translacional	Grupos farmacêuticos	Magnus Regios Dias da Silva	48.776
Projeto Boticário	Fundação Grupo Boticário	Barbara Lage Ignacio	42.493
Embrapii-Croda (175/2020) - Empresa	EMBRAPII - Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial	Maurício Pinheiro de Oliveira	40.000

Projeto	Financiador	Coordenador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
Eurofarma - Projeto de avaliação de atividades antimicrobianas contra patógenos de importância clínica	Empresa Farmacêutica	Ana Cristina Gales	37.000
Execução da avaliação externa da qualidade dos testes de CD4/CD8 na Rede Nacional de Laboratórios - FAPEU	Fundação de Amparo à Pesquisa e Extensão Universitária - FAPEU	Reinaldo Salomão	34.800
Embrapii - Termomecânica (185/2020) - Empresa	EMBRAPII - Associação Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial	Suzan Pantaroto de Vasconcelos	25000
Identificação da infecção pelo HPV em adolescentes e adultos jovens	Evento - Projeto Encerrado	Daisy Maria Machado	24.870
Projeto da Queimada Grande - "Subsídios técnicos e mobilização social para a construção do Plano de Ordenamento Turístico da Ilha da Queimada Grande, Apa Marinha Do Litoral Centro - São Paulo"	Instituto Linha D'Água	Fabio dos Santos Motta	22.816
Projeto DAI/CNPQ Suzano S/A - Metodologias para obtenção de novos materiais.	Suzano S.A.	Cristiane Reis Martins	18.912
Prestação de serviço de Elisabeth de Fatima Pires Augusto FIPT BIOTEC 2014	Prestação de Serviços - Minистраção de Aulas	Elisabeth de Fatima Pires Augusto	12.480
Projeto DAI/CNPQ - DESH - Aprendizado de Máquinas	DESH Tecnologia S/A	Maria Cristina Vasconcelos Nascimento Rosset	3.940
Total			1.350.226
Total Geral			3.114.978

CAMPANHA #DOEHSP

A campanha “Ajude o Hospital São Paulo. Quem Salva vidas precisa viver! #doehsp” foi promovida pelo HSP/HU e pela Unifesp com o apoio da Escola Paulista de Medicina (EPM/Unifesp), da Escola Paulista de Enfermagem (EPE/Unifesp) e de parceiros, como a FapUnifesp.

O principal objetivo foi garantir a efetividade e celeridade das ações por meio da divulgação e da mobilização de pessoas. Além do emprego dos recursos privados recebidos para o Hospital Universitário - HSP/HU no contexto da pandemia do Covid-19, resguardando a segurança dos profissionais da saúde e dos pacientes. O projeto garantiu a compra de materiais e equipamentos médicos para o Hospital São Paulo, tais como: respiradores e outros equipamentos necessários para equipar leitos de UTI, máscaras, aventais descartáveis, álcool em gel, luvas, óculos de segurança, kits para teste e medicamentos.

A Fundação apoiou o processo de captação, administração do projeto e divulgação.



📍 SÃO PAULO
Campanha Doe HSP com o filósofo Mário Sergio Cortella



📍 SÃO PAULO
Campanha Doe HSP com o ator Leopoldo Pacheco

EMBRAPII

A Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii) é uma organização que visa fomentar o desenvolvimento industrial do país por meio de parcerias entre as empresas e instituições de pesquisa e universidades. Recebe financiamento do Ministério da Educação e Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovação e Comunicações.

O projeto Embrapii é uma parceria para promover e incentivar a realização de projetos empresariais de pesquisa, desenvolvimento e inovação – P,D&I, voltados aos setores industriais, por meio de cooperação com instituições públicas e privadas de pesquisa científica e tecnológica.

O projeto é financiado pela Embrapii e empresas privadas (parceria público-privada):

- PGQuímica, que tem por objetivo: projeto na área de nanotecnologia.
- Croda, que tem por objetivo: desenvolvimento de novos emulsificantes.
- Termomecânica, que tem por objetivo: desenvolvimento de novos compostos metálicos.

PAPS - CAMPUS DIADEMA (NATS UNIFESP-D)

Muitas organizações, empresas e outras instituições têm crescentemente demandado serviços técnicos especializados. Para atender essas demandas, em consonância com o Marco Legal da Inovação, o Conselho Universitário da Unifesp aprovou os Projetos Acadêmicos de Prestação de Serviços.

A prestação de serviços técnicos especializados promove o estreitamento de relações formais e a prospecção de parcerias futuras com instituições externas, seja do setor público ou privado. Ao mesmo tempo, essa prática tem uma função pedagógica, ao criar na comunidade acadêmica a consciência do custo destes serviços prestados pela Universidade.

Os Paps ampliam a troca de experiências e conhecimentos, existentes dentro e fora da academia, justificando sua missão constante no tripé das atividades de ensino, pesquisa e extensão. Além de todas essas vantagens, o PAPS é o instrumento legítimo para angariar recursos para pesquisa, ensino e extensão.

No Paps "Núcleo de avaliação de Tecnologias em Saúde - Unifesp - Campus Diadema (NATS Unifesp - D)" são prestados serviços de elaboração de Parecer Técnico Científico, elaboração ou revisão de Notas Técnicas ou elaboração de Revisões Sistemáticas. Para essa prestação de serviços são utilizados recursos como computador com acesso internet, impressora e material de escritório. O principal recurso empregado na elaboração desses produtos é a contratação de recursos humanos pois trata-se de produtos técnicos, que demandam conhecimentos específicos. O projeto foi financiado por diversas empresas.

EVENTOS CIENTÍFICOS

Eventos Científicos são atividades que têm o objetivo de reunir pesquisadores, alunos e interessados para discutir e ensinar assuntos de cunho científico. Para os alunos é uma grande oportunidade de aprendizado e para os pesquisadores, a possibilidade de divulgar seus trabalhos.

O ano de 2020 teve uma queda no número de eventos, em decorrência da pandemia. Neste período, a Fundação gerenciou **16 Eventos Científicos** e movimentou um total de **R\$ 744,396 mil**.

Tabela 14: Ingresso de Recursos por Modalidade de Projetos - Eventos Científicos

Evento Científico	Coordenador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
Web Hall EPM em Tempos de Covid-19	Manoel Joao Batista Castello Girao	230.483
Evento - 25 Anos da Unifesp	Andrea Rabinovici	120.000
Cex 16567 - Curso de Ciências Básicas em Oftalmologia 2020	Ivan Maynard Tavares	117.450
Cex 17188 - Anatomia dos Sulcos, Giros e Ventrículos Cerebrais e sua Aplicabilidade Prática	Feres Eduardo Aparecido Chaddad Netto	67.500
Evento - 15583 - Revisão em Oftalmologia - "Oftalmo Review"	Ivan Maynard Tavares	65.960
Cex 17249 - Curso de Anatomia Microcirúrgica das Fibras Brancas do Encéfalo	Feres Eduardo Aparecido Chaddad Netto	39.000
Cex 16808 - Curso Prático Ultrassonografia Ocular	Norma Allemann	28.600
Cex 17250 - Técnicas Microcirúrgicas ByPass Extra-Intracraniano Alto e Baixo Fluxo	Feres Eduardo Aparecido Chaddad Netto	19.500
Cex 16780 - Formação de Empreendedores para Tecnologia e Informática em Saúde	Maria Elisabete Salvador Graziosi	18.360

Curso	Coordenador	Recursos Recebidos em 2020 (em R\$)
Evento 15668 - VIII Braincoms Congresso Brasileiro Internacional de Estudantes de Medicina 2019	Jose Osmar Medina de Abreu Pestana	10.000
Cex 16552 - I Workshop de Radiofrequência em Síndrome Urogenital - HANDS ON	Zsuzsanna Ilona Katalin De Jarmy Di Bela	9.000
Cex 16800 - Curso Pratico de UBM Biomicroscopia Ultrassonica	Norma Allemann	9.000
Cex 16666 XIII Curso de Atualização em Pediatria	Ana Lucia Goulart	6.414
Cex - 17256 Braincoms 2020	Jose Osmar Medina de Abreu Pestana	2.350
Evento 16610 - Biometria para Cirurgia Oftalmológica	Wallace Chamon Alves de Siqueira	400
Evento 14749 - CONSUB - 9º Congresso de Secretários das Universidades Brasileiras	Andreia Reis Pereira Meleti	380
Total		744.396



CONSELHOS E DIRETORIA

CONSELHO CURADOR E FISCAL

Conselho Curador

Reitora (Presidente do Conselho).....	Profª. Drª. Soraya Soubhi Smaili
Vice-Reitor (Vice-presidente do Conselho).....	Prof. Dr. Nelson Sass
Pró-Reitora de Graduação.....	Profª. Drª. Isabel M. Hartmann
Pró-Reitora de Pós-graduação e Pesquisa.....	Profª. Drª. Lia Rita A. Bittencourt
Pró-Reitora de Administração.....	Srª. Tânia Mara Francisco
Pró-Reitora de Extensão e Cultura.....	Profª. Drª. Raiane P. S. Assumpção
Pró-Reitor de Assuntos Estudantis.....	Prof. Dr. Anderson da Silva Rosa
Pró-Reitor de Planejamento.....	Prof. Dr. Pedro Fiori Arantes
Pró-Reitor de Gestão com Pessoas.....	Profª. Drª. Elaine Damasceno
Membro indicado pelo Consu.....	Profª. Drª. Patrícia Teixeira Santos
Membro indicado pelo Consu.....	Prof. Dr. Sandro Braz Silva
Membro indicado pelo Consu.....	Prof. Dr. Fabiano Carlos Paixão
Membro indicado pelo Consu.....	Prof. Dr. Clovis Ryuichi Nakaie
Membro indicado pelo Consu.....	Prof. Dr. Angerson Nogueira
Membro indicado pelo Consu.....	Srª. Ieda Aparecida Carneiro
Membro indicado pelo Consu.....	Profª. Drª. Maria Stella Peccin
Membro indicado pelo Consu.....	Profª. Drª. Janine Schirmer
Membro indicado pelo Consu.....	Prof. Dr. Caio Fernando Fontana
Representante da Sociedade Civil.....	Frei Anacleto Gapsky

Conselho Fiscal

Conselheiro.....	Prof. Dr. Mauricio P. de Oliveira
Conselheiro.....	Prof. Dr. Alexandre P. Balsanelli
Conselheiro.....	Prof. Dr. Gabriel Maisonnave Arisi
Conselheiro.....	Sr. José Cruz de Souza
Conselheira.....	Srª. Nanci Andrade Santana

DIRETORIA FAPUNIFESP



Jair Ribeiro Chagas

Diretor Presidente

Acesse o currículo completo [aqui](#)

Graduado em Farmácia e Bioquímica, Universidade de São Paulo - USP (1979), Mestrado e Doutorado em Ciências Biológicas (Biologia Molecular), Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP 1988-1993) e pós-doutorado em Bioquímica e Enzimologia de Proteases na Universidade François Rabelais, Tours, França (1995-1996).

Trabalhou por oito anos na Hoechst do Brasil Química e Farmacêutica (atual Aventis) na área de novos medicamentos, retornando à UNIFESP em 1988. Ingressou como professor Adjunto no Departamento de Biofísica da UNIFESP em 1993. Foi pró-reitor de pesquisa e pós-graduação da Universidade de Mogi das Cruzes (UMC), de 1999 a 2006, em licença sem vencimento da UNIFESP, no período de 1999 a 2004. Participou da criação dos programas de pós-graduação, mestrado e doutorado, em Biotecnologia e Engenharia Biomédica da UMC. Retornou à Unifesp em dedicação exclusiva desde 2006 onde foi Professor Associado do Departamento de Biociências e orientador dos programas de pós-graduação em Psicobiologia e Biologia Molecular.

Atualmente aposentado, foi o diretor do Núcleo de Inovação Tecnológica - NIT/UNIFESP de 2015 a 2017, Diretor de Pesquisa da Fundação de Apoio à Unifesp (FapUnifesp) em 2018, da qual é o atual diretor-presidente. Tem experiência em Bioquímica de Proteases e Síntese e Atividade de Peptídeos Biologicamente Ativos, Biologia Molecular, Proteases Celulares, com projetos nas áreas de Caliceínas, Serpinas, Cisteino Proteases, Enzima Conversora de Angiotensina 1, Atividades proteolíticas em modelos de Privação de Sono, Adição a Drogas e Hipóxia. Atua também nas áreas de Gestão da inovação, Proteção Intelectual e Transferência Tecnológica. Foi fundador e sócio das empresas Med-Discovery, Dermadis, Exam and Sepia P & D.



Maria José da Silva Fernandes

Diretora Vice-Presidente

Acesse o currículo completo **aqui**

Bióloga, possui mestrado em Ciências Biológicas (Biologia Molecular) pela UNIFESP (1991), doutorado em Neurociência pela UNIFESP (1994) e Pós-doutorado pelo INSERM Unité 398, Neurobiologie et Neuropharmacologie des Epilepsies Généralisées (1994-1996). Foi professora adjunta (1997-2005) e é professora associada da Disciplina de Neurologia Experimental, Depto. Neurologia e Neurocirurgia da Universidade Federal de São Paulo, desde 2006, tendo ocupado cargo de chefia da Disciplina de 2011-2012, e 2019-atual. Tem experiência na área de Neurofisiologia, com ênfase em Neuroquímica e Biologia Molecular de Doenças Neurodegenerativas, atuando principalmente nos seguintes temas: epilepsia do lobo temporal. É consultor Ad hoc do CNPq, CAPES, Fapesp, Ministério da Saúde (PPSUS), Inserm e de várias revistas científicas indexadas de circulação internacional (Neurobiology of Disease, Journal of Neuroscience, Epilepsy Research, Brain, Brain Research, J of Molecular Medicine, PLOS ONE, BMC Neuroscience, e outros). Foi membro da Comissão de Neurobiologia, sub-comissão em Pesquisa Básica da Liga Internacional de Epilepsia (ILAE), 2012 e 2013. Atividades de Gestão: Membro eleito do Conselho Administrativo da UNIFESP (2010-2012), Chefe de gabinete da reitoria (2013-2017), Membro da Congregação da Escola Paulista de Medicina (2013-2019). Diretoria da Associação de Docentes da Unifesp (Adunifesp) desde 2005-2013, tendo sido presidente na gestão 2009-2011. Diretoria de Ensino da Fundação de Apoio à Unifesp (FapUnifesp) (2017-2018); Vice-Presidente da FapUnifesp (2018-atual).



Luiz Jurandir Simões de Araújo

Diretor Administrativo/Atuário

Acesse o currículo completo [aqui](#)

Especialista em Atuária, Gestão de Investimento, Modelagem de Estratégias Empresariais e Precificação de ativos, passivos e riscos. Sócio-consultor da UDHEC empresa de consultoria em gestão de risco e otimização de processos e educação continuada/corporativa.

Professor de graduação em Atuária na Unifesp e USP. Professor de MBA na Pecege/Esalq/USP Piracicaba. Mestre em Engenharia Elétrica (modalidade Engenharia Biomédica) e Doutor em Engenharia Elétrica: Poli/USP (1997 e 2002). Bacharel em Ciência da Computação IME/USP (1990). MBA em Gestão Empresarial pela FGV Management (2009). Bacharel em Atuária FEA/USP (2018). Técnico em Processamento de Dados pela Escola Técnica Federal de São Paulo (1984). De 1981 a 1992, programador, analista de sistemas e engenheiro de software (quando desenvolveu e programou vários sistemas administrativos e comerciais). De 1992 a 1994, engenheiro de software e programador de software de detecção de padrões e processamento de sinal cardiológico na empresa KIIM Kortas. Desde 1995 atua no mercado financeiro. De 1995 a 1996 tesouraria do Banco Itamarati como analista quantitativo. De 1997 a 1999, no departamento de fiscalização do Banco Central como auditor especializado de gerenciamento de risco, compliance e tesouraria. De 1999 a 2002 consultor de investimento da empresa de consultoria PRA (Prandini e Rabbat). De 2002 a 2006 consultor de investimento da APLC (Araújo e Pujatti). De 1999 a 2006 atuou como consultor de investimento, risco e precificação em várias instituições públicas e empresas privadas. De 2006 a 2007 na empresa Mercer como gerente de investimento (quando foi consultor de investimento de fundos de pensão de empresas privadas).

De 2008 a 2013 ALC (Araújo Consulting) como consultor de risco e precificação. 2009, diretor de certificação do IBCPI (Instituto Brasileiro de Certificação dos Profissionais de Investimento). De 1993 a 2008 lecionou em algumas faculdades e universidades particulares. De 2001 a 2010 lecionou nos MBAs Mercado de Capitais da FIPECAFI e de 2005 a 2010 nos MBAs de Finanças da FGV Management.

De 2011 a 2013 professor de finanças do Mestrado em Finanças da UMESP (Universidade Metodista de São Paulo). Entre 2011 e 2012, lecionou em algumas disciplinas da FIA. Desde 2013 sócio de polo de EAD da Metodista.



Roseli Nomura

Diretora de Ensino, Extensão e Cultura

Acesse o currículo completo **aqui**

Professora Adjunta da Escola Paulista de Medicina da Universidade Federal de São Paulo, Vice-Chefe da Disciplina de Obstetrícia Fisiológica e Experimental do Departamento de Obstetrícia da EPM/UNIFESP e Diretora de Ensino, Extensão e Cultura da Fundação de Apoio à UNIFESP. Professora Associada da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo. Presidente da Comissão Nacional do TEGO - Título de Especialista em Ginecologia e Obstetrícia e Presidente da Comissão Nacional Especializada em Medicina Fetal da Federação Brasileira das Associações de Ginecologia e Obstetrícia. Membro titular da Comissão Nacional de Ética em Pesquisa - Conep, membro do CEP do HCFMUSP - CAPPesq e membro efetivo do Comitê de Bioética do HCor - Hospital do Coração, membro da Câmara Técnica de Ginecologia e Obstetrícia do CREMESP. Atua como avaliadora do ensino superior pela CAMEM-Comissão de Monitoramento das Escolas Médicas do MEC e pelo INEP / Ministério da Educação. Possui graduação em Medicina pela USP (1987), mestrado em Medicina pela USP (1995), doutorado em Medicina pela USP (2000), Livre-docência em Obstetrícia pela USP (2002). Tem graduação em Direito pela Universidade do Grande ABC (2006), é advogada pela OAB-SP, especialização em Direito Médico pela Escola Paulista de Direito (2009) e especialização em Direito Administrativo e Constitucional pela Escola Paulista de Direito (2012). Tem experiência na área de Medicina e Direito, com ênfase em Saúde Materno-Infantil, atuando principalmente nos seguintes temas: assistência ao parto, nutrição materna, hemopatias na gestação, gestação de alto risco, aborto, ética em pesquisa, ética profissional e ensino médico.



Ivarne Luis dos Santos Tersariol

Diretor de Pesquisa e Inovação

Acesse o currículo completo **aqui**

Possui Bacharelado Em Ciências Biológicas Mod Médicas pela Universidade Federal de São Paulo (1985), Mestrado em Ciências Biológicas (Biologia Molecular) pela Universidade Federal de São Paulo (1989) e Doutorado em Ciências Biológicas (Biologia Molecular) pela Universidade Federal de São Paulo (1995). Atualmente é Professor Associado do Depto de Bioquímica da Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP-SP). Diretor Científico e de Inovação da FapUnifesp. Foi Coordenador do Programa de Pós-Graduação Mestrado Profissional em Ciência e Tecnologia da Universidade de Mogi das Cruzes (2010-2013). Foi Coordenador do Centro Interdisciplinar de Investigação Bioquímica da UMC (2008-2013). Tem experiência na área de Bioquímica, com ênfase em glicoconjugados-glicosaminoglicanos, atuando principalmente nos seguintes temas: química e estrutura de glicoconjugados, interação de glicosaminoglicanos-proteína, enzimas lisossomais, endocitose, lisossomos e morte celular. É Membro Ordinário da Sociedade Brasileira de Bioquímica e Biologia Molecular (SBBq); Membro Ordinário da Sociedade Brasileira de Biologia Celular (SBBC); Member of American Society for Biochemistry and Molecular Biology (ASBMB) and Member of American Chemical Society (ACS).



Cynthia Andersen Sarti

Diretora de Publicação

Acesse o currículo completo **aqui**

Professora na Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) desde 1994 e professora titular de Antropologia nesta universidade desde 2008. Livre-docente pelo Departamento de Medicina Preventiva da Unifesp (2003). Doutora (PHD) em Antropologia pela Universidade de São Paulo (1994) e mestre e graduada em ciências sociais pela mesma universidade. Foi coordenadora do processo de implantação da área de ciências humanas na Unifesp, no Campus Guarulhos, dentro da expansão das universidades federais brasileiras na década de 2000, e Diretora Acadêmica desse campus desde sua criação em 2006 até fevereiro de 2009. Foi coordenadora do Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais desta universidade desde sua abertura em setembro de 2010 até maio de 2015. Atualmente é diretora da Editora Unifesp e vice-coordenadora da Cátedra Edward Saïd de Estudos da Contemporaneidade da Unifesp. Atua na área de antropologia, com ênfase nos seguintes temas: sofrimento, violência, vítima, testemunha, memória, exílio; corpo, vida e morte, saúde e doença; moralidade; gênero.



ANEXOS

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO
RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

À

Fundação de Apoio à Universidade Federal de São Paulo

A/C: Diretores e Conselheiros

Opinião com Ressalva

Examinamos as demonstrações contábeis da Fundação de Apoio à Universidade Federal de São Paulo (Entidade) que compreendem o Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do Patrimônio Líquido e dos Fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes Notas Explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada “Base para opinião com ressalva”, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Fundação de Apoio à Universidade Federal de São Paulo, em 31 de dezembro de 2020, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião com Ressalva

Perspectiva de Realização dos Créditos Diversos a Receber (Projetos)

Em 2020, a Administração registrou na rubrica Créditos Diversos (Projetos) um ativo de R\$ 8.011.016. Tal crédito se refere aos valores a receber cujo credor é a Entidade, decorrente do reconhecimento da dívida existente entre a Entidade e os Projetos Administrados, conforme nota explicativa 11 (a). Considerando a baixa perspectiva de realização, tendo em vista que a Entidade (credora) não apresenta recursos de caixa (ou conversíveis em caixa a curto prazo) suficientes para liquidar esta obrigação e, portanto, com base no não atendimento do conceito de ativo previsto na NBTG Estrutura Conceitual para Relatório Financeiro (CPC 00 R2), nossa opinião está ressalvada em relação a esse assunto.

Em função dos procedimentos adotados no exercício social de 2020 para regularização dos saldos de Créditos Diversos relacionados a projetos próprios e de terceiros, foram registradas recuperação de despesas no montante de R\$ 3.816.534 (nota explicativa 16 (a)) e uma despesa de R\$ 6.902.381 (nota explicativa 20 (a)) no resultado do exercício. Considerando que tais registros se referem a regularização de saldos e retificação de erros de períodos anteriores, e que a Entidade não segregou

o que se refere a competência de 2020, concluímos que a Entidade não está seguindo as disposições previstas na NBTG 23 (R2) - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, a qual determina a apresentação de informação comparativa, bem como detalhamento de forma analítica dos procedimentos adotados para apuração dos saldos. Nossa opinião está ressalvada em relação a esse assunto tendo em vista a falta de apresentação comparativa dos efeitos e notas explicativas com os detalhes dos saldos apurados ora registrados. Também a falta de apresentação de forma detalhada dos totais representa uma limitação em nossos procedimentos.

Ajustes de exercícios anteriores

Durante o exercício de 2020, a Entidade reverteu o ajuste de exercício anterior, contabilizado no Patrimônio Líquido, no montante de R\$ 3.932.958 (nota explicativa 22), sem efetuar a contabilização de forma retrospectiva nas contas impactadas pelo erro, conforme normatizado pela NBC TG 23 - Políticas contábeis, mudança de estimativa e retificação de erro. Dessa forma, o valor está apresentado indevidamente na rubrica “Ajustes de exercícios anteriores” na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”.

Somos independentes em relação à Entidade de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Limitação de Escopo

Avaliação sobre o ambiente de controle interno

A Entidade realizou a correção dos saldos a executar de projetos por meio da conciliação dos valores gastos em exercícios anteriores (nota explicativa 12 (b)) e da avaliação dos arquivos e documentos da época dos fatos, resultando em um passivo, para Entidade, no valor de R\$ 8.011.016, conforme nota explicativa 11 (a). Tendo em vista a intempestividade destas análises, identificamos um risco aumentado da não detecção, pela Administração, de eventuais inadequações que impactem de forma significativa a as demonstrações contábeis da Entidade. Nossos procedimentos foram limitados em

relação a essas informações e conseqüentemente nossa opinião está limitada em relação aos possíveis efeitos relacionados ao assunto nas demonstrações financeiras da Entidade.

Falta de Aprovação dos Relatórios de Prestação de Contas

Conforme nota explicativa 12 (c), existem projetos com vigência iniciada em exercícios anteriores cuja prestação de contas está em processo de aprovação pela Gestora Contratante. Tendo em vista a intempestividade da análise e aprovação ou reprovação das prestações de contas, nossa opinião está limitada em relação aos possíveis efeitos relacionados ao assunto nas demonstrações financeiras da Entidade. Também nossos procedimentos estão limitados em relação aos status de cada projeto, uma vez que as demonstrações financeiras objeto da auditoria se referem ao exercício de 2020.

Ênfase

Concentração de Cliente

Constatamos que a carteira de clientes está concentrada em um cliente, possuindo assim alta dependência para manutenção e continuidade das suas atividades e equilíbrio econômico-financeiro.

Continuidade

Chamamos atenção ao fato de a Entidade apresentar prejuízos consecutivos, fluxo de caixa negativo e capital circulante líquido negativo (diferença entre o ativo circulante e o passivo circulante) de R\$ 8.726.894 em 2020, fazendo com que a continuidade operacional dependa do êxito na estratégia operacional da Administração em captação de novas fontes de receita e negociação do pagamento das dívidas dos projetos. Nossa opinião não contém ressalva com relação ao assunto.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação aos eventos ou às circunstâncias que possam causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as

divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, dentre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Campinas, 06 de agosto de 2021.

Atenciosamente,

Assinado de forma digital
por CARLOS CRISTIANO
POLTRONIERI:328014488
42
Dados: 2021.08.09
10:08:18 -03'00'

Carlos Cristiano Poltronieri

Contador - CRC/SP 1SP240875/O-9

Consulcamp Auditoria e Assessoria Ltda.

CRC 2SP010626/O-4

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO
Balanco Patrimonial em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais

Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido	
	Notas Explicativas	2020	2019
Circulante			
Caixa e Equivalentes de Caixa (Próprios)	5	413.348	1.025.633
Caixa e Equivalentes de Caixa (Projetos)	5	37.244.308	30.404.213
Clientes (Próprios)	6	448.828	229.665
Clientes (Projetos)	6	1.125.907	1.570.275
Créditos Diversos (Próprios)	12	118.060	387.254
Créditos Diversos (Projetos)	12	8.230.988	157.458
Estoques de Materiais (Próprios)	7	122.991	-
Estoques de Materiais (Projetos)	7	-	111.907
		47.704.430	33.886.405
Não Circulante			
Recursos Próprios		10.000	10.000
Imobilizado (Próprios)	8	860.630	987.270
Imobilizado (Projetos)	8	895.113	1.320.047
		1.765.743	2.317.317
Total do ativo		49.470.173	36.203.722
		49.470.173	36.203.722
Circulante			
Tributos a Recolher (Próprios)	9	56.790	87.279
Tributos a Recolher (Projetos)	9	213.123	218.302
Obrigações Trabalhistas (Próprios)	10	281.400	290.320
Obrigações Trabalhistas (Projetos)	10	380.125	401.958
Fornecedores (Próprios)	11	8.063.363	231.824
Fornecedores (Projetos)	11	1.745.333	2.856.453
Saldo Recursos de Projetos	12	45.157.735	36.630.977
Empréstimos Bancários	13	1.428.568	-
		57.326.437	40.717.113
Não Circulante			
Empréstimos Bancários	13	-	1.809.520
Contas a Pagar	24	-	3.932.958
		-	5.742.478
Patrimônio Social			
Patrimônio Social	14	(6.322.911)	(9.819.453)
Déficit do Exercício		(1.533.353)	(436.416)
		(7.856.264)	(10.255.869)
Total do passivo e patrimônio social		49.470.173	36.203.722
		49.470.173	36.203.722

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Demonstração de Resultado em 31 de dezembro de 2020 e 2019****Em Reais**

	Notas Explicativas	2020	2019
Receitas operacionais líquidas	15	5.850.234	4.327.172
Outras receitas	16	4.388.585	1.790.501
Receitas com trabalho voluntário	17	858.000	770.400
Receita líquida		11.096.819	6.888.073
Despesas operacionais			
Despesas com pessoal	18	(2.191.704)	(2.559.351)
Despesas tributárias		(70.600)	(44.741)
Despesas gerais e administrativas	19	(2.145.031)	(2.443.809)
Despesas com devolução e reversão para projetos	20	(7.229.932)	(1.192.972)
Despesas com trabalho voluntário	17	(858.000)	(770.400)
Resultado bruto		(1.398.448)	(123.200)
Receitas financeiras	21	72.038	91.203
Despesas Financeiras	21	(206.943)	(404.419)
Resultado financeiro		(134.905)	(313.216)
Superávit (déficit) do exercício		(1.533.353)	(436.416)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO
Demonstração das Mutações do Patrimônio Social em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais

	Notas Explicativas	Patrimônio Social	Superávit / Déficit do Exercício	Total do Patrimônio Social
Saldo em 31 de dezembro de 2018		(1.945.041)	(1.784.736)	(3.729.777)
Transferência do Déficit Acumulado		(1.784.736)	1.784.736	-
Déficit do Exercício		-	(436.416)	(436.416)
Ajustes de Exercícios Anteriores		(6.089.676)	-	(6.089.676)
Saldo em 31 de dezembro de 2019		(9.819.453)	(436.416)	(10.255.869)
Transferência do Déficit Acumulado		(436.416)	436.416	-
Déficit do Exercício		-	(1.533.353)	(1.533.353)
Ajustes de Exercícios Anteriores	22	3.932.958	-	3.932.958
Saldo em 31 de dezembro de 2020		(6.322.911)	(1.533.353)	(7.856.264)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO
Demonstração dos Fluxos de Caixa em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais

	2020	2019
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Superávit (déficit) líquido do exercício	(1.533.353)	(436.416)
Ajustes por:		
(+) Depreciação e Amortização	134.080	171.636
(+) Despesas com juros de empréstimos	76.130	-
Superávit (déficit) ajustado	(1.323.143)	(264.780)
Aumento (diminuição) nos ativos circulantes		
Valores a receber de clientes (Próprios)	50.031	25.213
Estoques (Próprios)	(122.991)	125.173
Obrigações (Próprias)	1.248.340	(46.197)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	(147.763)	(160.591)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Compra (baixa) de ativo imobilizado	(7.440)	306.260
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento	(7.440)	306.260
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos		
Empréstimos bancários	(457.082)	1.809.520
Transferência de Projetos	-	(2.274.152)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	(457.082)	(464.632)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	(612.285)	(318.963)
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Exercício	1.025.633	1.344.596
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Exercício	413.348	1.025.633
Aumento / Redução Líquida no Caixa e Equivalente de Caixa	(612.285)	(318.963)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019 Em Reais

1. Contexto Operacional

A Fundação de Apoio à Universidade Federal de São Paulo (Entidade), entidade de direito privado sem fins lucrativos, instituída em 08 de março de 2005, de acordo com a Lei nº 8.958 de 20 de dezembro de 1994 e o Decreto 5.205 de 14 de setembro de 2004, tem como objetivos gerais:

I - Celebrar convênios, contratos, acordos, parcerias, termos, ajustes e outras formas de estabelecer e colaborar nas relações entre a Unifesp, instituições de ensino, pesquisa, extensão, fomento ou financiamento e outras entidades públicas e privadas, nacionais e internacionais, empresas e entidades da sociedade civil;

II - integrar organismos multilaterais, consórcios e condomínios de âmbito local, regional, nacional ou internacional;

III - gerenciar, divulgar e apoiar programas, planos, projetos e atividades de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico e tecnológico, e inovação das Instituições apoiadas;

IV - captar recursos, gerenciar recursos externos, elaborar prestação de contas e subsidiar relatórios;

V - gerenciar, intermediar, divulgar e apoiar a prestação de serviços técnico-científicos, tecnológicos, de engenharia, e pedagógicos das Instituições apoiadas, e alocará os recursos humanos e materiais próprios, de infraestrutura, equipamentos e de consumo que se fizerem necessários;

VI - divulgar, gerenciar e apoiar cursos, seminários, congressos e outros eventos de formação, capacitação, informação e difusão de conhecimentos promovidos pelas Instituições apoiadas;

VII - fomentar bolsas de ensino, de pesquisa ou de extensão e instituir mecanismos de premiação para o estímulo e reconhecimento de ações que contribuam para o desenvolvimento científico, tecnológico, de inovação, técnico, cultural ou social na relação com a sociedade;

VIII - apoiar a divulgação do conhecimento científico, tecnológico ou artístico através de cursos, eventos e outros meios;

IX - apoiar a edição, gerenciamento e comercialização de livros, periódicos e outras formas de comunicação de textos, dados, som e imagem;

X - promover a aplicação do conhecimento didático, científico, tecnológico, artístico e cultural através da consolidação, registro e gerenciamento de direitos de propriedade intelectual;

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais**

XI - desenvolver, na forma definida pelo órgão competente da Unifesp, todas as atividades necessárias para a implantação e operacionalização de Rádio e TV Educativa e Universitária, com fins educativos, científicos e culturais;

XII - organizar e realizar concursos vestibulares, concursos públicos, processos seletivos e certificações para admissão em programas de pós-graduação, especialização, ou para provimento de cargos;

XIII - apoiar e organizar a captação de recursos de agências de fomento e de entidades públicas e privadas, nacionais ou internacionais;

XIV - apoiar cursos de aperfeiçoamento, formação e capacitação profissional, incluindo os da modalidade de educação permanente, à distância e de especialização, em consonância com a regulação da Instituição apoiada;

XV - organizar e executar cursos e eventos de formação profissional ou acadêmica, sem conflitos de interesses com a Unifesp ou outra Instituição apoiada;

XVI - apoiar ações de empreendedorismo, incluindo empresas e ecossistemas de inovação social e tecnológica, nas áreas de atuação de grupos de pesquisas das Instituições apoiadas;

XVII - criar e gerenciar reservas de capital que viabilizem o financiamento de médio e longo prazo para o desenvolvimento científico e tecnológico das respectivas Instituições apoiadas;

XVIII - atuar nas áreas de inovação e proteção à propriedade intelectual, através do registro e gerenciamento de direitos de propriedade intelectual;

XIX - apoiar as atividades educacionais, artísticas, culturais, de sustentabilidade socioambiental, bem como as relações institucionais entre a Unifesp, a comunidade universitária e a sociedade, e sua interface com as políticas públicas.

As atividades desenvolvidas concentram-se basicamente na celebração de convênios, contratos, acordos e outras formas de colaborar nas relações entre a UNIFESP e instituições de ensino e pesquisa.

1.1. Aprovação das Demonstrações Financeiras

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas pela diretoria da Entidade em 27 de junho de 2021, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019 Em Reais

2. Base de Preparação

2.1. Declaração de conformidade com as normas brasileiras de contabilidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e em observância às Resoluções: CFC 2019/NBCTGEC, que dispõe sobre a estrutura conceitual para relatório financeiro e Resolução CFC 2015/ITG2002(R1) que estabelece critérios e procedimentos específicos de avaliação, de reconhecimento das transações e variações patrimoniais, de estruturação das demonstrações contábeis e as informações mínimas a serem divulgadas em notas explicativas de entidade sem finalidade de lucros.

2.2. Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas levando em consideração o custo histórico como base de valor, com exceção dos instrumentos financeiros, cujos critérios de reconhecimento, mensuração e divulgação estão mencionados na nota explicativa 3.2; dos bens eventualmente recebidos em doação e do reconhecimento do trabalho voluntário, que são mensurados ao valor justo na data da operação.

2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação

Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são apresentados e mensurados em Reais (R\$), moeda do principal ambiente econômico no qual a Entidade atua (moeda funcional).

2.4. Uso de estimativas e julgamentos

A elaboração das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração da Entidade use de julgamento na determinação e no registro de estimativas contábeis. Os principais itens sujeitos a estas estimativas são os registros das Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa, Provisões para Contingência e a mensuração do Trabalho Voluntário dos Diretores. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação. A Entidade revisa as estimativas e as premissas anualmente.

2.5. Mensuração do valor justo

Determinadas políticas da Entidade exigem a determinação do valor justo. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração do valor justo são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019 Em Reais

3. Principais Práticas Contábeis Adotadas

As principais práticas contábeis adotadas na elaboração dessas demonstrações financeiras estão definidas a seguir:

3.1. Caixa e Equivalentes de Caixa

Conforme determina a NBC TG 03 (R3) – Demonstração do Fluxo de Caixa e NBC TG 26 (R5) – Apresentação Demonstrações Contábeis, os valores contabilizados neste subgrupo representam moeda em caixa e depósitos à vista em conta bancária, bem como os recursos que possuem as mesmas características de liquidez de caixa e de disponibilidade imediata ou em até 90 (noventa) dias e que estão sujeitos a insignificante risco de mudança de valor. Neste subgrupo são registradas também as aplicações de liquidez imediata, pelos valores originais aplicados acrescidos dos rendimentos auferidos até a data do balanço.

3.2. Instrumentos Financeiros

3.2.1. Ativos Financeiros

A Entidade classifica seus ativos financeiros, no reconhecimento inicial, sob as seguintes categorias: (a) ao custo amortizado; (b) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou (c) a valor justo por meio do resultado. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A Administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

Incluem-se nessa categoria os recebíveis que são ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. São incluídos como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço (estes são classificados como ativos não circulantes). Os empréstimos e recebíveis da Entidade compreendem as contas a receber de clientes, demais contas a receber e caixa e equivalentes de caixa, exceto os investimentos de curto prazo.

Os recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa de juros efetiva. Tais ativos são avaliados pelo custo de aquisição, acrescido dos rendimentos auferidos em contrapartida do "resultado financeiro".

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos neste último caso, desde que a Entidade tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019 Em Reais

3.2.2. Passivos Financeiros

A Entidade reconhece os passivos financeiros não derivativos inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Entidade se torna parte das disposições contratuais do instrumento. A Entidade baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, canceladas ou vencidas.

Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente a valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado por meio do método dos juros efetivos.

3.3. Clientes

As contas a receber de cliente correspondem a valores a receber pela venda de mercadorias, prestação de serviços ou taxas retidas para administração dos projetos. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no Ativo Circulante. Caso contrário, estão apresentadas no Ativo Não Circulante.

As contas a receber são avaliadas no momento inicial por seu valor presente e deduzidas da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa (PECLD). A PECLD é reconhecida quando existe uma evidência objetiva de que a Entidade não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber. O valor da provisão é a diferença entre o valor contábil e o valor recuperável. As contas a receber com longos períodos de atraso, recorrentemente, são de projetos da Unifesp. Esse fato obriga manter caixa próprio para pagar os custos desses projetos durante muitos meses até que a receita seja efetivada. Não é incomum esperar muitos meses para receber notas já emitidas anteriormente.

3.4. Estoques

Os estoques são avaliados com base no menor valor entre o custo histórico de aquisição e produção e o valor líquido realizável.

3.5. Ativo Imobilizado

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico menos depreciação acumulada. O custo abrange o preço de aquisição, custos de instalação e funcionamento bem como todos os outros relacionados. A depreciação de ativos é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada. Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos na determinação do resultado.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019 Em Reais

3.6. Fornecedores

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços adquiridos no curso normal das operações, e podem ser classificadas como circulantes ou não circulantes em função do prazo de pagamento.

São registrados pelo valor nominal dos títulos representativos destes créditos e, quando cabível, acrescidos das variações monetárias ou cambiais.

3.7. Recursos de Projetos a Executar

Se referem aos recursos vinculados a projetos que representam os saldos líquidos de recebimentos em bancos, aplicações financeiras e valores a receber / realizar que possuem utilização restrita.

3.8. Empréstimos bancários

Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e financiamentos sujeito a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos e durante o processo de amortização da dívida.

São classificados como passivo circulante, a menos que a Entidade tenha um direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 (doze) meses após a data de encerramento do balanço.

3.9. Receita

As receitas de venda de mercadoria e prestação de serviços são mensuradas pelo valor justo e reconhecidas quando for provável que benefícios econômicos futuros fluam para a entidade e assim possam ser confiavelmente mensurados. Os rendimentos financeiros e encargos incidentes sobre os ativos e passivos e suas realizações estão reconhecidos no resultado.

3.10. Receitas e Despesas

As receitas e as despesas são reconhecidas e apropriadas ao resultado de acordo com a sua competência. Mas, como realçado anteriormente, muitas receitas demoram muito para entrar no caixa por inúmeros atrasos, em geral, burocráticos e processuais dos envolvidos com os projetos.

3.11. Receitas e Despesas com Trabalho Voluntário

Conforme estabelecido no item 19 da ITG 2002 (R1) – Entidade sem Finalidade de Lucros, o valor do trabalho voluntário, inclusive de membros integrantes da Administração, deve ser reconhecido pelo valor justo da prestação de serviços como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais**

As Receitas com Trabalhos Voluntários são reconhecidas no resultado do exercício em contrapartida a Despesas com Trabalhos Voluntários. A Entidade registrou receitas e despesas com trabalhos voluntários conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 17.

3.12. Segregação dos Registros Contábeis

Os registros contábeis são segregados de forma a permitir a apuração das informações para prestação de contas exigidas pelas entidades governamentais e usuários em geral.

4. Adoção das novas normas de contabilidade

Foram emitidas novas normas, as quais tem sua adoção para o exercício de 2020 ou após. A Entidade avaliou, porém não identificou impactos significativos:

- Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes (Alteração ao CPC 25 / IAS 37)
- Concessões de aluguel relacionados à COVID-19 (Alteração CPC 06)
- Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (Alteração CPC 27)
- Referência à Estrutura Conceitual (Alteração CPC 15)
- Classificação do Passivo em Circulante e Não Circulante (Alteração CPC 26)
- IFRS 17 – Contratos de Seguro

5. Caixa e Equivalentes de Caixa

Os saldos de caixa e equivalentes de caixa estão compostos da seguinte forma:

Caixa e Equivalentes de Caixa - Próprio	2020	2019
Caixa	2.000	2.000
Bancos – Contas Correntes (a)	20	343.764
Aplicações Financeiras	411.328	679.869
Total Geral	413.348	1.025.633

Caixa e Equivalentes de Caixa – Projetos	2020	2019
Bancos e Aplicações Financeiras	37.244.308	30.404.213
Total Geral	37.244.308	30.404.213

6. Clientes

As contas a receber estão apresentadas conforme quadro a seguir:

Contas a Receber – Próprios	2020	2019
Clientes (a)	448.828	246.263
(-) Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (b)	-	(16.598)
Total	448.828	229.665

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019**
Em Reais

Contas a Receber – Projetos	2020	2019
Clientes (a)	1.495.184	2.088.664
(-) Perdas Estimadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (b)	(369.277)	(518.389)
Total	1.125.907	1.570.275

A abertura dos títulos, por vencimento, está demonstrada na tabela a seguir:

Idade dos títulos	Próprios	Projetos
A vencer	-	409.756
Vencidos em até 30 dias	-	363.282
Vencidos entre 30 e 90 dias	-	230.312
Vencidos entre 91 e 180 dias	402.648	154.566
Vencidos entre 181 e 365 dias	46.180	337.268
Totais	448.828	1.495.184

Devido a pandemia, a concentração de inadimplência de projetos aumentou. Os clientes dos projetos com dificuldade financeira representam a concentração de valores vencidos entre 90 e 365 dias. O esforço de cobrança em 2021 busca a recuperação destes valores tendo em vista a pausa de vários contratos, a entidade aguarda o termo aditivo deles para realização de esforço de cobrança e por este motivo, excepcionalmente as baixas de perda com devedores duvidosos dos títulos vencidos há mais de 365 dias foi postergado para 2021, após realização de esforço de cobrança.

7. Estoques

Os estoques de livros foram valorizados com base no custo médio.

Estoques	2020	2019
Estoques de Materiais (Livros) (Próprios)	122.991	-
Estoques de Materiais (Livros) (Projeto)	-	111.907
Total Estoques	122.991	111.907

Os produtos da Loja FapUnifesp foram doados e os estoques de livros migraram para conta contábil da entidade devido a Editora Unifesp ter duas frentes de gestão: a de projeto, com contrato firmado com a Universidade, e outra independente, que gerencia toda a comercialização e gestão de estoques.

8. Imobilizado

O Imobilizado FAP é composto pelos seguintes saldos:

Imobilizado	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo em 12/2020	Saldo em 12/2019
Aparelhos Telefônicos	4.410	(2.177)	2.233	2.670
Computadores e Periféricos	61.776	(26.435)	35.341	39.178
Equipamentos Médicos	-	-	-	-
Imóveis	892.949	(254.935)	638.014	689.000
Instalações	164.850	(91.574)	73.276	91.590

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019****Em Reais**

Máquinas e Equipamentos	118.050	(106.480)	11.570	32.961
Móveis e Utensílios	208.752	(111.177)	97.575	119.910
Veículos	46.700	(44.079)	2.621	11.961
Intangível	-	-	-	-
Total de Imobilizado	1.497.487	(636.857)	860.630	987.270

O Imobilizado Projeto é composto pelos seguintes saldos:

Imobilizado	Custo	Depreciação Acumulada	Saldo em 12/2020	Saldo em 12/2019
Aparelhos Telefônicos	99.872	(40.581)	59.291	67.407
Computadores e Periféricos	1.132.413	(794.421)	337.992	549.301
Equipamentos Médicos	592.389	(432.631)	159.758	246.827
Instalações	64.046	(35.576)	28.470	35.585
Máquinas e Equipamentos	419.403	(316.073)	103.330	168.110
Móveis e Utensílios	394.126	(188.429)	205.697	243.533
Intangível	101.304	(100.729)	575	9.284
Total de Imobilizado	2.803.553	(1.908.440)	895.113	1.320.047

Os bens registrados como imobilizado projeto da Entidade serão gradativamente doados, para a Unifesp, à medida em que forem sendo executados os procedimentos, junto à divisão de Patrimônio da Unifesp, de localização do ativo e identificação do terceiro que está com a posse do bem. Atualmente, não se cadastra mais imobilizado de projeto, quando é realizada a aquisição de um imobilizado, este é automaticamente doado.

9. Tributos a recolher

As obrigações tributárias são compostas pelos saldos a seguir:

Obrigações Tributárias - Próprios	2020	2019
INSS a recolher	10.654	12.602
FGTS a recolher	-	14.674
IRRF s/ folha a recolher	20.819	22.838
IRRF s/ serv. a recolher	-	528
INSS Retido na fonte a recolher	-	641
Contribuição Assistencial	44	44
ISS Fonte a Recolher	-	122
PIS s/ folha a recolher	1.648	1.979
PCC a recolher	-	2.067
ICMS a recolher	233	718
IRRF s/ Aluguel	-	22
ISS s/ autônomos a recolher	4.494	6.034
IR s/ autônomos a recolher	1.576	1.310
INSS s/ autônomos a recolher	17.322	23.700
Total Geral	56.790	87.279

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019****Em Reais**

Obrigações Tributárias - Projetos	2020	2019
INSS a recolher	17.595	16.923
FGTS a recolher	-	22.158
IRRF s/ folha a recolher	42.156	44.270
IRRF s/ serv. a recolher	7.500	2.939
Contribuição a recolher	479	479
ISS Fonte a Recolher	-	2.049
PIS s/ folha a recolher	2.476	2.772
PCC a recolher	-	14.535
INSS Retido na Fonte a Recolher	-	41
ICMS a Recolher	487	6.664
ISS s/ autônomos a recolher	10.151	15.442
IR s/ autônomos a recolher	53.751	34.602
INSS s/ autônomos a recolher	78.528	55.428
Total Geral	213.123	218.302

10. Obrigações Trabalhistas

O saldo de obrigações trabalhistas está representado a seguir:

Obrigações Trabalhistas – Próprios	2020	2019
Salários a Pagar	82.989	95.329
Autônomos a Pagar	-	1.645
Provisão de Férias	198.411	193.346
Total Geral	281.400	290.320

Obrigações Trabalhistas – Projetos	2020	2019
Salários a Pagar	126.900	145.150
Autônomos a Pagar	7.990	2.033
Provisão de Férias	245.235	254.775
Total Geral	380.125	401.958

11. Fornecedores

O saldo de fornecedores está composto da seguinte forma:

Fornecedores - Próprios	2020	2019
Fornecedores	3.730	220.302
Seguros a Pagar	-	4.579
Adiantamento de Clientes	48.618	6.943
Contas a Pagar (a)	8.011.016	-
Total a Pagar	8.603.364	231.824

Fornecedores - Projetos	2020	2019
Fornecedores	81.670	693.515
Repasses a Pagar	87.150	809.233
Adiantamento de Clientes	1.507.137	1.061.814
Ressarcimento Projetos	69.376	291.891
Total a Pagar	1.745.333	2.856.453

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais**

(a) Saldo representa a dívida da Entidade com os projetos apurada após conciliação financeira. Os valores serão baixados do passivo na medida em que as negociações de pagamento acontecerem, a baixa das provisões será realizada.

12. Recursos de Projetos a Executar

A posição patrimonial dos recursos de projetos está demonstrada no quadro a seguir:

Ativo	2020	2019	Passivo	2020	2019
Caixa e Equivalentes	37.244.308	30.404.213	Tributos a Recolher	213.123	218.302
Clientes	1.125.907	1.570.275	Obrigações Trabalhistas	380.125	401.958
Créditos Diversos	8.230.988	157.458	Fornecedores	1.745.333	2.856.453
Estoques de Materiais	-	111.907	Recurso de Projetos e Executar (a)	45.157.735	36.630.977
Imobilizado	895.113	1.320.047			
Total Do Ativo	47.496.316	33.563.900	Total Do Passivo	47.496.316	40.107.690

(a) Movimentação dos Recursos de Projetos a Executar

Recursos	2020	2019
Recursos Recebidos	469.066.230	403.625.628
Recursos Aplicados	(423.908.496)	(366.994.651)
Saldo	45.157.734	36.630.977

(b) Considerações sobre as Diferenças históricas entre Ativo e Passivo sanadas no exercício de 2020 e o planejamento para pagamento aos projetos credores

A diferenças entre ativo e passivo das contas de projeto ocorreram, na sua maioria, por consequência de fragilidades nos controles internos que permitiram que os projetos fossem executados mesmo sem saldo disponível. Nestes casos, os projetos sem recursos eram financiados pelos projetos com saldo positivo para execução. Os projetos com saldo disponível, porém sem caixa suficiente (devido ao financiamento de outros projetos) eram, por sua vez, financiados com recursos próprios da Entidade, o que culminou nas diferenças contábeis que afetam o balanço até 2019.

No final do exercício de 2018, houve a assinatura do Termo de Ajuste de Conduta entre a Entidade e o Ministério Público do Estado de São Paulo. Em 2019, houve alteração da diretoria administrativa que instituiu mudanças no organograma, procedimentos e políticas internas com o intuito de conciliar os saldos dos recursos dos projetos administrados, aumentar a transparência da prestação de contas e reduzir os riscos de erros e fraudes.

Os procedimentos executados para conciliação dos saldos dos projetos ocorreram primeiramente na identificação dos projetos sem formalização de vínculo contratual. Estes projetos foram baixados e

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais**

desativados e seus saldos foram (a) glosados e registrados como Receita Própria da FAP (nota explicativa 16 item a), quando superavitários e (b) baixados como despesa própria (nota explicativa 20 item a), quando deficitários. Em resumo, o efeito destes ajustes no resultado de 2020 da Entidade (Recursos Próprios) foi o demonstrado a seguir:

Descrição	Valor em R\$
Receita de Projetos glosados superavitários (nota explicativa 16a)	3.816.534
Despesa de projetos glosados deficitários (nota explicativa 20a)	(6.902.381)
Efeito da conciliação registrado no Resultado em 2020	(3.085.847)

As glosas de saldo foram realizadas com base no art. 60 da Lei 8.666/93, que institui normas para licitações e contratos da Administração Pública, que diz:

"Parágrafo único. É nulo e de nenhum efeito o contrato verbal com a Administração, salvo o de pequenas compras de pronto pagamento, assim entendidas aquelas de valor não superior a 5% (cinco por cento) do limite estabelecido no art. 23, inciso II, alínea "a" desta Lei, feitas em regime de adiantamento." (grifo nosso)

A Entidade, com base no dispositivo legal mencionado acima e com base na opinião de seus assessores jurídicos, entende haver pequeno risco de perda financeira em função de eventual contestação, por parte dos pesquisadores (da própria universidade apoiada) dos referidos projetos, dos valores glosados. Por este motivo, não foram constituídas provisões de perda no passivo. Em 2021, foi efetuada nova análise pela Diretoria e não foi identificada a necessidade de constituir provisões neste sentido.

Outras medidas foram implementadas como: alteração nas políticas dos departamentos de gestão de projetos a fim de impedir que sejam executados projetos sem contrato e plano de trabalho definidos, alterações dos procedimentos de compras com o intuito de limitar os gastos de projetos ao saldo da rubrica e evitar fraudes nesses processos, criação de canal de denúncias, identificação da necessidade da criação de departamento de auditoria interna contínua (que iniciou suas atividades em agosto/2020).

(c) Questionamentos sobre prestação de contas de exercícios anteriores

Em 2020, A Fundação de Apoio à Unifesp, em cumprimento ao compromisso de ajuste de prestações de contas da Unifesp, apresentou panorama anual de entrega de prestações de contas e pendências.

Os mecanismos de conferência e análise foram refinados e do saldo de 93.319.481 demonstrado em nota no exercício de 2019, é atualizado e o atual saldo a ser prestado contas conforme veículos públicos de consulta (portal da transparência), é de R\$ 79.986.600,55.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais**

Muito embora não seja possível mensurar com confiabilidade o risco de passivos decorrentes de eventuais descumprimentos contratuais ocorridos em exercícios anteriores, a Entidade entende que o valor do risco está limitado aos percentuais auferidos como receita própria de cada projeto. No entanto, o risco é aumentado em função da complexidade de obter comprovantes de pagamentos antigos.

A partir de maio de 2021, a Fundação conta com um Núcleo de Prestação de Contas com objetivo de regularizar as prestações antigas e manter o fluxo de envio das prestações atuais. A evolução das prestações de contas conforme atualização dos números demonstrados no termo de compromisso assinado com a Universidade Federal de São Paulo pode ser verificada no quadro a seguir:

Setembro de 2020		Dezembro de 2020	
Status	Qtde	Status	Qtde
Finalizada - Aguardando GRU (a)	17	Em andamento (c)	66
Pendente (b)	66	Encerrada - GRU paga (d)	9
		Finalizada - aguardando GRU (a)	7
Total	83	Total	82

*um contrato foi removido da relação data base dez/2020 devido a inconsistência de contabilização do primeiro termo de compromisso assinado.

(a) Finalizada – aguardando GRU: Trata-se de prestações de contas em que o recebimento pela Universidade está confirmado e que aguarda devolutiva (aprovação ou reprovação). Como não é possível medir o quanto do volume de documentos encaminhados serão validados ou não, tudo que é 100% entregue estima-se o pagamento de GRU do saldo remanescente não executado.

(b) Pendente: Trata-se de prestação de contas que está em fase de coleta de documentação comprobatório e organização dos documentos por parte da contratada, a FAP Unifesp.

(c) Em andamento: previsão de entrega até set/2021: Trata-se de prestações de contas que passaram por todo o processo de coleta e conferência de documentos comprobatórios e que estão em vias de envio para o departamento responsável pela validação das informações, por parte da contratante (Universidade Federal de São Paulo) através de sistema específico de protocolo de documentos.

(d) Encerrada – GRU paga – Trata-se de processos 100% finalizados, tanto pela contratante (Unifesp) como pela Contratada, (FapUnifesp).

13. Empréstimos Bancários

O valor de R\$ 1.418.568 representa o montante da dívida em 31/12/2020 decorrente da contratação de um empréstimo, em 2019, junto ao Banco do Brasil. Isto permitiu a manutenção do capital de giro

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais**

da Entidade bem como o pagamento das dívidas com projetos e outros fornecedores em atraso. O detalhamento da operação está demonstrado na tabela a seguir:

Modalidade	Valor	Vencimento	Parcela Fixa (R\$)	Taxa de Juros (a)	Garantias (b)
Capital de Giro	2.000.000	18/02/2023	47.619,00	Pós fixado	Hipoteca Cedular

- (a) Os encargos financeiros dos empréstimos são pós fixados e correspondem a 212,37% da taxa média dos Certificados de Depósitos Interbancários (CDI)
- (b) Como garantia dos empréstimos foram alienados, através de emissão de cédulas hipotecárias, 08 conjuntos comerciais (localizados no edifício da sede da instituição) e 01 casa.
- (c) Em 2020, o Conselho Curador deliberou a venda de um imóvel para a liquidação do saldo devedor do empréstimo com o intuito melhorar o fluxo de caixa em 2021.

14. Patrimônio Social

O patrimônio social é apresentado em valores atualizados e compreende o Patrimônio Social anterior, acrescido do superávit ou déficit ocorrido.

15. Receita Operacional Líquida

A receita líquida da Fundação de Apoio da Universidade Federal de São Paulo é apresentada abaixo com seus respectivos saldos:

Receita Líquida	2020	2019
Receita Bruta	5.850.249	4.364.270
Receitas Administrativas – FAP (a)	5.362.834	4.022.786
Receita com vendas de mercadorias e serviços (b)	487.415	341.484
Deduções da Receita Bruta	(15)	(37.098)
Tributos incidentes sobre a venda de mercadorias	(15)	(93)
Tributos incidentes sobre a prestação de serviços	-	(37.005)
Total Receita Líquida	5.850.234	4.327.172

- (a) Se referem às taxas de administração cobradas para administração dos projetos. Esta é a principal fonte de captação de recurso da Entidade;
- (b) São as receitas auferidas dos contratos de prestação de serviço, para fiscalização e aplicação de prova Coremu/Coremu).

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019**
Em Reais**16. Outras Receitas**

A composição do saldo de Outras Receitas está demonstrada a seguir:

Outras Receitas	2020	2019
Receita de Projetos glosados superavitários (a)	3.816.534	1.551.336
Reembolso de Despesas de Projeto e Transferências de saldo		92.463
Recebimentos e créditos não identificados	572.051	146.702
Total	4.388.585	1.790.501

(a) O saldo representa o resultado positivo da conciliação que está sendo realizada pela Entidade. É originado da glosa dos projetos sem contrato que possuíam saldo a executar. O detalhamento sobre os procedimentos de conciliação dos saldos e demais assuntos relacionados podem ser verificados na nota explicativa 12 – Recursos de Projetos a Executar.

17. Trabalho Voluntário

Em 2020, houve a prestação de serviço não remunerada por parte dos membros da diretoria no valor estimado de R\$ 858.000. Conforme disposto no item 19 da ITG 2002 (R1) – Entidade sem Finalidade de Lucros, o valor do trabalho voluntário deve ser reconhecido pelo valor justo da prestação de serviços como se tivesse ocorrido o desembolso financeiro.

18. Despesas com Pessoal

As despesas com pessoal estão apresentadas no quadro a seguir:

Despesas com Pessoal	2020	2019
Folha de Pagamento (Salários e outros vencimentos)	(1.564.284)	(1.845.051)
Benefícios e Assistências	(533.038)	(527.188)
Encargos Sociais	(194.382)	(187.112)
Total	(2.191.704)	(2.559.351)

19. Despesas Gerais e Administrativas

As despesas gerais e administrativas estão apresentadas no quadro a seguir:

Despesas Gerais e Administrativas	2020	2019
Despesas Gerais e Administrativas	(359.295)	(838.192)
Despesas com Serviços	(1.643.216)	(1.224.333)
Despesa c/ estoque de Mercadorias	(2.912)	11.055
Depreciação/Amortização	(134.080)	(171.636)
Reversão de Receita cobrada a maior	-	(46.999)
Outras Despesas	(5.528)	(173.704)
Total	(2.145.031)	(2.443.809)

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO**Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais****20. Despesas com Devolução e Reversão de Projetos**

As despesas de reversão e devolução para projetos estão demonstradas no quadro a seguir:

Despesas de Reversão e Devolução (Projetos)	2020	2019
Devolução de saldo (via GRU UNIFESP)	-	(6.711)
Glosas de Projetos com saldo negativo (a)	(6.902.382)	(844.675)
Devolução de saldo de projeto (despesas pagas em duplicidade)	-	(104.201)
Multa Projeto "Explorando o Ensino"	-	(40.256)
Multa paga à FINEP	(327.550)	(103.166)
Multa para à ICSEMIS	-	(93.963)
Total	(7.229.932)	(1.192.972)

- (a) Representa o resultado negativo da conciliação que está sendo realizada pela Entidade. É originado da glosa de projetos que possuíam saldo negativo. Os saldos negativos ocorreram em função de gastos efetuados além do limite do saldo disponível a executar. Uma vez que não há perspectivas de recuperação destes gastos, os valores apurados foram registrados como despesa própria da Entidade. O detalhamento sobre os procedimentos de conciliação dos saldos e demais assuntos relacionados podem ser verificados na nota explicativa 11 – Recursos de Projetos a Executar.

21. Resultado Financeiro Líquido

O resultado financeiro está apresentado conforme quadro a seguir:

Resultado Financeiro	2020	2019
Receitas Financeiras	72.038	91.203
Rendimentos de Aplicação Financeira	54.355	91.157
Juros Recebidos	-	43
Descontos Obtidos	17.683	3
Despesas Financeiras	(206.942)	(404.419)
Despesa Bancária	(105.587)	(250.997)
IOF	-	(2.176)
IR S/Aplicação Financeira	-	(9.462)
Juros e Multa	(76.130)	(136.146)
Desconto Concedido	(25.225)	(5.638)
Total	(134.904)	(313.216)

22. Ajustes de Exercícios Anteriores

Em 2020, o montante de R\$ 3.932.958 registrado em Ajuste de Exercícios Anteriores refere-se a mudanças de critérios e correções para melhor apresentação da rubrica de contas a pagar.

FUNDAÇÃO DE APOIO À UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2020 e 2019
Em Reais

23. Provisões

A Entidade, em análise aos processos judiciais ativos, não identificou eventos com risco perda provável e, portanto, não houve constituição de passivo desta natureza.

24. Seguros

A Entidade considera que todos os ativos e compromissos de valores relevantes estão cobertos por seguros, por meio de políticas locais e administrativas.

DocuSigned by:

Jair Ribeiro Chagas

C8D258D84358464

FUNDAÇÃO DE APOIO A UNIVERSIDADE FED SP
JAIR RIBEIRO CHAGAS
CPF: 813.912.858-91
PRESIDENTE

VALTER
GREGIO

JUNIOR:213
46252874

Assinado de forma
digital por VALTER
GREGIO
JUNIOR:21346252874
Dados: 2021.08.05
16:28:35 -03'00'

VALTER GREGIO JUNIOR
CT CRC/SP 1SP245209/O-3
CPF: 213.462.528-74
CONTADOR

Notas da Administração sobre o Ambiente de Controle

Considerações sobre as diferenças históricas entre Ativo e Passivo sanadas no exercício de 2020 e o planejamento para pagamento aos projetos credores

A diferenças entre ativo e passivo das contas de projeto ocorreram, na sua maioria, por consequência de fragilidades nos controles internos que permitiram que os projetos fossem executados mesmo sem saldo disponível. Nestes casos, os projetos sem recursos eram financiados pelos projetos com saldo positivo para execução. Os projetos com saldo disponível, porém sem caixa suficiente (devido ao financiamento de outros projetos) eram, por sua vez, financiados com recursos próprios da Entidade, o que culminou nas diferenças contábeis que afetam o balanço até 2019. O cliente da Fap que sempre representou mais de 90% das suas receitas, impôs a FapUnifesp déficit durante muitos anos: ressarcimento por suas despesas próprias (DOA Despesas Operacionais e Administrativas) aquém do necessário. Os esforços para mudança das limitações impostas por resoluções estabelecidas pelo conselho universitário e a diretoria da FAP em relação da cobrança do quanto realmente custa para gerenciar determinados projetos foi uma das maiores conquistas não só para a melhoria da eficiência operacional na entidade como um todo, como também foi a partir deste momento que se parou de utilizar recursos de terceiros (projetos). para financiar a operação.

No final do exercício de 2018, houve a assinatura do Termo de Ajuste de Conduta entre a Entidade e o Ministério Público do Estado de São Paulo. Em 2019, houve alteração da diretoria administrativa que instituiu mudanças no organograma, procedimentos e políticas internas com o intuito de conciliar os saldos dos recursos dos projetos administrados, aumentar a transparência da prestação de contas e reduzir os riscos de erros e fraudes.

Os procedimentos executados para conciliação dos saldos dos projetos ocorreram primeiramente na identificação dos projetos sem formalização de vínculo contratual. Estes projetos foram baixados e desativados e seus saldos foram (a) glosados e registrados como Receita Própria da FAP, quando superavitários e (b) baixados como despesa própria, quando deficitários. Em resumo, o efeito destes ajustes no resultado de 2020 da Entidade (Recursos Próprios) foi o demonstrado a seguir:

Descrição	Valor em R\$
Receita de Projetos glosados superavitários (nota explicativa 16a)	3.816.534
Despesa de projetos glosados deficitários (nota explicativa 20a)	(6.902.381)
Efeito da conciliação registrado no Resultado em 2020	(3.085.847)

As glosas de saldo foram realizadas com base no art. 60 da Lei 8.666/93, que institui normas para licitações e contratos da Administração Pública, que diz:

"Parágrafo único. É nulo e de nenhum efeito o contrato verbal com a Administração, salvo o

de pequenas compras de pronto pagamento, assim entendidas aquelas de valor não superior a 5% (cinco por cento) do limite estabelecido no art. 23, inciso II, alínea "a" desta Lei, feitas em regime de adiantamento." (grifo nosso)

A Entidade, com base no dispositivo legal mencionado acima e com base na opinião de seus assessores jurídicos, entende haver pequeno risco de perda financeira em função de eventual contestação, por parte dos pesquisadores (da própria universidade apoiada) dos referidos projetos, dos valores glosados. Por este motivo, não foram constituídas provisões de perda no passivo. Em 2021, será efetuada nova análise pela nova Diretoria a fim de verificar a necessidade de constituir provisões neste sentido. Conjectura-se que o risco seja pequeno por haver uma intrínseca relação entre a universidade apoiada e a FapUnifesp. Mais de 90% da receita da Fap é gerada por um único cliente (a universidade), a mesma universidade que impôs a Fap déficit durante muitos anos. Portanto, supõe-se que quem impõe déficit não judiciará a utilização de recursos de projetos feitos erroneamente. Essa utilização errônea foi provocada pelo ressarcimento a quem do necessário do principal cliente da Fap.

Outras medidas foram implementadas como: alteração nas políticas dos departamentos de gestão de projetos a fim de impedir que sejam executados projetos sem contrato e plano de trabalho definidos, alterações dos procedimentos de compras com o intuito de limitar os gastos de projetos ao saldo da rubrica e evitar fraudes nesses processos, criação de canal de denúncias, identificação da necessidade da criação de departamento de auditoria interna contínua (**que iniciou suas atividades em agosto/2020**), entre outras medidas. Parte significativa das mudanças ocorreram no último trimestre de 2020 e, portanto, serão acompanhadas pela Administração para verificação das oportunidades de aprimoramento (de políticas, de procedimentos e sistêmica) e verificação do cumprimento dos novos princípios pelos colaboradores.

Considerações sobre a diferença entre ativo e passivo histórica sanada em 2020

Depois de mais de dois anos de esforço de conciliação de saldo de projetos, glosas de projetos com inexistência de vínculo (contrato), a entidade ajustou todos os passivos de projetos credores e compôs dívida existente com os projetos analiticamente, apresentada abaixo:

TIPO	CLASSIFICAÇÃO	Total
PRIVADO	Curso 661/2017 - Aperfeiçoamento em Óptica Cirurgica	124.955
PRIVADO	EC "Acucela/4429-301" CEP 06/19	142.511
PRIVADO	EC "R092670PSY3015" CEP 04/18	323.742
PRIVADO	EC "RHINE/GR40398" CEP 24/18	145.715
PRIVADO	EC CLAUDIANE SALLES DALTIO JANSSEN ESKETINTRD3004 CEP: 61/15	274.178
PRIVADO	EC JAQUELINA SONOE OTA ARAKAKI BAYER CHEST-2/BAY63-2521 - CEP 246/09	195.363
PRIVADO	EC JAQUELINA SONOE OTA ARAKAKI BAYER PATENT 2 BAY-63-2521 / 12935 - CEP 289/09	118.697
PRIVADO	EC JAQUELINA SONOE OTA ARAKAKI BAYER REPLACE-BAY63-2521/18588 - CEP 02/17	123.197
PRIVADO	EC JAQUELINA SONOE OTA ARAKAKI PHARMACEUTICAL TDE-PH-310 - CEP 51/13	126.910

TIPO	CLASSIFICAÇÃO	Total
PRIVADO	EC JOSE ROBERTO BRITO JARDIM GRIFOLS QUINTILES GT11201 SPARTA - CEP 28/14	146.807
PRIVADO	EC PAULO HENRIQUE BERTOLUCCI servier CL2-47445-011 CEP 09/15	134.580
PRIVADO	EC RUBENS BELFORT JUNIOR ALLERGAN 192024 - 091 - CEP 17/15	110.858
PRIVADO	Guias Manole Geral	439.782
PRIVADO	Projeto Semear Colsan	180.600
PRIVADO	SciELO - Fapesp - Processo 2019/04628-0	148.520
PRIVADO	EDITORA UNIFESP	60.682
PRIVADO	CURSOS DE EXTENSÃO AGRUPADO	267.595
PRIVADO	PROJETOS PRIVADOS AGRUPADOS	60.915
PRIVADO	ENSAIOS CLINICOS AGRUPADOS	2.789.508
PUBLICO	Coppetec (309/2012)	90.816
PUBLICO	Ressarcimento a Universidade/Proec - 2017	486.578
PUBLICO	Ressarcimento ao Campus/2017	520.053
PUBLICO	Ressarcimento Unidade Acadêmica/Departamento - 2017	998.454
Total Geral		8.011.016

O ajuste do saldo devedor da entidade está devidamente provisionado no valor integral conciliado com data base de 31/12/2020 e, na medida em que as negociações de pagamento acontecerem, a baixa das provisões será realizada.

Detalhamento das prestações de contas data base: 31/12/2020 conforme atualização da nota explicativa

Nº CONTRATO	PROCESSO	OBJETO DO CONTRATO	Valor do contrato	Ano	Status
10/2014	23089.037513/2013-71	Prestação de serviços de apoio a execução do Projeto Estudos e Pesquisa - Programa de Reabilitação a Portadores de Deformidades Maxilo Faciais.	R\$ 441.168,00	2014	ENCERRADA - GRU PAGA
108/2017	23089.036095/2017-29	Contratação de Fundação de Apoio para gerenciamento de projeto-Supera e Fé na Prevenção.	R\$ 211.220,00	2017	ENCERRADA - GRU PAGA
116/2014	23089.000798/2014-76	Gerenciamento do projeto "Mostras Personalidades do Cinema e Oficinas de Formação Técnica"	R\$ 360.000,00	2014	ENCERRADA - GRU PAGA
117/2014	23089.000799/2014-11	Prestação de serviço de gerenciamento e execução do cronograma do projeto "programa de fomento à produção de conteúdos audiovisuais documentais brasileiros para a juventude"	R\$ 1.491.000,00	2014	ENCERRADA - GRU PAGA
126/2014	23089.000829/2014-99	Prestação de serviço de gerenciamento do Projeto "COMFOR/SEB/SECADI/RENAFORM para realização de cursos de especialização e aperfeiçoamento".	R\$ 2.717.522,40	2014	ENCERRADA - GRU PAGA
139/2012	23089.037952/2012-01 23089.038524/2012-98	Prestação de Serviços de apoio à execução do projeto de capacitação de profissionais das redes SUS e SUAS e de líderes religiosos, por meio dos cursos SUPERA 5ª, 6ª e 7ª edições e Fé	R\$ 6.762.089,79	2012	ENCERRADA - GRU PAGA

Nº CONTRATO	PROCESSO	OBJETO DO CONTRATO	Valor do contrato	Ano	Status
		na Prevenção 3ª, 4ª e 5ª edições, resultante do termo de cooperação entre a SENAD e a UNIFESP.			
19/2019	23089.035107/2019-60	Prestação de serviços de Gerenciamento financeiro e Administrativo do Curso de Especialização Ginecologia Endócrina e Climatério	R\$ 52.920,00	2019	FINALIZADA - AGUARDANDO GRU
197/2013	23089.020381/2012-00	Prestação de serviços de gerenciamento do projeto "Avaliação de impacto à saúde frente à implantação de grandes empreendimentos", conforme anexo 1 - Plano de Trabalho, que constitui parte integrante deste contrato - Campus Diadema	R\$ 451.200,00	2013	ENCERRADA - GRU PAGA
271/2013	23089.035954/2013-39	Prestação de serviços de gerenciamento do projeto "Implantação de centro regional para a formação dos profissionais que atuam nas redes de atenção integral a saúde e de assistência social, no Poder Judiciário e Ministério Público e na Segurança Pública, com usuários de crack e outras drogas e seus familiares (CRR-DIMESAD-UNIFESP)	R\$ 217.200,00	2014	ENCERRADA - GRU PAGA
28/2014	23089.001141/2013-45	Prestação de serviço de gerenciamento do projeto UNASUS/UNIFESP, para oferta de curso de especialização em saúde da família para profissionais da atenção básica	R\$ 11.934.100,00	2014	FINALIZADA - AGUARDANDO GRU
288/2013	23089.000728/2013-00	Prestação de serviço de gerenciamento do projeto "Núcleo de Formação Sócio Cultural na Zona Leste de São Paulo"	R\$ 383.640,00	2014	FINALIZADA - AGUARDANDO GRU
295/2013	23089.035867/2013-81	Prestação de serviços de gerenciamento do projeto "Centro Regional de Referência sobre Crack e outras drogas - CRR/CEBRID/UNIFESP resultante do Termo de Cooperação ente SENAD E UNIFESP.	R\$ 256.499,92	2014	FINALIZADA - AGUARDANDO GRU
49/2015	23089.037463/2014-11	Contratação da FAP para Gerenciamento do Projeto "Aprimoramento de Políticas, Programas e Ações na Área de Saúde Mental, Álcool e outras Drogas no Âmbito Escolar e Assistencial por Meio de Desenvolvimento de Projetos de Pesquisa e Intervenção"	R\$ 576.324,00	2015	FINALIZADA - AGUARDANDO GRU
5/2014	23089.038075/2013-69	Prestação de serviços de apoio a execução do projeto "Coletivo Paulista de Investigação em Saúde (COPAIS) Estudos"	R\$ 639.000,00	2014	ENCERRADA - GRU PAGA
55/2014	23089.010331/2013-53	Gerenciamento e execução do projeto Formação e Cuidado em Rede: Integração Ensino-Serviço na Construção da Integralidade.	R\$ 487.600,00	2014	FINALIZADA - AGUARDANDO GRU
60/2016	23089.001113/2016-71	Apoio na organização do ICSEMIS/2016 a ser realizado na cidade de Santos - SP	R\$ 1.503.250,00	2016	FINALIZADA - AGUARDANDO GRU

Nº CONTRATO	PROCESSO	OBJETO DO CONTRATO	Valor do contrato	Ano	Status
61/2014		Contrato 61/2014, processo 1268/2012	R\$ 1.286.000,00	2014	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
62/2016	23089.000946/2016-14	Prestação de serviço de gerenciamento do cronograma do projeto "UNA-SUS oferta de curso de especialização em saúde indígena para profissionais do programa Mais Médicos" referente a parte dos recursos descentralizados pelo Ministério da saúde no ano de 2016 em conformidade com o Termo de Execução Descentralizada de Recursos nº 38/2014.	R\$ 930.617,92	2016	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
65/2015	23089.000993/2014-04	Prestação de serviço de gerenciamento do cronograma do projeto "UNA - SUS oferta de curso de especialização em saúde indígena para profissionais do programa Mais Médicos"	R\$ 910.000,00	2016	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
100/2016	23089.035993/2016-89	Projeto de pesquisa e extensão "II Relatório Brasileiro sobre Drogas"	R\$ 418.212,00	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
109/2018	23089.035859/2018-40	Curso Lato Sensu Especialização em Perfusão	R\$ 39.456,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
110/2018	SEI 23089.035812/2018-86	Curso Lato Sensu Patologia do Trato Genital Inferior	R\$ 20.400,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
111/2018	23089.035860/2018-74	Curso Lato Sensu Prevenção e Controle em Infecção Relacionada à Assistência a Saúde	R\$ 219.903,75	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
114/2018	23089.035808/2018-18	Curso Lato Sensu Ginecologia Endócrina e Climatério	R\$ 37.400,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
115/2018	Processo SEI 23089.035811/2018-31	Curso 627/2018- Especialização em Mindfulness - Turma II	R\$ 427.559,91	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
118/2018	23089.001744/2018-51	Processo Seletivo Público dos Programas de Residência COREMU 2018/2019	R\$ 136.988,41	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
13/2018	23089.002154/2017-65	Prestação de Serviço de Gerenciamento e Execução do plano de trabalho dos Cursos de Formação pré-acadêmica de acesso à pós-graduação nas áreas das Ciências Humanas.	R\$ 266.541,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
14/2019	23089035084/2019-93	Curso 511/2019 - Fisioterapia em Ginecologia	R\$ 24.820,00	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021

N ° CONTRATO	PROCESSO	OBJETO DO CONTRATO	Valor do contrato	Ano	Status
15/2019	23089.035083/2019-49	Curso 129/2019 - Patologia do Trato Genital Inferior Turma 02	R\$ 32.050,00	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
21/2018	23089.100229/2017-72	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Intervenção Fisioterapêutica nas Doenças Neuromusculares.	R\$ 118.311,42	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
21/2019	23089.035081/2019-50	Curso 134/2019 - Microcirurgia	R\$ 14.260,00	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
26/2018	23089.100230/2017-05	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Neurociências	R\$ 174.274,30	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
30/2019	23089.035082/2019-02	Serviço de Gerenciamento financeiro e administrativo do curso de Especialização em Neurologia Clínica.	R\$ 82.840,00	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
35/2019	23089.035080/2019-13	Curso 236/2019 - Aperfeiçoamento: Pesquisa, Gestão e Inovação em Cirurgia Translacional	R\$ 281.728,19	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
39/2018	23089.100232/2017-96	Curso 251/2018 - Enfermagem em Cardiologia	R\$ 354.926,21	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
40/2018	23089.100237/2017-19	Curso 468/2018 - Linguagem e Fala	R\$ 24.480,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
41/2018	23089.100636/2018-61	Curso 535/2018 - Saúde Mental-Adolescência e Infância	R\$ 316.532,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
46/2019	23089.035108/2019-12	Gerenciamento financeiro e Administrativo do curso de especialização em Antropologia da Saúde.	R\$ 31.214,97	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
47/2018	23089.100239/2017-16	Curso 129/2018 - Patologia do Trato Genital Inferior	R\$ 27.340,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
49/2018	23089.100153/2017-85	Curso 031/2018 - Enfermagem em Saúde Pública	R\$ 257.344,47	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
50/2018	23089.100231/2017-41	Curso 226/2018 - Especialização em Neurologia Clínica	R\$ 62.735,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
53/2018	23089.100233/2017-31	Curso - 368/2018 - Enfermagem em Infectologia ON-LINE	R\$ 36.490,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE

Nº CONTRATO	PROCESSO	OBJETO DO CONTRATO	Valor do contrato	Ano	Status
					ENTREGA SET/2021
66/2019	23089.035668/2019-69	Curso 127/2019 Turma II - Ginecologia Endócrina e Climatério	R\$ 34.600,00	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
76/2018	23089.100655/2018-97	Curso - 402/2018 - Doenças do Fígado	R\$ 144.570,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
101/2018		Processo Seletivo para Residência Médica 2017- Coreme	R\$ 3.403.270,06	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
132/2011	23089.001509/2011-11	Contrato de prestação de serviços de gerenciamento do projeto Centro Colaborador em Alimentação e Nutrição Escolar da Universidade Federal de São Paulo - CECANE UNIFESP	R\$ 2.051.536,00	2011	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
54/2015	23089.000409/2015-93	Prestação de serviços de apoio consistentes na gestão administrativa e financeira necessária à execução do projeto "Implantação do Programa Nacional Telessaúde Brasil Redes".	R\$ 1.197.680,00	2015	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
7/2014	23089.036113/2013-49	Prestação de serviços de apoio a execução do projeto de pesquisa intitulado "Utilização da Técnica SELDI-TOF-MS e Lipidômica no rastreamento em larga escala de biomarcadores circulantes de rejeição celular aguda no transplante simultâneo Pâncreas - Rim"	R\$ 229.800,00	2014	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
76/2017	Contrato 76/2017 - SEI 23089.035187/2020-97	Processo Seletivo Público da Residência Médica da UNIFESP – 2017/2018 (76/2017)	R\$ 2.555.280,00	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
8/2014	23089.036521/2013-09	Prestação de serviços de apoio a execução do projeto de pesquisa intitulado " Avaliação da utilização da Esponja de Fibrinogênio e Trombina Humana em Transplantes Hepáticos Pediátricos submetidos transecção hepática ex-situ"	R\$ 349.800,00	2014	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
85/2017	23089.001501/2017-32	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Processo Seletivo Público Dos Programas de Residência Multiprofissional em Saúde e em Área Profissional da Saúde.	R\$ 416.000,00	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
86/2016	23089.001503/2016-41	Processo Seletivo para Residência Médica 2016 - Coreme	R\$ 2.162.122,34	2016	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
109/2014	23089.000507/2014-40	Gestão do Projeto do Centro de Antropologia e Arqueologia Forense	R\$ 550.000,00	2014	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021

Nº CONTRATO	PROCESSO	OBJETO DO CONTRATO	Valor do contrato	Ano	Status
150/2014	23089.010396/2014-80	Prestação de serviços de gerenciamento de projeto de extensão da UNIFESP (CECANE)	R\$ 546.943,70	2014	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
314/2013	23089.001091/2013-00	Prestação de serviços de apoio à execução do projeto "Mais Cultura - Programa Mais Educação"	R\$ 1.886.036,00	2013	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
46/2010	23089.001012/2010-00	Prestação de serviços de apoio a execução do projeto "Aperfeiçoamento do Trabalho e da Educação na Saúde/Apoio ao desenvolvimento da graduação, pós-graduação stricto e lato sensu em áreas estratégicas para o SUS para o curso sobre especialização em saúde da família do UNA-SUS"	R\$ 16.080.142,90	2010	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
65/2016	23089.001012/2010-12	A contratada obriga-se a complementar as atividades relativas à execução do projeto de extensão "Aperfeiçoamento do trabalho e da educação na saúde/apoio ao desenvolvimento da graduação, pós-graduação stricto e lato sensu em áreas estratégicas para o SUS para o curso sobre especialização em saúde da família do UNA-SUS" referente ao termo de cooperação nº 189/2009.	R\$ 1.401.711,30	2016	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
119/2018	23089.001750/2018-17	Prestação de Serviço de Gerenciamento financeiro e administrativo do Projeto DEEP (Design Educacional de Estratégias e Percursos) - Fomento à inovação para o desenvolvimento a aplicação de Tecnologias de Informação e Comunicação em Educação na temática Jogos Virtuais.	R\$ 81.600,00	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
9/2013	23089.002057/2011-87	Contrato de prestação de serviço de gerenciamento do projeto PROVAB/Una-SUS/UNIFESP	R\$ 1.830.426,37	2013	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
92/2015	23089.001054/2015-50	Prestação de serviços de apoio consistentes na gestão administrativa e financeira necessária à execução do Projeto de extensão "Implementação de Processos formativos por meio do Centro regional de referencia CRR UDED DIMESAD Unifesp para agentes e trabalhadores atuantes no campo das políticas sobre drogas"	R\$ 329.598,00	2015	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
99/2016	23089.035992/2016-34	Gerenciamento de projeto de pesquisa "efeitos de biperideno (antagonista muscarínico) na dependência da cocaína/crack e álcool: estudos pré-clínico e clínico"	R\$ 573.419,00	2019	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
108/2018	SEI 23089.035807/2018-73	Curso Lato Sensu Teorias e Técnicas em Cuidados Integrativos	R\$ 289.499,76	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021

Nº CONTRATO	PROCESSO	OBJETO DO CONTRATO	Valor do contrato	Ano	Status
18/2018	23089.000318/2018-56	Para atender despesas ref. ao serviço de apoio a realização do concurso público para tec. em administração	R\$ 1.181.000,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
193/2014	23089.000969/2014-67	Prestação de serviços de gerenciamento do Projeto "Oferta de Cursos de especialização em Gestão Pública, Gestão Pública Municipal, Gestão em Saúde - PNAP e Núcleo UAB na Modalidade de Educação a Distância".	R\$ 242.458,92	2014	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
22/2018	23089.100227/2017-83	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Ginecologia Endócrina e Climatério.	R\$ 59.620,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
23/2018	23089.100225/2017-94	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Fisiologia do Exercício Aplicada a Doenças Crônicas e Populações Especiais.	R\$ 71.321,98	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
24/2018	23089.100197/2017-13	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Antroposofia da Saúde.	R\$ 49.190,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
25/2018	23089.100154/2017-20	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Medicina Esportiva Aplicada às Ciências da Saúde.	R\$ 1.025.120,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
27/2018	23089.100216/2017-01	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Ciências Básicas em Oftalmologia Turma 1.	R\$ 232.260,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
28/2018	23089.100152/2017-31	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Fisiologia do Exercício e Treinamento Resistido em Musculação.	R\$ 71.920,42	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
36/2017	23089.010178/2017-98	Contratação da FAP para gerenciamento de projeto de extensão CECANE	R\$ 469.656,58	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
38/2018	23089.100222/2017-51	Curso 362/2018 - Ciências Básicas em Oftalmologia Turma 2	R\$ 40.680,00	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
42/2017	23089.000893/2017-12	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Aperfeiçoamento em Microcirurgia T2.	R\$ 8.400,00	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
43/2017	23089.000892/2017-78	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Patologia do Trato Genital Inferior T2	R\$ 18.560,00	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
45/2017	23089.000841/2017-46	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Prevenção e	R\$ 99.898,12	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE

Nº CONTRATO	PROCESSO	OBJETO DO CONTRATO	Valor do contrato	Ano	Status
		Controle de Infecção Relacionada à Assistência à Saúde - Online T2			ENTREGA SET/2021
46/2018	23089.100189/2017-69	Curso 236/2018 - Aperfeiçoamento: Pesquisa Científica em Cirurgia	R\$ 294.993,49	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
49/2017	23089.001181/2017-11	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de especialização em Teorias e Técnicas para Cuidados Integrativos.	R\$ 396.338,18	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
50/2017	23089.001180/2017-76	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Aperfeiçoamento em Óptica Cirúrgica	R\$ 840.735,62	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
51/2017	23089.000925/2017-80	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de especialização em Fisiologia do Exercício Aplicada à Promoção da Saúde e do Esporte	R\$ 242.830,00	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
52/2018	23089.100234/2017-85	Curso - 289/2018 - Enfermagem em Nefrologia ON-LINE	R\$ 199.847,50	2018	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
60/2017	23089.001290/2017-38	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de especialização em Ginecologia Endócrina e Climatério.	R\$ 22.440,00	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
61/2017	23089.001289/2017-11	Prestação de Serviço de Gerenciamento Financeiro e Administrativo do Curso de Especialização em Gestão Estratégica T2	R\$ 22.533,00	2017	EM ANDAMENTO - PREVISÃO DE ENTREGA SET/2021
Total			R\$ 76.720.998,90		

DocuSigned by:

Jair Ribeiro Chagas

FUNDAÇÃO DE APOIO A UNIVERSIDADE FED SP
 JAIR RIBEIRO CHAGAS
 CPF: 813.912.858-91
 PRESIDENTE