

RELATÓRIO ANUAL 2023



FapUnifesp

Sumário

04 DIRETORIA EXECUTIVA

05 ENTENDA A FAPUNIFESP

06 PALAVRAS DA DIRETORIA

07 O ANO DE 2023 PARA A FUNDAÇÃO

09 FAPUNIFESP EM NÚMEROS 2023

10 UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

11 UNIVERSIDADE FEDERAL DO ABC

12 RESULTADOS DE 2023

13 RECURSOS GERENCIADOS EM 2023

15 RECEITAS DE 2023

17 DESPESAS DE 2023

18 RESULTADOS DE 2023

Sumário

- 20 PRESTAÇÃO DE CONTAS
- 21 GERENCIAMENTO DE PROJETOS
- 22 PROJETOS GERENCIADOS
- 23 PESQUISA
- 24 ENSAIOS CLÍNICOS
- 25 CONSULTORIA
- 25 RECURSOS INTERNACIONAIS
- 26 CURSOS/EVENTOS
- 28 EDITORA UNIFESP
- 27 PROCESSOS SELETIVOS
- 33 CENTRO CULTURA EM SAÚDE
- 34 RESIDÊNCIA MÉDICA
- 35 CONSELHOS E DIRETORIA
- 37 ANEXOS

DIRETORIA EXECUTIVA

(gestão 04/2021 - 04/2025)

Diretora Presidente:

Maria José da Silva Fernandes, é Bióloga, Doutora em Neurociência pela Escola Paulista de Medicina, Unifesp. Realizou projetos de pós-doutoramento no Laboratório de Neurobiologia e Neurofarmacologia das Epilepsias Generalizadas da Unidade Inserm e Universidade Louis Pasteur de Estrasburgo, França. Atualmente é Professora Associada e Vice-Chefe do Departamento de Neurologia e Neurocirurgia da Escola Paulista de Medicina da Unifesp. Ocupou cargos de gestão na Unifesp, tendo sido Chefe de Gabinete da Reitoria (2013-2017). Foi Vice-presidente da FapUnifesp (2018-2021).

Diretor Executivo:

Fábio Bonini Simões de Lima, C.E.O da FapUnifesp, Advogado formado na Faculdade de Direito da USP, com experiência em gestão pública e Fundações, tendo passagens como Presidente ou Conselheiro de empresas e órgãos de gestão municipal (Agência Reguladora de Concessões Públicas - São Bernardo do Campo), estadual (Secretaria de Segurança/SP, Secretaria de Educação/SP, Fundap, FDE) e Federal (Codesp).

ENTENDA A FAPUNIFESP

A Fundação de Apoio à Universidade Federal de São Paulo (FapUnifesp) é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, que segue todas as normas da administração pública no apoio às instituições de ensino superior. Ou seja, respeita a legislação instituída pelo governo federal e demais órgãos públicos para a prestação de serviços.

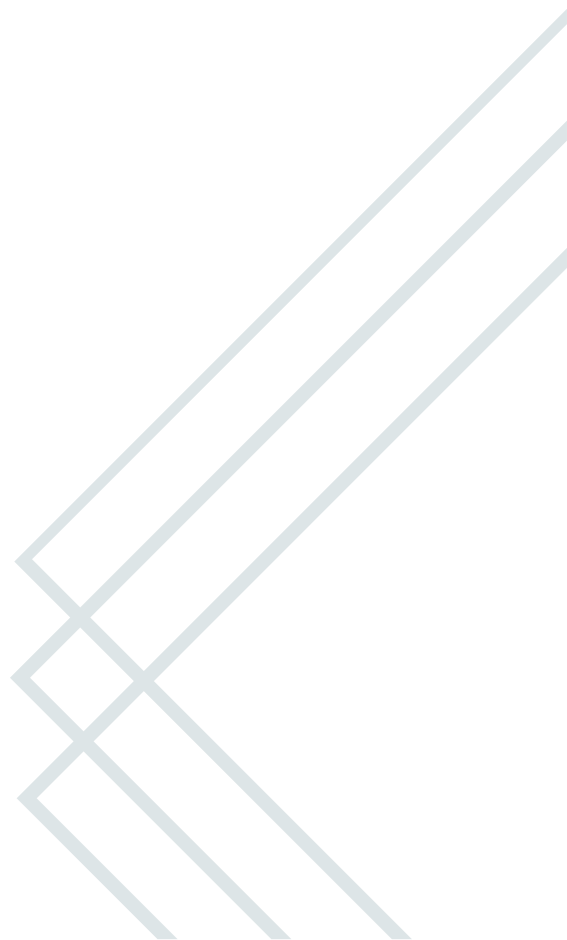
Fundada em 2005, tem como missão fornecer apoio infraestrutural, logístico e administrativo para o desenvolvimento dos programas acadêmicos de ensino, pesquisa e extensão da Universidade Federal de São Paulo (Unifesp), além de atender a sociedade nessas áreas, sejam elas públicas ou privadas.

A Fundação também apoia as ações, projetos e iniciativas de inovação e transferência de conhecimento da Unifesp e da UFABC, bem como o desenvolvimento institucional e as relações com o meio externo.

Recentemente, a FapUnifesp lançou o seu novo portal de informações, tornando as informações relativas a projetos e processos ainda mais precisas (com exceção das protegidas pela LGPD), assim como o status das Prestações de Contas. Visite o site da FapUnifesp: www.fapunifesp.edu.br.

São valores da Fundação:

- Ética
- Transparência
- Diálogo
- Reciprocidade
- Profissionalismo
- Sustentabilidade
- Apoio à inovação
- Incentivo a atividades artísticas e culturais
- Apoio à Ciência, Ensino e Extensão
- Difusão de conhecimento



PALAVRAS DA DIRETORIA

A FapUnifesp iniciou o ano de 2023 com boas perspectivas diante da expectativa de retorno do aporte financeiro a projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação da Unifesp e UFABC, devido a posse do novo governo em Janeiro do corrente ano. A Fundação realmente deu um salto no número de projetos públicos e privados contratados pela Unifesp e UFABC, tendo mantido seu fluxo de caixa dentro de limites adequados para sua autossustentação.

Tivemos avanços consideráveis na gestão contábil e financeira com a contratação de profissionais capacitados, embora não tenha sido possível completar o quadro de gerentes previsto no novo estatuto. Embora a equipe de colaboradores da Fap ainda permaneça “enxuta”, nosso investimento em Tecnologia de Informática somado ao aperfeiçoamento na operação do manager, sistema de gerenciamento de projetos adotado em 2020-2021, permitiu mais agilidade e confiabilidade ao processo de gerenciamento e prestação de contas dos processos.

Iniciamos tratativas para parcerias com a Fundação Getúlio Vargas, Ministério Público Federal, e integramos as discussões sobre os rumos do Projeto Scielo Fapesp, principal base de divulgação científica do Brasil e América Latina, sob gerenciamento da FapUnifesp desde 2011. Devido a sua importância reconhecida pelos principais órgãos de fomento do país (Fapesp, CAPES e CNPq), o Scielo não poderia continuar com o status de projeto outorgado a um pesquisador pela Fapesp, e optou-se por sua nacionalização, tendo a FapUnifesp como gestora desse consórcio formado pelos 3 entes públicos. A nacionalização teve início em dezembro/23 com a assinatura do Contrato com a CAPES, o que beneficiará o caixa da FapUnifesp, pelo ressarcimento das despesas operacionais. As demais contratações Fapesp e CNPq estão em andamento.

No ano de 2023 já foi possível perceber as mudanças positivas trazidas pelo sistema operacional implantado na Fap, tanto pela percepção dos clientes, que acessam e acompanham a execução de seus projetos diretamente, quanto pela celeridade na preparação das prestações de contas dos projetos, aprimorando nosso compliance.

A criação do portal da FapUnifesp foi também um grande passo dado pela FapUnifesp, permitindo transparência, maior informação, integração e visibilidade das ações e projetos da Fundação, respeitando a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD). Finalizamos o Regimento Interno da FapUnifesp que foi fundamental no contexto do aprimoramento do compliance da Fundação.

Tivemos um ano com muito comprometimento, estruturação e instrumentalização interna que levaram à melhoria da gestão da FapUnifesp. Esses avanços só foram possíveis graças ao trabalho dedicado e competente realizado pela equipe da Fundação. Registramos nossos sinceros agradecimentos a todos os colaboradores da FapUnifesp, incluindo a Marina Ionnotti Spernega e a Denise de Barros Muscio (in memoriam) que, por algum anos, dedicaram suas vidas a essa construção.

Profa. Dra. Maria Jose da Silva Fernandes
Diretora Presidente da FapUnifesp

O ANO DE 2023 PARA A FUNDAÇÃO

O ano de 2023 marcou o primeiro ano do novo governo federal, e com isso, vários projetos importantes na área de pesquisa voltaram a pauta, o que favoreceu muito a FapUnifesp.

Houve a consolidação da UFABC como cliente da FapUnifesp, e hoje alcançamos 06 projetos daquela instituição (4 com movimentação de recursos no ano), o que é motivo de muito orgulho para nossa Fundação.

Do aspecto de gestão interna, intensificou-se a política de austeridade financeira e gerencial na constante busca pelo equilíbrio orçamentário da entidade visando a sua sustentabilidade e também para permitir correções de pendências passadas, algumas delas constantes e evidenciadas no TAC (Termo de Ajustamento de Conduta), proposto pelo Ministério Público de São Paulo em 2018, além da implantação de um sistema gerencial tão vasto como o Manager.

Em 2023 tivemos 3 aspectos bastante marcantes no sentido de progredir com esta política de austeridade: 1) encaminhamos o Regimento interno da FapUnifesp (que fora aprovado já na primeira reunião de 2024); 2) tomamos a decisão de rever a forma de contribuição do INSS patronal sobre os RPA's e celetistas, na medida que mudanças na legislação e na interpretação dos tribunais tornaram a posição que a FapUnifesp adotara, de suspender essa contribuição com base no art.195 da Constituição da República, muito arriscada. A retomada do recolhimento se daria a partir de Janeiro/2024, 3) decidimos pela mudança da empresa de contabilidade que assessorava a FapUnifesp desde 2014, Seteco, (anterior ao TAC).

Assim, com essas 3 medidas, avançamos muito no compliance, na transparência, na minimização de riscos de passivos contra a FapUnifesp, acarretando a visível melhoria na qualidade da gestão.

Importante salientar também que em 2023 a supervisão financeira foi alterada por duas vezes e o Manager passou a ser alimentado com dados e informações para transferirmos toda a contabilidade dos projetos e da própria FapUnifesp.

A dívida lançada em Balanço Patrimonial da FapUnifesp ainda nos traz dificuldades enormes, seja pela retaliação da possibilidade de participar de alguns projetos de vulto, seja porque a comunidade fica insegura com um valor tão alto frente ao nosso patrimônio. Iniciamos a discussão com a Reitora e Presidente do Conselho Curador, sobre os caminhos a serem adotados para o equacionamento da dívida, tanto para os projetos públicos, quanto para os privados. Ouvimos a opinião da procuradoria da Unifesp e desde então, juntamente com o Conselho de Administração, esta diretoria está estudando detalhadamente as diferentes situações e condições de cada projeto que compõe a planilha de credores, para junto com a gestão central, definir estratégias de negociações dessa dívida.

O ANO DE 2023 PARA A FUNDAÇÃO

No ano de 2023, a FapUnifesp apresentou moderada redução da dívida no Balanço, seja porque não gerou excedente de caixa suficiente para amortizar, seja porque a própria Unifesp enfrentou dificuldades orçamentárias que dificultaram o recebimento de recursos extraordinários (próprios) via GRU.

Em que pese o cenário favorável, 2023 foi o primeiro ano de gestão do novo governo federal, portanto alguns projetos novos apresentaram lentidão para formalização, o que é esperado frente à nova equipe, mas o fato é que isso trouxe nossa receita para o valor de R\$ 6.332.804.

Vale ainda o destaque da implantação das diretrizes da LGPD - Lei Geral de Proteção de dados, que a FapUnifesp iniciou em 2022, e está bem avançada, com apoio financeiro recebido por meio de aportes de reservas técnicas de projetos aqui sediados, financiados por agências de fomento à pesquisa.

Assim, planejamos para 2024 manter o conjunto de ações centradas para permitir o crescimento da FapUnifesp a despeito de todo problema gerado pela falta de caixa suficiente para fazer frente às despesas básicas, como completar a equipe de colaboradores, gerentes, ou melhorar as condições salariais e de benefícios, por exemplo.

Considerando que estamos no último ano de mandato da atual gestão, acreditamos que ficaremos bastante próximos dos compromissos assumidos, trazendo significativa melhoria para a FapUnifesp, aumentando a transparência, imprimindo mais austeridade nos gastos, observando com mais rigor as condições de prestações de contas dos diversos projetos.

O futuro é bem promissor, com restabelecimento da possibilidade de a Fundação ser mais proativa frente aos vários editais de fomento à pesquisa, trazendo mais recursos para a Universidade.

O ano de 2024 ainda será de mudanças, todas para melhorar a capacidade da FapUnifesp de atender bem aos seus clientes e conquistar a confiança necessária para melhorar seu faturamento, o que já vem acontecendo de forma crescente. Muitos coordenadores credores estão retornando seus projetos para gerenciamento pela Fap, ao se certificarem das mudanças implantadas.



FAPUNIFESP EM NÚMEROS 2023



Recursos gerenciados

R\$ 66,317 milhões

Receita Total FapUnifesp



R\$ 6,350 milhões



Despesa Total FapUnifesp

R\$ 5,027 milhões

Projetos administrados

(Projetos com movimentação financeira em 2023)

248 Projetos



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO PAULO

A Universidade Federal de São Paulo (Unifesp) é uma instituição de ensino superior pública brasileira. Fundada em 1933, a Unifesp tem uma história rica e uma reputação sólida como uma das principais universidades do Brasil.

Composta por sete campi, localizados nas cidades de São Paulo, Baixada Santista, Diadema, Guarulhos, Osasco, São José dos Campos e Zona leste de São Paulo, a Unifesp oferece 56 cursos de graduação, 61 cursos de pós-graduação *stricto sensu*, Mestrado, Doutorado e Mestrado Profissional, e inúmeros programas de extensão em diversas áreas do conhecimento.

Na área da saúde, a Unifesp abriga diversos centros de excelência em pesquisa médica que trabalham no desenvolvimento de soluções para os desafios mais urgentes da saúde pública. Os cursos formam profissionais preparados para atuar nos diferentes níveis do sistema de saúde e enfrentar os atuais desafios decorrentes das mudanças climáticas e período pós-pandemia.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ABC

Universidade Federal do ABC (UFABC) é uma instituição de ensino superior pública e gratuita, localizada no ABC paulista. Fundada em 2005, ela rapidamente se tornou uma das universidades de maior prestígio do país, ganhando destaque pela sua oferta acadêmica inovadora e pela qualidade de seus cursos e pesquisas.

A UFABC oferta cursos de graduação nas áreas de Ciências tecnológicas, Ciências Humanas e Ciências Naturais e Exatas, e cursos de Pós-graduação em diversas áreas do conhecimento. São 25 cursos de graduação entre Bacharelados (20) e Licenciaturas (5), e 26 cursos de Pós-Graduação de Mestrado e Doutorado *stricto sensu*, além dos 3 cursos de Mestrado Profissional

Reconhecida nacional e internacionalmente, a UFABC se consolida como uma instituição de referência, dedicada a formar profissionais qualificados e conscientes para contribuir com as áreas tecnológicas e de inovação do país, de promoverem a transformação social e o desenvolvimento nacional.



RESULTADOS

2023



RECURSOS GERENCIADOS 2023

A Fundação apresentou sólidos resultados em 2023. As entradas de recursos somaram R\$ 66 milhões, um crescimento de 33% quando comparado ao resultado de 2022.

Seguimos com o compromisso da manutenção dos projetos em andamento e da captação de novos projetos. O resultado apresentado em 2023 é fonte do engajamento da Diretoria executiva e de todos os departamentos da Fundação que prestam todo suporte para os projetos acontecerem.

Ao todo, gerenciamos 248 projetos divididos nas categorias: Pesquisa, Ensaio Clínico, Consultoria, Internacionais, Cursos, Provas e Concursos.

TABELA 1: RECURSOS GERENCIADOS EM 2023 (EM R\$)

Recursos gerenciados por modalidade de Projeto	Em R\$	%
PESQUISA	27.161.249	41%
ENSAIO CLÍNICO	15.490.106	23%
CONSULTORIA	10.884.719	16%
INTERNACIONAIS	3.759.890	6%
CURSOS	5.339.923	8%
PROVAS E CONCURSOS	3.681.428	6%
Total	66.317.315	100%

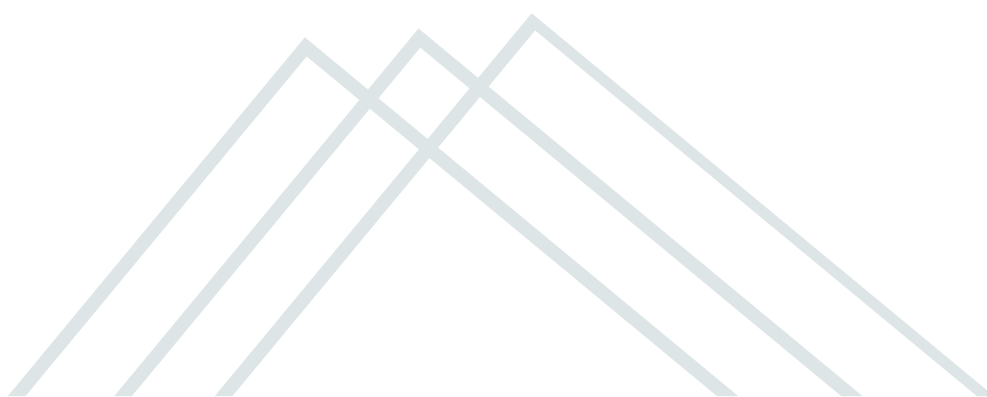
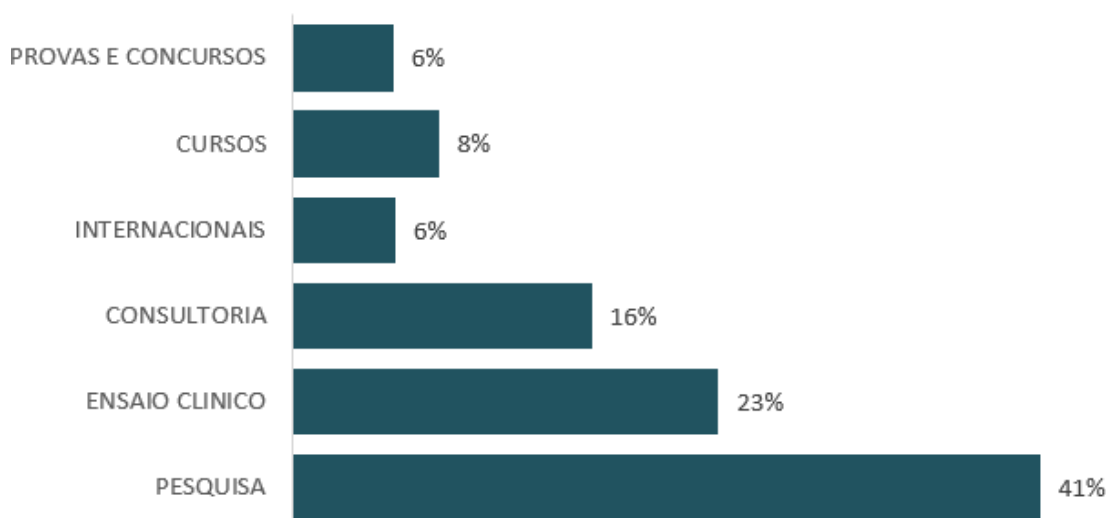


GRÁFICO 1: MODALIDADES DE PROJETOS APOIADOS EM 2023 (EM %)

Modalidade de Projetos apoiados em 2023



Em 2023, a modalidade Pesquisa, representou 41% dos recursos geridos, seguido por Ensaio Clínico com 23% e Consultoria (Editora, Revista Acta de Enfermagem, Revitalização da Biblioteca do CSP, Scielo) com 16%.

Ao longo de quatro anos (2020 a 2023), é possível notar um aumento significativo de 41% nas entradas de recursos no período, passando de R\$ 47,0 milhões em 2020 para R\$ 66,3 milhões. Esse crescimento foi impulsionado por maiores entradas de recursos nos grupos de Pesquisa e Ensaio Clínico.

TABELA 2: RECURSOS GERENCIADOS DE 2020 A 2023 (EM R\$)

Ano	Em R\$
2020	47.008.868
2021	54.070.821
2022	49.730.814
2023	66.317.315

RECEITAS FAPUNIFESP 2023

A principal receita da FapUnifesp é decorrente do gerenciamento financeiro de projetos. Em resultado ao serviço prestado pela Fundação, os contratos têm as Despesas Operacionais e Administrativas (DOA's) descontadas como forma de pagamento, valores que são utilizados pela entidade para pagamento de suas despesas e para manter as suas operações. Essa receita é considerada operacional.

Além dessa fonte de entrada de recursos, a FapUnifesp tem as receitas chamadas institucionais compostas por outros serviços prestados, como exemplo, as vendas promovidas pela Editora, trabalho voluntário da diretora presidente, computado em balanço e receitas financeiras.

O total de receita auferida pela Fundação no ano de 2023 foi de R\$ 6,350 milhões.

TABELA 3.5.4 - RECEITAS FAPUNIFESP 2023

Receita Operacional por Modalidade de Projeto	Em R\$	%
Projetos Privados/Nacionais e Internacionais	767.053	14,6%
Projetos Públicos	1.873.664	35,6%
Ensaio Clínicos	1.402.816	26,7%
Cursos	582.351	11,1%
Provas e Concursos	463.600	8,8%
Eventos	151.212	2,9%
Recuperação Crédito	6.962	0,1%
Divulgação Científica	15.651	0,3%
Total	5.263.309	100%

Receita Institucional por Modalidade de Projeto	Em R\$	%
Prestação Serviços	584.640	53,8%
Editora Unifesp	307.712	28,3%
Receitas Financeiras	17.674	1,6%
Outras Receitas	177.143	16,3%
Total	1.087.169	100%

Receita Total 2023	6.350.478
---------------------------	------------------

As receitas operacionais somaram R\$ 5,263 milhões. Os grupos de projetos que mais contribuíram com o montante arrecadado foram: Os Projetos Públicos com R\$ 1,874 milhão representando 35% dos recursos, seguido dos Ensaio Clínicos com 26,7% que totalizaram R\$ 1,4 milhão e os Projetos Privados/Nacionais e Internacionais com R\$ 0,767 milhão, totalizando 14,6% dos recursos arrecadados.

TABELA 5: EVOLUÇÃO ENTRADA DE RECEITA OPERACIONAL 2019 A 2023

Ano	Em R\$
2020	5.240.715
2021	4.731.938
2022	4.195.277
2023	5.263.309

TABELA 6: EVOLUÇÃO RECEITA OPERACIONAL 2020 A 2023 (R\$)

Receita Operacional por modalidade de Projeto	2020	2021	2022	2023
Projetos Privados/Nacionais e Inter	543.874	450.203	1.466.249	1.873.664
Projetos Públicos	1.189.711	1.473.576	1.004.350	1.402.816
Ensaio Clínicos	2.197.909	1.498.014	891.233	767.053
Cursos	379.095	498.727	391.403	582.351
Provas e Concursos	401.787	247.854	335.612	463.600
Eventos	126.689	50.757	64.075	151.212
Outros	4.338	84.340	23.835	15.651
Divulgação Científica	397.312	428.467	18.521	6.962
Total receita Operacional	5.240.715	4.731.938	4.195.277	5.263.309

No comparativo das receitas operacionais obtidas pela FapUnifesp entre os anos 2022 e 2023, houve um aumento de R\$ 1,068 milhão no período. Esse resultado foi impulsionado pelo aumento de 25% na receita com Projetos Públicos, seguido por Ensaio Clínicos cuja receita atingiu 1,4 milhão.

DESPESAS FAPUNIFESP 2023

A FapUnifesp vem passando nos últimos anos por uma significativa reestruturação interna e continua a mostrar bons resultados em 2023. No ano, a rubrica de Salários e Benefícios representou 50,5% nas despesas, com R\$ 2,538 milhões, um pouco superior aos três anos anteriores, impulsionado pelos aumentos nos encargos e benefícios. Neste processo de transformação, o serviço de Pessoa Jurídica tem apresentado a segunda maior despesa, atingindo 28,5% do total, equivalente a R\$1,430 milhão, seguido pelos Encargos e Impostos, que somaram R\$ 27,38 mil e representaram 0,5% do total das despesas da FapUnifesp.

TABELA 7: DESPESAS FAPUNIFESP 2023.

Descritivo	Em R\$	%
Salários e Benefícios	2.538.406	50,5%
Serviços de pessoa jurídica	1.430.669	28,5%
Encargos e Impostos	27.388	0,5%
Despesas financeiras	28.452	0,6%
Infraestrutura	380.754	7,6%
Serviços de pessoa física	584.640	11,6%
Empréstimo	36.680	0,7%
Total	5.026.988	100,0%

TABELA 8: DESPESAS FAPUNIFESP 2023.

Descritivo das Despesas	2020	2021	2022	2023
Salários e Benefícios	1.827.222	1.756.956	2.252.343	2.538.406
Serviços de pessoa jurídica	1.290.724	1.393.406	1.425.375	1.430.669
Encargos e Impostos	539.659	459.369	28.216	27.388
Despesas financeiras	511.408	571.633	67.291	28.452
Infraestrutura	413.904	484.352	482.414	380.754
Serviços de PF/ Serviço Voluntário	349.878	7.169	552.010	584.640
Empréstimo	200.352	1.479.909	283.498	36.680
Total Despesas	5.133.147	6.152.794	5.091.147	5.026.988

RESULTADOS 2023

Em 2023, a FapUnifesp apresentou um superavit de 1,3 milhão. Um aumento de 1.642% quando comparado ao mesmo período do ano anterior. Esse aumento no resultado se deve ao trabalho de ajustes sistêmicos, operacionais e de conceitos contábeis que vem sendo aplicados na evolução dos trabalhos de reestruturação. As despesas tiveram uma redução de 1,3%. O resultado de 2023 reforça o comprometimento da Fundação em manter o equilíbrio financeiro, buscando constantes melhorias na gestão de seus recursos.

TABELA 9: EVOLUÇÃO DAS DESPESAS FAPUNIFESP 2020 A 2023.

	2020	2021	2022	2023
RECEITAS	5.635.604	6.231.938	5.171.737	6.350.478
DESPESAS	5.133.147	6.152.794	5.091.147	5.026.988
RESULTADO	502.457	79.143	80.590	1.323.490

PRESTAÇÃO DE CONTAS



PRESTAÇÃO DE CONTAS

O Núcleo de Prestação de Contas pode ser definido como a área que demonstra o que foi feito com os recursos públicos ou privados transferidos à FapUnifesp por meio de projetos firmados em um determinado período e mediante comprovação documental.

Mensalmente é feita a análise para a juntada dos documentos financeiros do mês anterior. A maneira pela qual os documentos são despachados pode variar de acordo com a origem do recurso enviado, seja de um ente público (ministério) ou de uma doação de empresa privada.

A Prestação de Contas é enviada, conforme termo contratual, via SEI ou por e-mail. A FapUnifesp acompanha o processo no SEI para verificar seu andamento, e se certificar se houve devolutiva da Unifesp. Para os demais projetos a comunicação é feita via e-mail com devolutivas e finalizações efetivas.

Em 2023 foram entregues 49 prestações de contas.

TABELA 10: PRESTAÇÕES DE CONTAS ENTREGUES EM 2023.

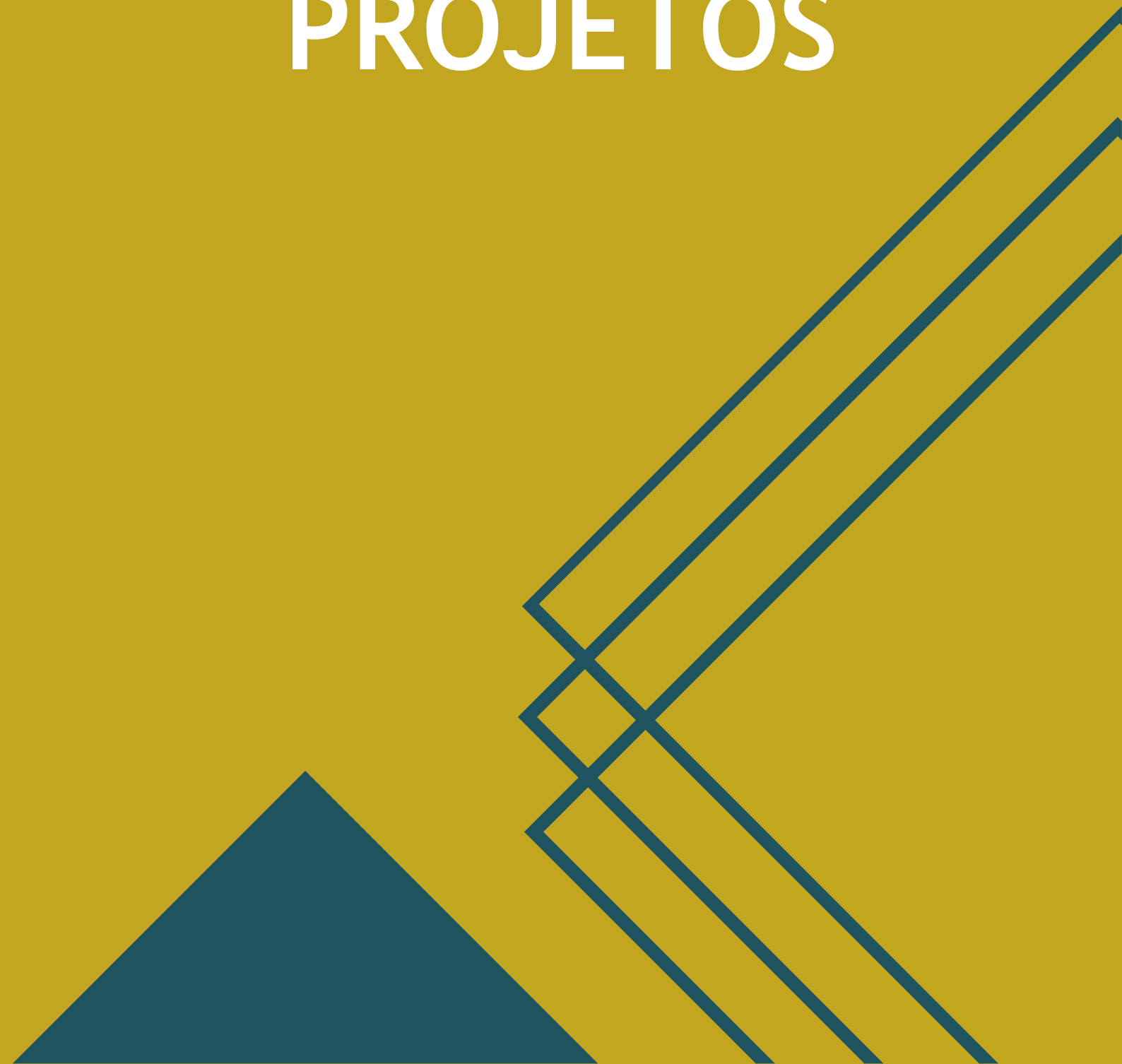
Grupo de Projetos	Contratos	Saldo remanescente
PÚBLICO	3	R\$ 236.179,73
CONCURSO	1	R\$ 1.525.116,03
CURSO LATO SENSU	36	R\$ 318.179,65
EDITORA	2	R\$ 42.478,35
EVENTOS	6	R\$ 110.145,03
PRIVADO	1	R\$ 2.369,49
Total	49	R\$ 2.234.468,28

TABELA 11: RESSARCIMENTOS UNIFESP 2023.

	Contratos	Total Ressarcimentos	Campus/RUN	PROEC/API	Departamento/AMI
GRU PAGA	41	R\$ 1.016.263,63	R\$ 222.447,44	R\$ 264.991,65	R\$ 528.824,54
CURSO LATO SENSU	31	R\$ 875.990,06	R\$ 186.603,29	R\$ 230.181,99	R\$ 459.204,78
EMBRAPII	4	R\$ 12.877,67	R\$ 12.877,67	R\$ -	R\$ -
EVENTOS	5	R\$ 114.743,37	R\$ 10.313,95	R\$ 34.809,66	R\$ 69.619,76
INTERNACIONAL	1	R\$ 12.652,53	R\$ 12.652,53	R\$ -	R\$ -
Total Geral	41	R\$ 1.016.263,63	R\$ 222.447,44	R\$ 264.991,65	R\$ 528.824,54

No ano de 2023 a FapUnifesp repassou para a Unifesp o valor total de R\$ 3.250.731,91

GERENCIAMENTO DE PROJETOS



PROJETOS GERENCIADOS

A FapUnifesp tem o propósito de dar suporte a projetos de ensino, pesquisa e extensão da Unifesp. Para isso existe uma estrutura administrativa que ampara o projeto e o coordenador em diversas necessidades, como: compras, contratação de serviços, contratação e gestão de bolsistas e autônomos, organização de eventos, administração de recursos, além do Escritório de Apoio ao Pesquisador, que presta suporte aos pesquisadores e coordenadores de projetos.

No ano de 2023 foram apoiados 248 projetos, divididos entre as modalidades:

FIGURA 1: RECURSOS POR GRUPO DE PROJETO



PESQUISA

A área de Pesquisa desempenha papel importante no desenvolvimento científico e tecnológico, impulsionando a produção de conhecimento e a inovação. Por meio de parcerias estratégicas com instituições de pesquisa, empresas e órgãos governamentais, a FapUnifesp oferece suporte financeiro e infraestrutura para o desenvolvimento de projetos de pesquisa, incluindo a captação de recursos e a gestão administrativa.

Ao todo, foram registrados 53 projetos em 2023, somando R\$ 27,161 milhões em recursos recebidos.

TABELA 12: RECURSOS POR MODALIDADE DE PROJETO - PESQUISA

Departamento UNIFESP	Projetos (Qtde.)	Recurso (R\$)
CENTRO DE MICROSCOPIA ELETRÔNICA - CEME	1	1.100.971,55
CENTRO DE PESQUISAS E PRÁTICAS EM NUTRIÇÃO E ALIMENTAÇÃO COLETIVA	1	300.000,00
CHEFIA DE GABINETE	3	1.240.277,99
DEPARTAMENTO CIÊNCIA E TECNOLOGIA	10	1.702.787,80
DEPARTAMENTO DE BIOCÊNCIAS	1	26.054,40
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS AMBIENTAIS	3	526.880,00
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS DO MAR	2	2.249.614,75
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS FARMACÊUTICAS	4	3.213.600,08
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS	1	820.053,30
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA	1	516.494,16
DEPARTAMENTO DE MEDICINA PREVENTIVA	1	9.011,25
DEPARTAMENTO MEDICINA	3	435.256,40
DEPARTAMENTO OFTALMOLOGIA	1	70.069,35
DEPARTAMENTO PSIQUIATRIA	1	261.150,00
DISCIPLINA BACHARELADO EM CIÊNCIA E TECNOLOGIA	2	1.514.748,45
DISCIPLINA BIOQUÍMICA	1	4.879.555,84
DISCIPLINA INFECTOLOGIA	1	250.000,00
DISCIPLINA MEDICINA LABORATORIAL	1	2.591.861,22
DIVISÃO DE GESTÃO DE MATERIAIS - DIA	1	300.000,00
ESCOLA DE FILOSOFIA, LETRAS E CIÊNCIAS HUMANAS - EFLCH - GUA	1	64.836,13
ESCOLA PAULISTA DE ENFERMAGEM - EPE	1	376.509,10
ESCOLA PAULISTA DE MEDICINA - EPM	1	1.991.543,36
ESCOLA PAULISTA DE POLÍTICA, ECONOMIA E NEGÓCIOS - EPPEN - OSA	1	98.411,58
INSTITUTO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA - ICT - SJC	1	34.000,00
MATRIZ	2	155.500,00
NÚCLEO DE APOIO À PESQUISA EM CIÊNCIA E ENGENHARIA DE MATERIAIS -	1	29.871,12
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA - PROEC	2	600.000,00
UNIVERSIDADE ABERTA DO BRASIL - UAB	1	279.015,49
Total Geral	53	25.638.073,32

Departamento UFABC	Projetos (Qtde.)	Recurso (R\$)
Centro de Engenharia, Modelagem e Ciências Sociais Aplicadas	3	1.523.176,08
Total Geral	3	1.523.176,08

ENSAIOS CLÍNICOS

Ensaio clínico são estudos conduzidos por pesquisadores principalmente da EPM, que têm o objetivo de coletar dados sobre a segurança e efetividade de um medicamento. Essa pesquisa pode ser realizada por uma equipe multidisciplinar e envolve pacientes e empresas farmacêuticas.

A Fundação apoia os estudos com a administração financeira, negociação e compras de insumos e serviços, além da contratação e gestão de bolsas.

Em 2023, a Fundação gerenciou 96 Ensaio Clínicos e movimentou financeiramente R\$ 15,490 milhões.

TABELA 13: RECURSOS POR MODALIDADE DE PROJETO - ENSAIO CLÍNICO.

Departamento	Projetos (Qtde.)	Recurso (R\$)
Departamento Pediatria	20	8.084.119,88
Disciplina Infectologia	2	2.434.063,00
Departamento Oftalmologia	14	1.459.939,64
Departamento Neurologia E Neurocirurgia	13	1.359.165,41
Departamento Medicina	20	660.902,39
Disciplina Cardiologia	7	435.420,53
Disciplina Hematologia E Hemoterapia	2	285.669,89
Departamento Psiquiatria	1	206.583,67
Disciplina Gastroenterologia	1	133.138,83
Disciplina Pneumologia	4	132.840,58
Disciplina Reumatologia	1	103.296,70
Departamento Oncologia Clínica E Experimental	1	72.098,00
Departamento Cirurgia	6	50.892,44
Departamento Ginecologia	2	46.665,19
Departamento Obstetrícia	1	19.510,00
Disciplina Anestesiologia, Dor E Terapia Intensiva	1	5.800,00
Total Geral	96	15.490.106,15

CONSULTORIA

Visando divulgar e gerar conhecimento, a Consultoria trabalha, junto com outras entidades, para popularizar a ciência. Os principais projetos de Consultoria são a Revista Acta Paulista de Enfermagem, Editora Unifesp, projeto SciELO e Revitalização da Biblioteca do Campus São Paulo.

Em 2023, a Fundação gerenciou 9 projetos de Consultoria e movimentou um total de R\$10,884 milhões.

TABELA 14: RECURSOS POR MODALIDADE DE PROJETO - CONSULTORIA

Projeto	Recurso (R\$)
D.E Prestação de Serv.Elisabeth de F.Pires - 2023	15.680,00
Editora Unifesp - Conta Independente - Receita/Vendas	247.886,75
Editora Unifesp 2023 - (Contrato 58/2023) - Processo SEI: 23089.007609/2023-87	296.126,00
Revista Acta Paulista De Enfermagem - (Contrato 255/2012) - Encerrado	350,00
Revitaliza da Biblio do Campus SP - Rouanet - 1362	31.638,34
Scielo - Demais Projetos	1.704.330,94
Scielo - Fapesp - Processo 2019/04628-0	591.650,00
Scielo - Fapesp - Processo 2022/05125-5	6.497.056,55
Scielo-Capes - Convênio: 936726/2022 - Processo SEI: 23038.000040/2022-43	1.500.000,00
Total Geral	10.884.718,58

RECURSOS INTERNACIONAIS

Além dos projetos nacionais, a Fap gerência projetos internacionais realizados por pesquisadores da Unifesp. A administração dos recursos internacionais, em 2023, chegou a 12 projetos e movimentou um total de R\$ 3,759 milhões.

TABELA 15: RECURSOS POR MODALIDADE DE PROJETO - Internacionais

Projetos	Recurso (R\$)
Pumas Brasil - Acordo De Cooperação - 23089.021677/2021-97	1.332.986,31
Acordo De Cooperação - Nih Columbia - Processo Sei: 23089.037625/2022-13	611.591,64
Acordo De Parceria Equinor/Unifesp - Processo Sei: 23089.034368/2022-68	402.298,80
The Good Food Institute - (Convênio: 269/2021) - Sei: 23089.016386/2021-87	352.901,15
Novel Mechanisms Contributing To Failure Of Dolutegravir-Containing Cart In Clinical Practice	299.995,26
Acordo Técnico-Científico Unifesp E University Of Oxford - Processo Sei:23089.003578/2022-12	174.565,23
The Role Of Magnocellular V. Neurons In The Patho - Ac. Técnico-Científico - 23089.012034/2021-52	163.793,63
Interdisciplinary Research - University Of Stirling - (Contrato Sc011159) - 23089.014603/2021-02	124.924,16
Fujifilm Covid 19 - 2	120.457,51
Acordo De Colaboração Fapunifesp X The University Of Winnipeg	81.871,17
Zika Action - Fund Penta	52.099,76
Cophela - (Contrato 2018-3609/001-001) - Sei: 23089.123640/2020-11 E 23089.102368/2020-36	42.405,69
Total Geral	3.759.890,31

CURSOS/EVENTOS

Em 2023, a Fundação gerenciou 77 Cursos/Eventos e movimentou um total de R\$ 5,339 milhões.

TABELA 16: RECURSOS POR MODALIDADE DE PROJETO - CURSOS/EVENTOS

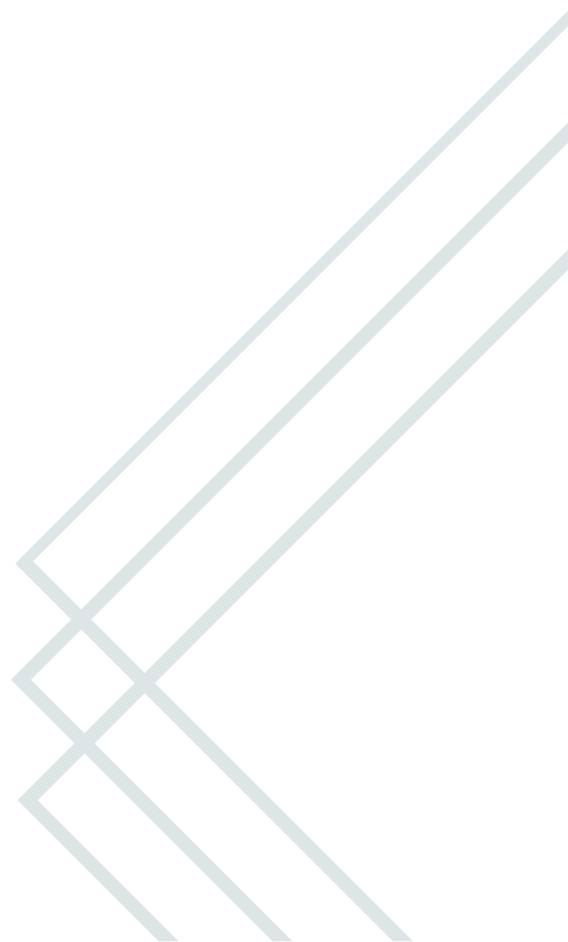
Departamento UNIFESP	Projetos (Qtde.)	Recurso (R\$)
CHEFIA DE GABINETE	9	100.000,00
DEPARTAMENTO CIÊNCIA E TECNOLOGIA	6	4.430,00
DEPARTAMENTO CIRURGIA	5	48,77
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO (CURSO)	6	85.146,00
DEPARTAMENTO DE BIOCÊNCIAS	1	731.138,90
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS DO MAR	3	300,00
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS DO MOVIMENTO HUMANO	2	976.360,29
DEPARTAMENTO DE ENF. EM SAÚDE COLETIVA	2	67.868,25
DEPARTAMENTO DE MEDICINA PREVENTIVA	4	82.346,73
DEPARTAMENTO FISIOLOGIA	1	291.760,15
DEPARTAMENTO FONOAUDIOLOGIA	3	53.111,96
DEPARTAMENTO GINECOLOGIA	1	126.593,76
DEPARTAMENTO MEDICINA	5	260.318,53
DEPARTAMENTO NEUROLOGIA E NEUROCIRURGIA	4	111.983,97
DEPARTAMENTO OBSTETRÍCIA	2	17.246,99
DEPARTAMENTO OFTALMOLOGIA	1	133.622,05
DEPARTAMENTO ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1	395.035,32
DEPARTAMENTO PSICOBIOLOGIA	1	306.163,52
DEPARTAMENTO PSIQUIATRIA	1	257.244,16
DISCIPLINA FISILOGIA DA NUTRIÇÃO	3	108.883,01
DISCIPLINA NEUROCIRURGIA	1	339.100,95
DISCIPLINA PNEUMOLOGIA	3	43.285,80
DIVISÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - T. I. - CBS	3	5.032,56
ESCOLA DE FILOSOFIA, LETRAS E CIÊNCIAS HUMANAS - EFLCH - GUA	2	12.326,42
ESCOLA PAULISTA DE ENFERMAGEM - EPE	1	241.356,69
ESCOLA PAULISTA DE MEDICINA - EPM	1	142.862,89
INSTITUTO DE CIÊNCIAS AMBIENTAIS, QUÍMICAS E FARMACÉUTICAS - ICAQF - DIA	1	215.941,51
MATRIZ	1	52.273,26
PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO - PROADM	1	88.000,12
SECRETARIA ACADÊMICA - SJC	1	140,00
Total Geral	76	5.249.922,56

Departamento UFABC	Projetos (Qtde.)	Recurso (R\$)
UFABC	1	90.000,00
Total Geral	1	90.000,00

PROCESSOS SELETIVOS

Anualmente, a Fundação faz a gestão de um importante processo seletivo da Unifesp, a prova de Residência Médica da Escola Paulista de Medicina. No caso de processos seletivos, o apoio consiste em diversos serviços, como criação de um site para divulgação e recebimento de inscrições, aplicação das provas, compra de materiais e contratação de serviços, seleção e gestão de equipes, apoio na logística e definição dos locais das provas, além da habitual administração financeira de projeto.

Em 2023, a Fundação gerenciou 1 Processo Seletivo e movimentou um total de R\$3,681 milhões, embora neste ano a FapUnifesp tenha recebido o valor de R\$ 416.732 referente à edição de 2022.



EDITORA UNIFESP

Desde sua criação, a marca fundamental da Editora Unifesp estruturou a fonte dos seus recursos por uma espécie de tripé, em que parte de seus recursos é proveniente de vendas e, ainda, financeira e administrativamente vincula-se à universidade e à sua Fundação de Apoio.

Além do reconhecimento da Editora Unifesp como uma das atividades-fim da universidade, com sua inclusão no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2021/2025), houve, no mesmo sentido, a reafirmação do vínculo da editora com a FapUnifesp, em seu novo Estatuto, que a inseriu em seu organograma como parte integrante da Superintendência de Publicações que o constitui.

Definir a Editora Unifesp como uma das atividades finalísticas da universidade significa dizer que a editora não se constitui apenas em um instrumento para a publicação do trabalho de seus professores, estudantes e técnicos, mas tem como missão a tarefa precípua de fazer circular conhecimento dentro e fora da universidade, divulgando o conhecimento produzido na Unifesp para além de seus muros, mas trazendo igualmente para dentro o que se produz fora, uma circulação em muitas direções, de forma a ampliar a relação entre a universidade e a sociedade.

Ao buscar trazer ao público não apenas as criações dos pesquisadores da Unifesp, mas também de outras universidades, brasileiras e estrangeiras, a Editora Unifesp adquire uma abrangência que se reflete em seu catálogo que inclui traduções e obras escritas por pesquisadores de diversas universidades brasileiras, o que está disponível no sítio eletrônico da editora (www.editoraunifesp.com.br). O reconhecimento da qualidade das obras produzidas desde sua criação pode ser evidenciado pelos vários prêmios recebidos pela Editora, que incluem a menção honrosa pela ABEU em 2023, o Prêmio Jabuti em 2014, além de duas obras estarem entre os finalistas em 2016 e uma finalista em 2017. Obteve, ainda, o Prêmio ABEU (Associação Brasileira de Editoras Universitárias), com uma obra finalista em 2015, duas premiadas em 2016, três em 2019, novamente duas em 2020 e uma em 2021.

Além disso, novos horizontes se abrem pela perspectiva de tradução dos livros, com o primeiro título traduzido para o inglês em 2021 e com a tradução de outro título a ser realizada pela University of Georgia Press.

EDITORA UNIFESP

O ano de 2023, marcou o primeiro ano efetivo da nova gestão da Editora Unifesp que se dedicou à finalização dos contratos previamente firmados com os autores, às novas formas na área de Comunicação e compôs o novo Conselho Editorial, preservando alguns dos seus membros anteriores, como prevê o Regimento da Editora. O compromisso com a qualidade do conteúdo das publicações está em observância às qualificações das principais agências de fomento do Brasil e do mundo cujos critérios de avaliação são aplicados no trabalho de seleção e avaliação das obras.

Assim sendo, para maior abrangência das áreas do conhecimento, foi promovida uma mudança no Conselho Editorial. São ao todo 11 membros, dos quais 7 pertencem à Unifesp e representam cada um dos seus campi e 3 são professores externos, escolhidos pela sólida trajetória na produção editorial universitária e na sua área de conhecimento:

Presidente:

Mirhiane Mendes de Abreu (Letras/Unifesp)

Conselho Editorial:

7 membros internos:

André Medina Carone - Psicanálise - Guarulhos

Arlenice Almeida - Filosofia - Guarulhos

Daniel Campos de Carvalho - Ciências Jurídicas/Relações Internacionais - Osasco

Elbert Einstein Nehrer Macau - Engenharia/Matemática Pura e Aplicada - S. José dos Campos

Luiz Eugênio de Araújo de Moraes Mello - Ciência da Saúde - São Paulo

Mauro Aquiles La Scalea - Ciências Exatas e da Terra - Diadema

Ronaldo Adriano Christofolletti (Ciências Biológicas) - Baixada Santista

3 membros externos:

José Castilho Marques Neto (Filosofia/Unesp e Plano Nacional do Livro e Leitura)

Márcia Azevedo de Abreu (Letras/Unicamp)

Maria de Fátima Morethy Couto (História da Arte/Artes Visuais/ Unicamp)

EDITORA UNIFESP

Historicamente, o investimento institucional, com aporte de recursos por parte da universidade na qual está sediada, é característico das editoras universitárias, dada a natureza das obras publicadas que respondem a uma atividade finalística de instituições de ensino, pesquisa e extensão e que, por esta razão, não têm como prioridade o apelo comercial. Por outro lado, ainda que se abstenha do apelo comercial e tendo em vista criar condições para a sustentabilidade da gestão, foram tomadas algumas providências estratégicas que, garantindo a qualidade das obras produzidas pela editora, pudessem gerar recursos e reduzir os gastos ao mínimo indispensável. Reitere-se que uma das metas fundamentais da editora, como casa publicadora de uma universidade pública, é garantir o amplo acesso da sociedade ao que se produz na universidade. Nesse sentido, a estratégia adotada pela editora, inclusive em relação às regras de precificação, é a de que as vendas cubram os custos de produção dos livros no menor tempo possível, garantindo unicamente o retorno dos investimentos. Daí a importância atribuída às estratégias de divulgação das publicações, que constitui uma linha de ação básica da editora, dentro da delicada equação que preside a lógica custos-precificação de uma editora universitária, que busca sustentabilidade, mas se caracteriza por uma atuação editorial que visa estritamente divulgar o conhecimento científico.

Foram, assim, empreendidas atividades estratégicas no campo comercial e da comunicação. Inicialmente, adotou-se uma abordagem cautelosa para promover a Editora Unifesp nas redes sociais, lançando campanhas em datas estratégicas como Natal, férias e volta às aulas, além de associar obras às comemorações do Dia Internacional da Mulher, entre outras. Em consonância com o novo orçamento, houve a reformulação das estratégias para ampliar participação em feiras de livros. Anteriormente, a Editora Unifesp comparecia de forma isolada e exclusivamente nas Feiras da USP e da UNESP, agora essa situação mudou ao aderir uma participação conjunta com outras editoras associadas à ABEU (Associação Brasileira de Editoras Universitárias), e ainda propiciou redução de custos ao eliminar a necessidade de contratação de pessoal e locação de espaços específicos. Essa estratégia ecoou não apenas na redução do custo, mas permitiu a participação da editora em feiras em quase todas as regiões do país, ampliando sua visibilidade. Contudo, a Editora Unifesp manteve sua participação individual em algumas feiras, a fim de fortalecer sua identidade no meio acadêmico. Além das feiras, a Editora estabeleceu parceria com a Direção da EPM e, durante o segundo semestre de 2023, passando a expor seus livros no Campus, nas datas de congregação, o que impulsionou suas vendas e aumentou sua visibilidade.

EDITORA UNIFESP

Além disso, foram feitos investimentos para a capacitação profissional (Curso de “Produção Editorial”, na Universidade do Livro). A Editora cumpriu integralmente os compromissos relacionados ao armazenamento dos livros e pagamento de pessoal. Ela também manteve a associação com a ABEU assegurando participação no congresso da entidade, bem como cumpriu com os compromissos destinados ao emprego dos recursos adquiridos com as vendas, a saber: Manutenção do Sistema Operacional (Versa), Empresa Metabooks (responsável pela ficha do livro, catalogação e manutenção de dados dos livros), material de embalagem e proteção para envio dos livros e ainda serviços de atendimento e operação da Livraria Virtual.

Ainda que a editora não tenha objetivos comerciais, esta progrediu em direção à autossustentabilidade. Toda a produção editorial de 2023 foi operada com os recursos das vendas, já que os recursos da RTI Scielo chegaram apenas em fevereiro de 2024.

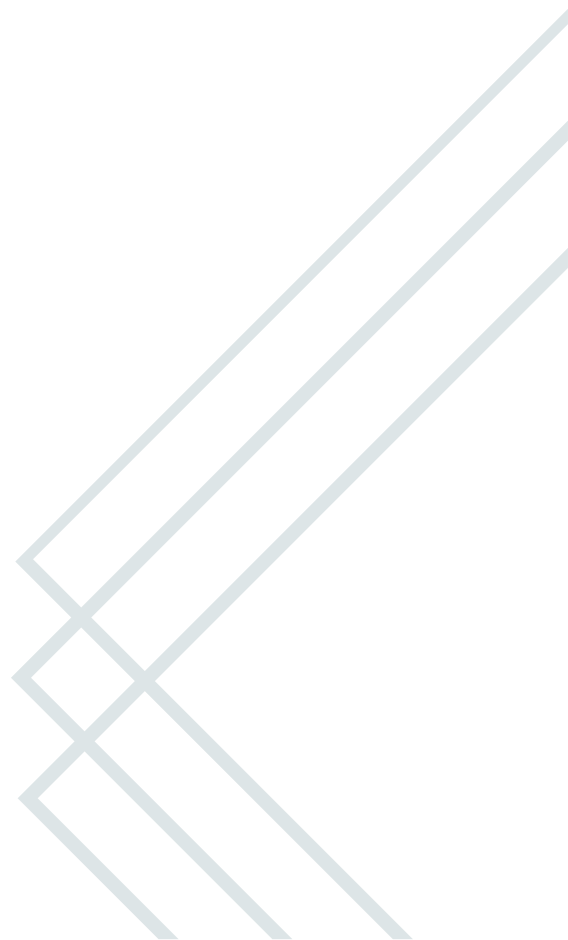
Outra reformulação significativa ocorreu no processo produtivo da Editora Unifesp. Pode-se afirmar, sem receio, que o grande desafio desta gestão reside na redução das despesas da Editora Unifesp. Foram necessários esforços substantivos de planejamento administrativo e manutenção da qualidade que geraram a reformulação do processo produtivo da Editora Unifesp, preservando sua eficiência e qualidade e honrando os contratos que haviam sido assumidos pela gestão anterior, mas que não tinham sido concluídos por razões diversas, desde mudança de pessoal até as consequências das restrições sanitárias causadas pela pandemia.

Para desenvolver uma política editorial alinhada com as demandas de qualificação exigidas pelas agências de avaliação universitária, é crucial adotar estratégias como a promoção do acesso aberto e o fortalecimento das parcerias com editoras universitárias internacionais para a tradução de obras qualificadas por pares. Além disso, a Editora está comprometida em retomar a adesão ao Scielo, uma importante plataforma de acesso aberto à literatura científica. Essas iniciativas visam elevar ainda mais a qualidade e o alcance de da produção editorial. Está sendo impulsionada a Série Universitária - selo Unifesp Pesquisa, tendo como ponto de partida uma parceria do Programa de Mestrado em Letras da Unifesp com aplicação de verba PROAP, aprovada pela Congregação do Campus Guarulhos e acompanhada por sua diretoria administrativa. Foi idealizada uma série intitulada “Letras Contemporâneas”, que seguiu os mais rigorosos trâmites de avaliação: apreciação da proposta por parecerista externo e pelo Conselho Editorial.

EDITORA UNIFESP

Este é um projeto piloto que visa a dar subsídios para fomentar a publicação das pesquisas efetuadas na Unifesp que apresentem colaborações de membros externos e também a fomentar a política de acesso aberto.

A Direção da Editora Unifesp, está elaborando o regimento para construção de séries acadêmicas com o selo Unifesp Pesquisa, o que também será apreciado pelo Conselho Editorial, visando estimular o envio de propostas pelos programas e assim ampliar a rede de parcerias acadêmicas. Isso só é possível graças ao empenho da equipe da Editora que é bastante coesa, ainda que enxuta, e tem produzido ativamente os produtos e serviços da editora, aumentando sua qualidade, visibilidade e impacto.



CENTRO CULTURAL EM SAÚDE

O Centro Cultural em Saúde (CCS) é um projeto que propõe a aproximação da Universidade Federal de São Paulo com a sociedade em um espaço para estudo, pesquisa, eventos e exposições. O projeto prevê bibliotecas e acervos históricos – como o do Projeto Xingu – das Escolas Paulista de Medicina e de Enfermagem. O local ainda contará com salas de estudos, auditórios e espaço de convivência.

A FapUnifesp é a proponente do CSS – junto ao Ministério da Cultura – para obtenção dos benefícios da Lei de Rouanet, que proporcionará a reforma da Biblioteca Central do campus São Paulo da Unifesp no maior Centro Cultural em Saúde da América Latina. A Fundação também tem papel importante no desenvolvimento, na participação dos grupos de trabalho, no acompanhamento das obras com a construtora, no apoio com comunicação, na captação de patrocínios e na usual administração financeira.



Ilustração digitalizada da fachada do projeto na perspectiva da rua Botucatu



Ilustração digitalizada da fachada do projeto na perspectiva da rua Loefgreen

RESIDÊNCIA MÉDICA

Mesmo com o Brasil e o mundo retomando gradativamente as suas atividades após a pandemia do novo coronavírus, ainda é importante respeitar as medidas de prevenção contra a doença. Sendo assim, o processo seletivo da Residência Médica da Unifesp foi administrado e aplicado com toda a segurança necessária.



Com 5.723 inscritos pela FapUnifesp em 2022, as provas teórica e prática aconteceram em São Paulo, em 3 de dezembro/23 e 13-14 de janeiro/2024, respectivamente.

A Fundação foi responsável por encontrar as melhores soluções, tanto de estruturas para receber os candidatos com segurança e acessibilidade, quanto nos outros itens: seleção de equipe, contratação de gráfica com segurança para impressão de provas, transporte das provas, compras de materiais, contratação de serviços e estrutura para correção de provas. A prova é feita em duas etapas, teórica e prática, e o processo conta com a participação de fiscais locais treinados pela FapUnifesp para atender a todas as necessidades dos inscritos, desde a sinalização das salas, orientação, atendimento médico, para garantir que a prova transcorra sem intercorrências. A cada edição da prova da Residência Médica, a FapUnifesp aperfeiçoa seus procedimentos para atender cada vez melhor às necessidades dos docentes e dos candidatos presentes.



CONSELHOS E DIRETORIA



Conselho Curador

Presidente do Conselho.	Profa. Dra. Raiane Patrícia S. Assumpção
Vice-presidente do Conselho.	Profa. Dra. Lia Rita Azeredo Bittemcourt
Pró-Reitora de Pós-graduação e Pesquisa.	Prof. Fernando Atique
Pró-Reitora de Administração.	Sra. Georgia Mansour
Pró-Reitora de Extensão e Cultura.	Profa. Debora Galvani
Pró-Reitora de Planejamento.	Profa. Dra. Juliana Garcia Céspedes
Colegiado de Diretores Campi e Unid. Universitárias.	Prof. Dr. Odair Aguiar Junior
Colegiado de Diretores Campi e Unid Universitárias.	Prof. Dr. Ramiro Anthero de Azevedo
Representante do Consu.	Julio Cesar Zorzenon Costa
Representante do Consu.	Rosane Cristina P. Tamada
Representante da Sociedade Civil.	Dácio Roberto Matheus (UFABC)
Representante da Sociedade Civil.	Jaime Arturo Ramirez (Fundep)

Diretoria Executiva

Diretora Presidente.	Profa. Dra. Maria José da S. Fernandes
CEO.	Fábio Bonini Simões de Lima

Conselho de Administração

Diretora Presidente.	Profa. Dra. Maria José da S. Fernandes
1º Conselheiro.	José Leovigildo de melo Coelho Filho
2º Conselheiro.	Prof. Dr. Flavio Tayra

Conselho Fiscal

Conselheiro.	Prof. Dr. Manuel Henrique Lente
Conselheiro.	Prof. Dr. Alexandre P. Balsanelli
Conselheiro.	Prof. Dr. Francisco Carlos Fernandes
Conselheiro.	Sr. Hugo Eduardo A. da G. Cerqueira
Conselheiro.	Sr. Adilson Miranda dos Santos

ANEXOS

